

AU SALVADOR

Plus de trente-cinq tués  
lors des obsèques  
de Mgr Romero

LIRE PAGE 4

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,20 F

Algérie, 1,30 DA ; Maroc, 2 dir. ; Tunisie, 2 m. ;  
Allemagne, 1,40 DM ; Autriche, sch. ; Belgique,  
17 f. ; Canada, 6 1/10 ; Côte d'Ivoire, 200 F CFA ;  
Danemark, 4,75 kr. ; Espagne, 50 pes. ; Grande-  
Bretagne, 20 p. ; Grèce, 35 dr. ; Iran, 125 rls. ;  
Inde, 500 l. ; Liban, 275 p. ; Japon, 17 ¥. ;  
Norvège, 4 kr. ; Pays-Bas, 1,50 fl. ; Portugal,  
30 esc. ; Sénégal, 225 F CFA ; Suède, 3,75 kr. ;  
Suisse, 1,20 fr. ; U.S.A., 35 cts ; Yougoslavie, 27 din.

Tarif des abonnements page 23

5, RUE DES ITALIENS

75007 PARIS CEDEX 09

C.C.P. 4207-23 PARIS

Tél. Paris n° 656572

Tél. : 246-72-23

BULLETIN DU JOUR

## Euroterrorisme ?

Le « coup de file » opéré vendredi 28 mars presque simultanément par les polices française et italienne dans les milieux extrémistes, la façon manifestement coordonnée des interrogatoires et enquêtes sont menées depuis, autorisent à parler d'une véritable opération franco-italienne contre le terrorisme. Cette opération a mis en lumière, pour la première fois aussi nettement, qu'il existe entre les polices d'Europe de l'Ouest une coopération technique probablement plus poussée qu'il n'y paraissait jusqu'alors en matière de lutte anti-terroriste.

L'arrestation, puis l'extradition de M. Klaus Croissant, ou l'affaire Piperno, avaient déjà montré l'existence de cet « espace judiciaire européen » dont M. Giscard d'Estaing avait pour la première fois parlé au lendemain du conseil européen de décembre 1977. Plusieurs autres arrestations, sensiblement plus mouvementées, étaient venues confirmer depuis cette coopération des pouvoirs publics ouest-européens.

L'opération franco-italienne relancera probablement la polémique sur l'espace judiciaire européen. Mais elle conduira sans doute aussi — dans la mesure où, selon les premières déclarations des deux polices, elle s'est revêtue d'une extrême franchise — à s'interroger sur l'existence d'un véritable réseau terroriste à l'échelle du continent. A différents signes, il semble qu'on ne puisse plus guère douter qu'une certaine coopération s'est établie entre les mouvements partisans de l'action violente. Cela suffit probablement pour que l'on commence à parler d'« euroterrorisme ».

Il faut pourtant se garder de tirer de ces indices des conclusions prématurées ou exagérées. Il est toujours séduisant pour les imaginations, et utile pour les gouvernements, de brandir le spectre d'un mystérieux complot international destiné à déstabiliser les démocraties occidentales, d'autant plus mal armées pour lutter contre la violence politique qu'il s'agit, justement, de démocraties. Voici quelques années certains voyaient volontiers dans le moindre attentat commis en Europe de l'Ouest la main de La Havane. Aujourd'hui, c'est plutôt à la Libye — que passe pour n'être pas chiche de ses subventions — que l'on attribue la responsabilité de la coordination et du financement de telles opérations.

En réalité, s'il existe certainement des liens entre ces différents mouvements, leurs buts et leurs traditions sont trop différents pour que l'on puisse imaginer qu'il s'agit d'une véritable entreprise concertée, à commandement unique. C'est mal connaître le nationalisme basque ou irlandais, par exemple, que de croire que l'ETA ou l'IRA ne sont que les antennes locales d'une organisation internationale. De même pour la Fraction armée rouge, si profondément germanique même quand elle n'affiche qu'une action pour son propre pays.

Il reste que, pour compenser la faiblesse de circulation qui existe entre pays d'Europe occidentale, et par crainte aussi, sans doute, d'une toujours possible « contagion », les polices de ces pays s'organisent. Des rencontres très discrètes entre ministres de l'Intérieur ont lieu. L'information permet de tenir à jour, et à la disposition des polices étrangères intéressées, les fichiers qui se sont constitués depuis quelques années.

On peut s'inquiéter du danger que ferait peser, à terme, la généralisation de cette entreprise sur les traditions de liberté et d'accueil aux étrangers qui sont celles de l'Europe, en particulier de la France. On peut aussi estimer que cette liberté, ainsi menacée, est surtout menacée par le terrorisme lui-même et trouver légitime que les pouvoirs publics européens unissent leurs efforts face à des organisations qui coordonnent les leurs. Mais quelque jugement que l'on porte sur cette concertation, l'opération franco-italienne semble confirmer que, dans un camp et dans l'autre, on a choisi la stratégie du « tous contre tous ».

(Lire nos informations page 12.)

## Washington envisage de nouvelles sanctions contre l'Iran

En dépit des nombreux démentis des responsables américains, il est presque certain que le président Carter a adressé récemment deux messages aux dirigeants iraniens au sujet de l'affaire des otages. Selon notre envoyé spécial à Téhéran, le second de ces messages, qui a été remis au président Bani Sadr dans la journée du dimanche 30 mars, consistait en un ultimatum du chef de la Maison Blanche, demandant aux Iraniens quarante-huit heures pour transférer les otages américains de la garde des « étudiants islamiques » à celle des autorités légales.

A Washington, notre correspondant évoque la possibilité de sanctions qui concerneraient un embargo « officiel » sur le commerce avec l'Iran et une nouvelle réduction du personnel de l'ambassade iranienne à Washington.

D'autre part, chacun des chefs de gouvernement de l'Europe des Neuf a adressé une lettre au président Bani Sadr pour lui demander d'épuiser toutes les possibilités pouvant mener à la libération des otages américains de Téhéran.

De notre envoyé spécial

Téhéran. — Va-t-on vers une confrontation irano-américaine ou, au contraire, vers un compromis qui éviterait le pire ? Les dirigeants de Téhéran, vivement inquiets de la tournure des événements, ne le savent pas eux-mêmes ce lundi matin 31 mars.

Une chose est certaine, encore qu'elle n'ait pas été annoncée officiellement : l'ambassadeur de Suisse à Téhéran, dimanche, à 11 heures locales, un ultimatum du président Carter adressé au chef de la Maison Blanche demandait à M. Bani Sadr quarante-huit heures pour transférer les otages américains de la garde des « étudiants islamiques » à celle des autorités de la République. Autrement, les États-Unis mettraient en œuvre « les sanctions qui ont déjà été décidées » (vraisemblablement le 23 mars à Camp David, lors d'une réunion qu'a tenue M. Carter avec ses proches collaborateurs). M. Bani Sadr a fait allusion à cet avertissement en déclarant, en début d'après-midi dimanche : « M. Carter m'a assuré qu'il ne souhaitait pas avoir recours à des pressions et à diverses mesures qui infligeraient à l'Iran de graves difficultés ».

L'attitude était, à son comble dimanche après-midi dans l'entourage du président iranien, où l'on spéculait sur la nature des sanctions que pourrait appliquer Washington : rupture des rela-

tions diplomatiques et expulsion des diplomates iraniens et de quelque quarante mille étudiants poursuivant leurs études aux États-Unis, embargo sur toutes les fournitures, à l'exception de produits alimentaires et pharmaceutiques, voire un blocus maritime qui contraindrait l'Iran à « se jeter dans les bras des Russes ».

Les responsables, ici, craignent que les États-Unis ne soient en mesure de s'assurer la solidarité active de la plupart des pays arabes « conservateurs et hostiles à la révolution iranienne », ainsi que celle de plusieurs pays européens d'« obédience européenne ».

ÉRIC ROULEAU.

(Lire la suite page 3.)

## La guerre civile a déjà fait au Tchad des milliers de victimes

La guerre civile a déjà fait des milliers de victimes à N'Djamena. Un éphémère cesse-le-feu a été rompu dimanche 30 mars, et les combats ont repris ce lundi matin.

L'ambassade de France a été transférée sur la base militaire française. L'exode de la population africaine se poursuit massivement vers le Cameroun.

La force neutre congolaise, chargée de veiller au respect des accords signés l'an dernier à Lagos, a été évacuée. Le général Eyadéma, président du Togo, a demandé la réunion du comité de médiation de l'Organisation de l'unité africaine, tandis que M. Ahidjo, président du Cameroun, lançait un appel à l'arrêt des combats.

## Scènes hallucinantes à N'Djamena dans les hôpitaux de fortune

De notre envoyée spéciale

N'Djamena. — Le nouveau cesse-le-feu décrété dimanche 30 mars, à la fin de la nuit, dans la capitale tchadienne après une série d'échanges téléphoniques entre le président Oueddei Goukouni et M. Hissène Habré n'a guère mieux respecté que les précédents. Bien que les combats aient semblé diminuer d'intensité, des tirs d'armes automatiques et des tirs de mortiers ont été entendus sporadiquement tout l'après-midi. Les deux chefs, des Forces armées populaires (FAP) et des Forces armées du Nord (FAN) avaient cependant diffusé un communiqué conjoint qui, outre le cesse-le-feu, demandait la réunion d'une commission mixte pour déterminer les deux lignes sur lesquelles les deux parties doi-

vent se retirer, la zone située entre ces deux lignes étant considérée comme neutre et placée sous le contrôle de patrouilles mixtes. Seul signe d'espoir, la commission s'est effectivement réunie pendant deux heures dimanche après-midi. Mais son principal résultat semble être le nouveau rendez-vous qui a été pris pour ce lundi.

La situation demeure extrêmement tendue dans la capitale tchadienne, qui est depuis maintenant dix jours le théâtre d'une bataille fratricide entre les troupes du président Oueddei Goukouni et celles du ministre de la défense, M. Hissène Habré.

FRANÇOISE CHIPAUX.

(Lire la suite page 4.)

## L'attentisme de M. Mitterrand peut favoriser M. Rocard

Les responsables de la majorité du P.S. s'accordent à qualifier d'« inopportunes » les déclarations faites ce week-end par MM. Pierre Mauroy et Michel Rocard, et commentent sévèrement la décision du maître de Lille de soutenir le député des Yvelines en vue de la désignation du candidat socialiste à l'élection présidentielle, bien que ce dernier ait précisé qu'il n'est « pas candidat à la candidature ».

La démarche de M. François Mitterrand paraît, pour le moment, justifier l'optimisme des amis de M. Michel Rocard quant à l'éventuelle désignation de leur chef de file comme candidat pour 1981.

Exprimé plus nettement que jamais par le maître de Lille, dimanche soir, à l'Europe 1, l'accord entre MM. Rocard et Mauroy doit trouver dès mardi 1<sup>er</sup> avril une traduction concrète dans la visite que le député des Yvelines doit effectuer ce jour-là dans la région Nord-Pas-de-Calais. M. Rocard répond à l'invitation d'un responsable qui a été le véritable trait d'union entre les chefs de file des deux courants minoritaires du P.S. : M. Daniel Percheron, premier secrétaire de la fédération du Pas-de-Calais.

JEAN-M. COLMBANI.

(Lire la suite page 8.)

## Vingt ans d'indépendances africaines

Il y a vingt ans, durant toute l'année 1960, les républiques africaines issues de l'empire colonial français, puis du régime de la loi-cadre, accédaient à l'indépendance. Treize d'entre elles devaient être admises en deux groupes à l'ONU les 20 et 29 septembre, la Mauritanie ne devant l'être que l'année suivante.

Les célébrations de ce vingtième anniversaire ont commencé en Afrique le 1<sup>er</sup> janvier, date de l'indépendance du Cameroun. C'est en août que le plus grand nombre d'États — notamment le

Niger, la Côte d'Ivoire, le Congo, le Gabon et le Tchad, aujourd'hui, déchiré par la guerre civile — accéderaient à la souveraineté internationale. La série d'articles dont nous commençons la publication aujourd'hui, à l'occasion de la septième sommet franco-africain, les 8 et 9 mai à Nice — se propose, après un rappel des conditions historiques dans lesquelles interviennent les indépendances, d'ébaucher un bilan de l'évolution de ces États sur les plans politique, économique et culturel au cours des deux décennies écoulées.

### I. — Les enfants de l'équivoque

par GILBERT COMTE

L'histoire officielle entretient traditionnellement des rapports déséquilibrés avec la vérité. Voici environ dix-huit mois, un document publié à Paris par le ministère de la coopération africaine, réuni en 1964 à Brazzaville par le général de Gaulle, le mérite d'avoir prévu « l'accession des territoires coloniaux à la responsabilité politique et à l'indépendance ». Un

ouvrage illustre inspira peut-être à l'auteur anonyme du document cette formule : « L'indépendance, c'est la responsabilité ». Dans les Mémoires d'espoir, publiés quelques semaines avant sa mort, l'homme du 18 juin évoque en écho, à une pensée plus complète, à l'effacement politique. Mais sans jamais concevoir pour elles d'« autres indépendances que l'indépendance de la France », pour conclure sans équivoque : « Les fins de l'œuvre de civilisation accomplie par la France dans les colonies doivent être l'unité, l'autonomie, la responsabilité politique ». La contradiction absolue entre les projets mythiques prêtés aux responsables de l'époque et leurs vrais desseins ne concernerait peut-être pas grand-monde, en dehors de quelques spécialistes, si elle n'accablait peu à peu à préférer la légende à l'histoire. L'image d'une France aussi généreuse pour avoir préparé sans contraintes l'émancipation totale de ses anciens sujets, dès la fin de la seconde guerre mondiale, ne crédite pas seulement le général de Gaulle du rare privilège d'avoir su, prévu et voulu l'essentiel avant tout le monde. Elle reconstruit le passé selon les intérêts du jour et couvre rétrospectivement d'un pur esprit libéral des actes décidés dans l'incertitude, sous la pression de circonstances parfois imprévisibles. En réalité, la métropole ne passa pas sans malen-

tendus ni dérobades du programme relativement temporaire fixé à Brazzaville, à l'émancipation rapide et complète de ses territoires africains. Ses choix comportèrent beaucoup plus d'hésitations, d'ambiguïtés qu'il semble d'ordinaire, et quelques-unes de leurs conséquences compromettent toujours l'équilibre des jeunes États indépendants.

(Lire la suite page 5.)

Arthur Conte

Vers quel avenir ?



Plon

## KARAJAN A SALZBOURG

### Un « Parsifal » décevant pour une apothéose

Treize ans de « Pâques à Salzbourg », treize ans déjà que, grâce à Herbert von Karajan, l'enfant du pays, on découvre cette Salzbourg frileuse, au seuil du printemps, hésitant entre neige et soleil, et ces chatons, ces rubans, ces bouquets multicolores qui font cortège à la passion du Christ pendant la procession des Rameaux.

Treize ans pendant lesquels Karajan a édifié dans la vaste Palais des festivals le cycle complet des chefs-d'œuvre de Wagner, qui s'achève aujourd'hui avec « Parsifal », chef-d'œuvre pascal justement, où la mort et l'hiver cèdent au printemps de la résurrection et de la vie, avec cet « enchantement du Vendredi saint » que l'on découvre déjà dans les merveilleux coups de soleil qui coupent ici des arvenses diluviennes.

« Couronnement et apothéose » de l'œuvre de Wagner, « Parsifal » l'est-il aussi de l'œuvre de Karajan à Salzbourg ? D'une certaine manière, sans aucun doute ; un cycle se referme et, après 1981, où « Parsifal » sera rejoué, nul ne sait la suite qu'il lui donnera, reprise

de mises en scène passées ou nouvelle orientation, à moins qu'au six-vingt-quatrième ans, il ne décide de passer la main.

« Apothéose », ce « Parsifal » ? Sans doute à en juger par l'enthousiasme du public promptement réprimé par le maître, respectueux du caractère « sacré » de l'œuvre. Pourtant, cette représentation est loin de susciter un ferveur sans mélange. En attendant-on trop ? Cette fois, même la réalisation musicale ne paraît pas sans défaut.

La qualité de la Philharmonique de Berlin n'est certes pas en cause, mais on s'étonne que le discours marque souvent de subtilité, de force, de mystère, dans cette œuvre où Knappertsbusch nous subjugait de bout en bout, où Boulez déployait tant de magie. Malgré d'admirables passages (le prélude du deuxième acte, le Vendredi saint), Karajan ne semble plus aussi maître de la dynamique de ces immenses périodes où il excellait naguère.

JACQUES LONCHAMPT.

(Lire la suite page 16.)

Le Monde

# idées

## LA TENSION INTERNATIONALE

### Discordances atlantiques

**F**ACE à la crise afghane, on aurait pu penser que les Occidentaux arrêteraient les rages. C'est le contraire qui est en train de se produire et, pour commencer, les analyses divergent : est-ce un nouvel épisode du conflit Est-Ouest ? Est-ce au contraire un conflit Est-Sud d'un type nouveau, l'U.R.S.S. attaquant un pays en voie de développement ?

La question est fondamentale. Lorsque la France se bat en Indochine, destructrice de bénéficiaire de l'appui américain, elle présentait cette guerre coloniale comme un épisode du conflit Est-Ouest. Lorsque les G.I. prirent le relais de l'armée française dans les jungles vietnamiennes, c'était également au nom de la défense contre le communisme.

En réalité, même si les Vietnamiens bénéficiaient de l'aide militaire chinoise ou russe, il s'agissait, dans un cas comme dans

par RENÉ FOCH (\*)

l'autre, d'un conflit Ouest-Sud que ni la France ni les Etats-Unis ne pouvaient gagner, car ni l'une ni l'autre de ces démocraties n'avait de raison d'occuper la péninsule indochinoise contre la volonté de ses habitants.

Dans l'affaire afghane, s'agit-il d'une manœuvre de grand style par laquelle l'Union soviétique tend à conquérir une position stratégique à portée des sources d'approvisionnement de l'Occident en pétrole ? C'est l'explication la plus courante à Washington.

S'agit-il au contraire d'une nouvelle étape dans la marche conquérante des Slaves en Asie centrale, même si elle se pare de motivations idéologiques ? Ce serait plutôt la thèse retenue dans les capitales européennes, dont la nôtre.

#### Des stratégies fort différentes

Ces interprétations divergentes mènent à des stratégies fort différentes.

Pour les Américains, et pour les Britanniques qui leur font écho, il s'agit de réagir avec la dernière vigueur, au moins verbale, à ce nouvel empiètement soviétique par une solidarité atlantique sans faille, par des mesures de rétorsion, économiques ou symboliques, par une présence navale américaine dans le golfe Persique.

Tout ceci, qui n'est pas inutile, est cependant d'une portée limitée. Les plus farouches partisans des sanctions économiques ou du boycottage des Jeux olympiques ne prétendent pas que ces mesures suffiront à obtenir le départ des Russes.

Quant à la présence navale dans le Golfe, présence américaine mais aussi, ne l'oublions pas, française, elle a une valeur politique certaine, vis-à-vis des Russes aussi bien que vis-à-vis des populations locales, mais son efficacité militaire serait limitée, car l'Amérique devrait agir loin de ses bases alors que l'armée soviétique est à pied d'œuvre et, de toute façon, il y a des limites à ce que des porte-avions puissent faire pour stopper des blindés.

Les Européens, quant à eux, se demandent s'il n'est pas plus conforme à leurs intérêts et à leurs possibilités d'action réelles de constater simplement que l'Union soviétique attaque à visage découvert un pays de l'Islam et de tourner ce fait nouveau à leur avantage. L'Islam, qui détient une part si importante du pétrole dont nous avons besoin, est devenu, on ne le répètera jamais assez, le premier partenaire commercial de la Communauté, aussi important que les Etats-Unis et le Japon ensemble, tant au point de vue de nos importations que de nos exportations.

Il existe un énorme domaine à défricher pour organiser des joint-ventures entre pays arabes et pays européens, pour recycler les quelque 100 ou 120 milliards de dollars de surplus qu'ils vont accumuler d'ici à la fin de l'année, pour implanter dans ces pays les industries qu'ils réclament, pour associer sur des projets africains fonds arabes et technologies européennes. C'est là le sens du dialogue que s'efforce de lancer le président de la République, mais l'expérience du dialogue euro-arabe montre que, très vite, l'économie bute sur un préalable politique : la reconnaissance du droit des Palestiniens à l'autodétermination.

Ce droit vient d'être reconnu avec éclat par le président de la République, mais c'est là un point de vue commun des gouvernements européens que seule la campagne électorale empêche Washington de soutenir avec la même vigueur.

A côté de cette action économique et politique, une action militaire est aussi indispensable, mais nous devrions méditer sur l'attitude du Pakistan, qui se refuse à devenir un pion américain dangereusement proche des grosses pièces soviétiques.

Il est des cas où une aide européenne serait moins compromettante qu'une aide américaine.

Ainsi chacun réagit en fonction de son histoire : pour l'Amérique, le défi est global, et la solidarité atlantique doit donc être totale, cependant que l'Europe, avec sa longue expérience des guerres coloniales, serait plus disposée à régionaliser le conflit qu'à le généraliser. Consciente de sa force, l'Amérique s'engagerait volontiers dans une partie de bras de fer. Consciente de sa faiblesse, l'Europe adopterait plutôt la tactique du judoka.

Il n'y a aucune raison pour que ces différences légittimes envieinent le dialogue transatlantique, dès lors qu'elles sont clairement expliquées. Rappelons-nous pendant la dernière guerre les conceptions opposées des Américains, partisans d'une attaque frontale, et des Britanniques, partisans d'une stratégie indirecte.

Au vrai, il ne s'agit pas de choisir entre ces deux stratégies, mais de les combiner : si l'objectif numéro un de l'Occident est d'empêcher l'Union soviétique de menacer ses approvisionnements en pétrole, il s'agit d'abord de faire comprendre à l'Union soviétique que ce serait un casus belli, et ceci justifie la présence de puissantes forces navales dans le Golfe. Il s'agit ensuite d'aider militairement les pays islamiques menacés par Moscou sans chercher pour autant à les enrôler dans le camp occidental. Une présence navale européenne dans le Golfe, des livraisons d'armes aux pays qui ont la volonté et la capacité de s'en servir, telle pourrait être la contribution des pays européens.

Au plan économique, la concurrence est inévitable, mais il est un objectif qui devrait être commun, c'est le recyclage des surplus pétroliers. Mais tout cela serait vain, et tout espoir de mobiliser l'Islam contre l'agression soviétique illusoire si on ne reconnaissait pas le droit des Palestiniens à l'autodétermination.

Ces objectifs peuvent paraître fort éloignés de la crise afghane. Ils le sont beaucoup moins que l'éventuel boycottage des Jeux olympiques.

Il ne faut pas oublier que si la paix semble raisonnablement assurée en Europe même, il y a eu le plan Marshall, l'alliance atlantique, la présence de trois cent mille soldats américains, la reconnaissance franco-allemande, la création de la Communauté européenne, les efforts militaires des Européens, en total un effort sans précédent de solidarité politique, économique et militaire entre Occidentaux.

C'est un effort de solidarité du même ordre que les Occidentaux devront déployer vis-à-vis des pays du Moyen-Orient s'ils veulent sauvegarder leur civilisation industrielle et leur indépendance politique.

(\*) Ancien fonctionnaire européen.

### Bahrein n'est pas Phnom-Penh

par DIDIER MOTCHANE (\*)

**L'**INTERVENTION soviétique en Afghanistan annonce-t-elle le retour de la guerre froide ? On ne peut, en vérité, répondre sérieusement à cette question sans replacer la crise de la détente dans son contexte : la crise mondiale du capitalisme.

Tout se passe aujourd'hui comme si la politique étrangère des grandes puissances — et celle des moins grandes — servait de dérivatif et d'alibi à leurs difficultés intérieures. Au moment où le pouvoir soviétique se trouve confronté aux problèmes de la succession de M. Brejnev, tout se passe comme si les gouvernements occidentaux transformaient leur diplomatie en vitrine des campagnes électorales prochaines. M. Carter n'hésite pas à plonger le monde et son propre pays dans une quasi-psychose de guerre pour se débarrasser de la concurrence du sénateur Kennedy. Notre président de la République, après avoir évoqué dans son message de Nouvel An les perspectives de l'Apocalypse, ne manque pas de dénoncer — à New-Delhi — les dangers de la polarisation du monde par les blocs à laquelle il n'a cessé, aussi consciemment que discrètement, de subordonner la politique de la France.

Non pas que les périls que fait courir à la paix un équilibre mondial fondé sur un condominium russo-américain ne soient bien réels. On oublie seulement de dire qu'ils ne datent pas d'aujourd'hui. Si l'on fait mine brusquement de s'en apercevoir, ne serait-ce pas peut-être parce qu'une crise internationale est un bon moyen pour faire oublier le chômage et l'inflation, ou plus exactement pour les faire subir comme la fatalité d'une marée noire venue de l'autre bout du monde ? La droite au pouvoir recourt toujours au discours de la guerre pour faire oublier au peuple les promesses qu'elle n'a pas tenues et qu'elle serait d'ailleurs bien incapable de tenir sans mettre en cause les intérêts des privilégiés.

Qu'on ne nous fasse pas dire que nous prenons les chars soviétiques pour des rouleottes de l'Armée du salut et que nous suggérons de laisser passer l'invasion de l'Afghanistan sans protester et sans réagir. Mais il importe beaucoup que notre réaction soit celle d'une vraie démocratie, et non pas celle de la réaction tout court. Celle-ci a beau jeu de nous précipiter, au nom de la peur et de l'honneur de la guerre, du collier et de la servitude, dans cette servitude volontaire que signifiera pour la France l'atlantisme comme pour ses habitants les fichiers électroniques de M. Bonnet.

Contrairement à bien des idées reçues, ou à bien des espoirs déçus, la fin de la guerre du Vietnam n'a pas marqué pour les Etats-Unis le début d'une époque de répit mais la possibilité d'un redéploiement de sa puissance. Si l'on envisage l'ensemble des événements qui ont achevé les relations internationales jusqu'à la crise actuelle, force est bien de constater le caractère globalement offensif de la politique américaine. Si ses fondations économiques et idéologiques demeurent inchangées, elle vise davantage, en passant des mains de l'équipe de M. Kissinger à celles de M. Brzezinski, à refouler la puissance soviétique qu'à lui faire contrepoids. Le rapprochement avec la Chine est

ainsi devenu une alliance de fait, dont un membre du gouvernement américain n'a pas craint d'évoquer à Pékin les prolongements militaires possibles.

Au Proche-Orient, en jouant à fond l'égypte de Sadate et l'Arabie Saoudite, les Américains ont réussi, au moins pour le moment, à éliminer de la région toute autre influence étrangère. En Europe, la programmation de l'installation des euro-missiles, préparée par une gigantesque opération d'intoxication psychologique destinée à accréditer l'idée d'un déséquilibre militaire en faveur de l'Union soviétique, apparaît, non seulement comme un défi à celle-ci, mais comme le moyen de resserrer la discipline du « monde libre », c'est-à-dire en l'occurrence la subordination politique et militaire de l'Europe occidentale au dispositif stratégique américain.

#### Des coups de boutoir

Il suffit d'avoir présent à l'esprit ce contexte mais aussi les difficultés intérieures et extérieures auxquelles le régime soviétique se trouve confronté pour donner aux interventions soviétiques (Ethiopie, Cambodge par Vietnam Interposé, Afghanistan) leur véritable caractère : celui de coups de boutoir qui, en tout cas dans la période actuelle, précèdent plus de la volonté de prévenir l'encerclement que de l'ambition de l'imposer à son tour.

L'Union soviétique se trouve, en effet, globalement acculée à la défensive. Ce n'est pas prendre à la légère la réalité de son gigantesque effort d'armement que de constater que celui-ci doit désormais compenser, objectivement comme à ses propres yeux, la faiblesse de ses positions idéologiques comme celles de son économie. L'Union soviétique a besoin du marché mondial capitaliste pour poursuivre son développement technologique et combler les insuffisances de sa production alimentaire.

La cohésion des pays satellites de l'Europe de l'Est lui pose un problème permanent. L'éclatement enfin du mouvement communiste international traduit la perte de son influence idéologique extérieure. Pour les pays du tiers-monde, l'Union soviétique a depuis longtemps cessé d'être un modèle : il ne lui reste, quand elle le peut, que le rôle de contrepoids.

Dans ces conditions, l'intérêt des

France comme ceux de la paix du monde exigeraient que la France s'oriente effectivement vers une attitude de non-alignement. Encore faudrait-il, pour cela, qu'elle sache définir sa propre ligne. Le projet socialiste le lui propose. Faut-il croire qu'il touche juste puisque nous voyons M. Giscard d'Estaing s'efforcer d'en reprendre certains termes dans ses discours ? Mais il ne suffit pas de changer de langage pour changer de politique. Célébrer le neutralisme en Inde et mettre l'armée française au service de quelques grandes compagnies en Afrique, par exemple, n'est-ce pas laisser les entreprises multinationales coloniser la France et l'Europe par le biais d'une volonté cohérente, mais c'est celle d'un camouflage.

A Phnom-Penh, le général de Gaulle avait jadis expliqué au monde que la politique de la France n'était pas celle de l'Amérique. Il arrive à M. Giscard d'Estaing de nous offrir une pâle réplique d'un tel langage. A Bahrein, par exemple. Mais si le général de Gaulle, qui était un homme de droite mais qui incarnait tout de même la France, n'a pu réunir les moyens de sa politique, comment M. Giscard d'Estaing, qui est un homme de droite qui incarne mieux la droite que la France, pourrait-il en avoir la volonté ? A payer les autres en monnaie de singe, on n'est jamais que le singe de quelqu'un.

(\*) Parlementaire européen.

## Le désir de guerre

par THIERRY DE BEAUCÉ (\*)

**C**OLONIALE ou subversive, la guerre était devenue une affaire exotique. On avait pris son parti de l'ignorer. Mais voilà qu'elle revient, se rapproche et, parce qu'elle apparaît à l'horizon politique, chacun lui ordonne ses stratégies. Pour la première fois, la guerre propose un thème électoral. Il n'est plus question de « ramener les soldats », comme au temps de Nixon ou d'Eisenhower, mais brutalement de tension, de réarmement. Carter s'en trouve miraculé. Il n'a pas fait longtemps, après le « repli vietnamien », pour que l'Amérique reparte à l'avant dans des directions impériales et des mesures offensives. La déséquilibre — toujours relatif — des puissances et l'action violente des Soviétiques ne suffisent pas à expliquer ce retournement.

La préparation de la guerre est maintenant une donnée de l'économie. Aux Etats-Unis, le soutien de l'activité économique passe en partie par l'accroissement des dépenses militaires. L'administration veut rattraper une décennie de retard et évoque des plans supplémentaires de 100 milliards de dollars étendus sur cinq ans qui permettraient à la fois de sauver l'investissement et d'élever le taux de croissance d'un point. Avec 6,5 % du P.N.B., les dépenses d'armement sont encore loin des proportions atteintes au moment de la guerre de Corée (10 %). Ou de la guerre du Vietnam (9 %). Mais la volonté est là de tenter de s'en approcher. L'Europe pour sa part a fait des choix parallèles.

Devant l'accroissement de la facture pétrolière, on attend d'une multiplication des dépenses d'armement dans le monde une solution partielle au déficit des balances des paiements. Les pays arabes rendus plus réticents devant l'industrialisation, depuis l'expérience iranienne, devront aussi consommer leurs surplus avec du matériel de guerre. Pendant ce temps, l'or, les matières premières stratégiques, l'indice des entreprises concernées par la guerre, dépendent d'une spéculation sur la probabilité d'un conflit.

La dissémination atomique

Le renforcement des puissances régionales, la multiplication des centres de décision partielle, accroissent les dangers de cette confusion stratégique. Quelle que soit la valeur des nouveaux arsenaux, la dissémination atomique se profile que nul ne saurait plus contrôler. En effet, la banalisation du nucléaire risque fort d'en décastrer l'emploi. A la différence de la période précédente, il paraît aujourd'hui plus nécessaire aux Grands d'affirmer leur présence sur le terrain pour répondre à toute la gamme des situations possibles. Tandis que les Soviétiques s'installent en Afghanistan, les Américains recherchent de nouvelles bases dans la zone. Il n'a pas fallu vingt ans après la décolonisation pour que des pays moins jaloux de leur indépendance nationale ou la concevant différemment — je pense à l'Egypte — leur proposent de

s'implanter chez eux et essaient des refus prudents. Pendant ce temps, la situation économique reste bloquée, avec tout ce que cela comporte de risques de déstabilisation ou de crises politiques. Le prix du pétrole ne cesse de monter et les pays fournisseurs se sentent autant menacés par l'étranger que par leur évolution interne. La faillite économique de l'U.R.S.S., l'accroissement de ses besoins énergétiques, réveillent un nouvel intérêt pour l'extérieur qui se traduit chez elle par des tentations impérialistes, d'autant plus que les Etats-Unis menacent de l'isoler en limitant à la fois son approvisionnement alimentaire et ses fournitures technologiques. La tiers-monde est affamé. Quelles seront les conséquences d'une régression sans espoir ? Nous pouvons déjà les

chiffrer chez nous, puisque 30 % des exportations européennes en biens d'équipement vont vers le tiers-monde et qu'accablé par la hausse pétrolière il ne sera plus capable de les payer. Face à ces données nouvelles, l'Occident prend son temps pour effectuer une restructuration industrielle véritable, réformer le système monétaire ou se conformer à l'évidence de la rareté et du haut coût de l'énergie. Sur la carte du monde, la multiplication des zones à fort risque (celles qui font la « une » des journaux) traduit ces tensions plus profondes, l'engrenage.

Après la seconde guerre mondiale, le travail doctrinal cherchait à se débarrasser de la guerre comme méthode d'évolution des sociétés. La révolution, la lutte des classes, les violences limitées du terrorisme, se substituaient à la simple confrontation des armées. Les idéologies du développement imaginaient des solutions économicistes. Le capitalisme — foi-il technocratique — chiffrait ses espérances objectives. Mais, aujourd'hui, le monde sans utopies retrouve son cynisme primordial. Les rêves que larguent des générations désenchantées laissent la place à la force nue, à la guerre.


La militarisation des esprits est devenue une évidence de la mode. Beaucoup imaginent une guerre qui ferait les autres et qui permettrait de débloquer les situations. On en parle. On en mesure les nécessités. On s'y habitue surtout. Pour que l'attente cesse, le désir en monte confusément. L'engrenage est enclenché.

(\*) Ecrivain.

## L'AFRIQUE AUX AFRICAINS

20 ans d'indépendance en Afrique noire francophone

**PIERRE BIARNES**



Témoin privilégié de cette vaste région d'Afrique depuis vingt ans, Pierre Biarnes, correspondant du "Monde", analyse ici sans agressivité eurocentrique mais sans complaisance revendicative non plus une évolution qui nous concerne tous.

**ARMAND COLIN**

مكتبة الأمل



مكتبة الامم المتحدة

THE UNIVERSITY OF JORDAN  
LIBRARY  
ACC. NO. 27102  
CLASS NO.  
DATE 22 NOV 1980

Le Monde

étranger

LE MONDE — Mardi 1<sup>er</sup> avril 1980 — Page 3

## LA TENSION ENTRE LES ÉTATS-UNIS ET L'IRAN

### Le gouvernement américain cherche à apaiser une opinion dont l'impatience grandit

Washington. — Les porte-parole officiels ont passé leur week-end à répéter que ni le président Carter ni aucun autre responsable américain n'avaient envoyé de « message » à l'imam Khomeiny, mais ce nouvel épisode de la crise iranienne n'en fait pas moins grand bruit. M. Powell, porte-parole de la Maison Blanche, a admis dimanche la véracité de l'information diffusée par le gouvernement iranien selon laquelle celui-ci a servi d'intermédiaire entre Washington et Téhéran à diverses reprises. La précision apportée le même jour par M. Gholbzadeh selon laquelle ce mystérieux message n'était pas une lettre mais une communication orale a également réduit la différence entre les versions des deux capitales.

Rifin, le contenu de cette communication telle qu'elle a été diffusée par Téhéran ne paraît pas excessivement éloigné des positions exprimées en privé, et parfois même en public, par des responsables américains. Le passage le moins plausible est celui dans lequel le président américain dit « se rendre compte que l'occupation de notre ambassade a pu être considérée comme une action compréhensible de la part de la jeunesse du Téhéran ». Des représentants du gouvernement se sont référés à cette phrase pour affirmer que le message n'est qu'une « fabrication ».

Mais l'on ne saurait exclure que M. Carter ait choisi de jouer le tout pour le tout pour convaincre les dirigeants iraniens de sa bonne volonté et que, sans doute, d'apaiser les susceptibilités de l'imam Khomeiny, il ait utilisé un langage inhabituellement conciliant. Les références aux attentats terroristes dans le passé à propos du Chili et du Nicaragua

De notre correspondant

sont dans la ligne de ce que divers responsables avaient envisagé ces derniers temps. Le 8 mars M. Carter avait admis, parlant en privé à quelques journalistes, que les États-Unis étaient prêts, sinon à s'excuser pour leur politique passée envers le chah, du moins à exprimer leur « préoccupation » à propos des répercussions de ce passé sur l'état présent des relations américano-iraniennes. Le 26 mars, M. Vance avait donné son accord à une proposition de M. Churuch, président de la commission sénatoriale des affaires étrangères, en faveur de la rédaction d'un Livre blanc sur les relations entre les deux pays.

#### « Fermentation »

C'est à tous ces facteurs que M. Powell faisait allusion lorsqu'il a parlé dimanche de l'état de « fermentation » dans lequel la crise est entrée. En réalité, la Maison Blanche ne sait plus que faire depuis bien longtemps de la mission d'enquête de l'ONU à Téhéran pour trouver une issue à la crise. L'espoir de calmer une opinion qui s'impatiente et des adversaires politiques qui commencent à en tirer parti sur le plan électoral, les conseillers de M. Carter ont parlé de « nouvelles mesures » qui seraient « à l'étude » pour renforcer la pression sur l'Iran. Il est notamment question de décréter dans les prochains jours un embargo « officiel » sur le commerce avec ce pays — une mesure largement symbolique puisque les échanges sont déjà pratiquement au point mort, mais dont l'an-

nonce était sans cesse différée depuis janvier — et aussi de réduire encore le personnel de l'ambassade iranienne à Washington.

Mais l'on exclut plus que jamais les actions belliqueuses, puisque toute pression de cet ordre ne pourrait que réduire la marge de manœuvre du président Bani Sadr, considéré comme le principal espoir. Aussi bien, les tentatives menées ces derniers temps allaient toutes dans le sens de la conciliation. Le raidissement récent des dirigeants iraniens à l'égard de l'Union soviétique a évidemment encouragé la diplomatie américaine à persévérer dans cette voie. Le fait que le message prêt à M. Carter se réfère au discours — vivement apprécié par Téhéran — et les démentis de Washington compliquent encore une situation déjà inextricable en aggravant les implications de politique intérieure dans les deux camps. La seule possibilité que M. Carter se soit dit prêt, même sous une forme voilée, à baisser pavillon n'a déjà valu des critiques de ses adversaires républicains.

M. Bush a affirmé qu'une attitude « d'autofinancement » et d'« auto-détermination » ne pouvait que conduire à de nouvelles prises d'otages. Le candidat à la présidence a demandé la rupture des relations diplomatiques avec l'Iran et l'aggravation des sanctions économiques. Son concurrent, M. Reagan, se prononce pour sa part pour un embargo sur les armes à feu, les avions et les exportations de pétrole, allant de pair avec d'autres mesures d'« extrême pression ».

MICHEL TATU.

### Washington envisage de nouvelles sanctions

(Suite de la première page.)

Les messages reçus dans la journée de dimanche des chefs de gouvernement de l'Europe des Neuf, qui insistent pour que les otages américains soient libérés, ont été ressentis ici comme autant de « coups de poignard dans le dos ».

Les dirigeants iraniens n'ont pas grand moyen de riposte. On parle de la fermeture à Téhéran de six ambassades occidentales et de l'expulsion de leurs diplomates. On envisage encore des mesures dans le domaine pétrolier qui « provoqueraient des bouleversements dans le système monétaire mondial » et qui « feraient dégringoler le dollar ».

Mais ceux qui profitent de telles menaces en privé finissent par admettre que peu de pays de l'OCPE sont susceptibles de suivre l'Iran sur de telles voies aventureuses. Ils appellent à ce propos que l'Arabie Saoudite accroît sa production d'hydrocarbures au moment où, pour raisons techniques notamment, les disponibilités pétrolières de l'Iran sont réduites au quart de ce qu'elles étaient sous l'ancien régime.

#### De longs débats au Conseil de la Révolution

Les difficultés de trésorerie, redoublées encore, viendraient ajouter à la pénurie de pétrole la menace de la famine, conséquence d'un éventuel embargo américain-européen, pour susciter une situation explosive dans le pays. On signale à ce propos un regroupement des forces de l'opposition royaliste, qui ont tenu récemment une conférence à Soud, et l'arrivée au Kurdistan iranien du général Oveissi. L'ancien gouverneur militaire de Téhéran dans les dernières semaines de la monarchie peut compter, dit-on encore, sur le soutien d'environ quinze mille guerilleros kurdes recrutés dans les tribus toujours fidèles à l'ancien chah. Parallèlement, les attentats et les sabotages dans les régions pétrolières du Khouzistan, attribués à des « terroristes » et à des « éléments », se multiplient depuis quelques semaines.

L'ultimatum américain a suscité de longs débats dans le Conseil de la Révolution, dont la réunion a duré plus de quatre heures. Le chef de la diplomatie, M. Sadegh Gholbzadeh, a défendu avec détermination son point de vue : les « étudiants islamiques » devraient être expulsés sans tarder de l'ambassade américaine. C'est ainsi, a-t-il déclaré, que les otages placés sous la garde des forces de l'ordre ; la Croix-Rouge internationale devrait ensuite être autorisée à vérifier l'état de santé des diplomates américains. C'est ainsi, a-t-il conclu, que les États-Unis admettraient que le sort des otages soit régi par le futur Parlement iranien, conformément au vœu de l'imam Khomeiny.

#### Le « repentir » du président Carter

C'est sans doute pour favoriser un rapprochement entre Téhéran et Washington que le chef de la diplomatie iranienne défend avec passion l'authenticité de la lettre que le président Carter aurait adressée à l'imam Khomeiny le 28 mars dernier et rendue publique seulement hier dimanche. M. Gholbzadeh présente cette missive comme une « grande victoire » pour l'Iran. Tant le contenu que la forme conciliante des propos prêtés au chef de la Maison Blanche (qu'on lira par ailleurs) ont permis à certains journaux favorables à un compromis avec les États-Unis d'annoncer en manchette « Le repentir du président Carter ». Cependant, quelques indices alimentent le scepticisme de certains observateurs. Ceux-ci soupçonnent que le message, transmis verbalement par une chaîne d'intermédiaires s'étendant de Washington à Téhéran en passant par Paris, a été tronqué pour amadouer l'imam Khomeiny avant de le persuader de transférer les otages à la garde des forces de l'ordre. La manœuvre aurait eu un autre objectif : faire avorter la mission entreprise à Téhéran par l'ancien ministre iranien des affaires étrangères, M. Sean MacBride, invité en consultation par M. Bani Sadr. Tandis que le président de la République s'entretenait dimanche matin avec son hôte, M. Gholbzadeh n'hésitait pas à soutenir, au cours d'une conférence de presse, que le projet de règlement proposé par M. MacBride pour résoudre la crise irano-américaine servait ni plus ni moins « la propagande et les intérêts du communisme international ».

Le président Bani Sadr, qui tient en haute estime l'ancien chef de la diplomatie irlandaise (détenteur du prix Nobel, du prix Lenine, ainsi que d'une haute distinction américaine, l'Améri-

can Medal of Justice), avait envisagé un moment d'infliger un châtiment dément à son ministre des affaires étrangères. Il a finalement choisi une voie plus efficace : il a soumis, dès dimanche soir, le projet MacBride (qui a été amendé dans un sens plus favorable aux États-Unis) au Conseil de la Révolution, qui l'a approuvé par un vote quasi unanime. Peu après, le chef de l'État remettait le texte à M. Ahmed Khomeiny, qui devait le présenter à son père lundi matin. Si le guide de la révolution devait l'approuver à son tour, estimait-on dans les milieux informés, une issue honorable pour les deux parties pourrait être trouvée.

#### Le nouveau projet de tribunal de Nuremberg

M. MacBride, qui est reparti pour Dublin lundi matin, en compagnie des deux avocats américains du gouvernement iranien, M.M. Leonard Boudin et Jim Aboukari, se rendrait à Washington dès qu'on le lui demanderait, pour soumettre ses propositions à M. Cyrus Vance, avec lequel il entretient d'excellentes relations. Deux articles en particulier de son projet sont conçus pour satisfaire les États-Unis :

« le tribunal de Nuremberg » qui serait constitué par les Nations unies, serait chargé de juger l'ancien chah *in absentia*, mais, en revanche, n'aurait aucune compétence pour examiner les accusations de « connivence » lancées par l'Iran contre l'administration américaine. Encore plus intéressant pour les États-Unis : les otages seraient libérés très rapidement pour la plupart, avant même l'ouverture du procès devant le tribunal onusien. Le projet MacBride, enfin, ne remet pas en cause l'existence de la commission d'enquête de M. Kurt Waldheim, qui a dû interrompre récemment sa mission à Téhéran, mais au contraire lui attribue de nouvelles et importantes fonctions.

Le texte du compromis, laborieusement négocié samedi et dimanche entre l'ancien diplomate irlandais et le président de la République iranienne, sera gardé secret jusqu'à son approbation tant par l'imam Khomeiny que par le président Carter. On se demande cependant si la tension engendrée par l'ultimatum américain, l'impatience du président Carter et les surenchères nationalistes en Iran permettront la reprise du dialogue entre Téhéran et Washington.

ERIC ROULEAU.

### Le texte de la lettre attribuée au président Carter

Téhéran (Reuter). — Les autorités iraniennes ont rendu public, dimanche soir 30 mars, le texte de la lettre que le président Carter aurait écrite à l'imam Khomeiny. Voici ce texte :

« Message personnel du président Carter à S.E. l'imam Khomeiny pour être transmis par S.E. le ministre des affaires étrangères Sadegh Gholbzadeh. »

« Excellence, »

« J'ai eu la possibilité de lire votre message adressé au peuple iranien le 21 mars. Je le consi-

dère comme une pièce clé pour l'avenir de votre pays. »

« Dans ce message, vous avez aussi fixé votre choix en politique internationale. Cela nous concerne. Je suis d'accord que le point du monde demande de nouvelles relations entre les États, surtout le respect de la souveraineté des nations et le droit à l'autodétermination des peuples. »

« Je tiens à vous dire que ces deux principes exprimés par vous et le président Bani Sadr sont mes principes, et nous avons prouvé au monde notre décision de les rendre effectifs, soit au Nicaragua, soit en Afghanistan, ou devant une probable menace à la souveraineté de la Yougoslavie. »

« Je tiens à vous dire que mon gouvernement a hérité d'une très délicate situation internationale, produite d'une autre politique, d'autres circonstances que nous ont tous amenés à commettre des erreurs dans le passé. »

« La grande avancée de la démocratie américaine est qu'elle a toujours su reconnaître ou condamner ses erreurs. Nous avons donné notre accord à la commission d'enquête au Congrès américain pour éclairer la vérité des faits. L'interférence américaine comme dans le cas du Chili, et cette commission d'enquête a pris très sérieusement nos décisions condamnant cette intervention. (...) Le président Bani Sadr a été prévenu par nous que nous sommes prêts à conclure cette commission d'enquête aux États-Unis dans le cadre d'un programme qui puisse permettre le règlement de cette crise entre nos deux nations. »

« Nous avons fait savoir aussi au président Sadegh Gholbzadeh nos bonnes dispositions pour faire un grand effort et donner les satisfactions nécessaires au peuple iranien pour résoudre par la voie pacifique les différends qui opposent nos deux gouvernements. Je peux comprendre tout bien que la prise de l'ambassade de notre pays chez vous pouvait être une réaction compréhensible de la part de la jeunesse iranienne. Mais le temps s'est écoulé, et j'ai des raisons sérieuses d'avoir des doutes sur les vraies motivations de ceux qui ont pris notre ambassade. »

« Cette occupation aujourd'hui crée de gros problèmes à notre et à notre gouvernement. Elle nous parait un élément de discordie qui ne permet pas de mettre fin à la crise actuelle et d'établir ces nouvelles relations que vous signalez et que nous acceptons sur la base de l'égalité et du respect mutuels. Nous sommes prêts à la reconnaissance des réalités nouvelles nées de la révolution iranienne. Ceci demeure notre objectif et notre espoir puisque, si aisément, je considère que nous poursuivons un seul et même objectif : la paix du monde et l'établissement de la justice pour les peuples. Depuis ce moment où l'ancien chah a été déposé, nous avons des États-Unis où il avait été accueilli pour des raisons humanitaires et dans des buts médicaux, »

mon gouvernement a décidé de ne pas intervenir dans ces problèmes. Son départ de Panama est une décision de l'ancien chah personnellement et nous sommes tout à fait étrangers à la négociation établie par lui-même avec M. Sadegh Gholbzadeh. »

« Nous avons communiqué au président Bani Sadr toutes les informations que nous tenons sur l'état de santé de l'ancien chah. »

« Je considère essentiel de maintenir le principe de division totale des deux problèmes. La crise entre nos deux pays doit être résolue par la volonté et la capacité de nos gouvernements d'agir conjointement à la réalité et l'intérêt d'un avenir sérieux pour nos peuples. Je tiens à vous signaler qu'il y a des problèmes immédiats qui sont résolus par le transfert des otages sous la responsabilité du gouvernement iranien, nous sommes prêts à adopter une attitude raisonnable et amicale en ce qui concerne la résolution des nombreux problèmes bilatéraux existant entre nous. On nous a recommandé la création d'une commission qui s'ajoute comme moyen de trancher les questions bilatérales. Nous sommes prêts à accueillir favorablement cette idée et nous pourrions concevoir un accord pour résoudre la crise par tous les moyens. Je vous prie de faire un grand effort pour mettre à l'œuvre la résolution de nos deux pays d'une manière équitable et honorable pour tous. Je vous en suis très reconnaissant. Nos peuples vous en seront très reconnaissants. Je me permets de vous signaler qu'à mon humble opinion le temps et les ennemis véritables de nos régimes politiques respectifs travaillent contre nous. »

« Avec mon plus grand respect, »

« Jimmy Carter. »

LISEZ

Le Monde de L'ÉDUCATION

Numéro d'avril

L'ORIENTATION APRÈS LA CINQUIÈME ET LA TROISIÈME

- La formation des architectes - Jeunes Africains à Paris

En vente partout : 7 F.

## FRANCOIS MAURIAC

### PAR JEAN LACOUTURE

Une communion inouïe. Tout en restant critique et en n'omettant rien, l'auteur nous plonge littéralement dans le monde cafre de cet enfant prodige et prodigue.

Bertrand Poirot-Delpech / Le Monde

Un grand livre. croyez-moi. En vérité un très grand livre. Henri Guillemin / Sud-Ouest Dimanche

Un biographe exceptionnel. L'Express

L'ouvrage de Lacouture est parfait, excellent, un modèle du genre. Irréprochablement honnête. Francois Nourissier / Le Figaro Magazine

Derrière l'artiste c'est une des quelques grandes consciences de notre temps que son biographe salue sans pitié aveugle mais avec une ferveur qui relie ces pages d'allégresse. Vous attendiez un écrivain et vous en trouvez deux. Michel Winock / Le Matin

648 pages, plus 32 pages de photos



## PROCHE-ORIENT

### Egypte

Une manifestation d'étudiants intégristes contre le chah aurait fait un mort à Assiout

De notre correspondant

Le Caire. — Selon un communiqué du dimanche 30 mars des Groupements islamiques universitaires (association fondamentaliste) publié pour la première fois avec sa traduction en anglais, ce qui dénote apparemment un nouvel engagement des jeunes intégristes égyptiens d'intérêt à l'Occident à leurs affaires de violence, une manifestation a eu lieu à Assiout, en Haute-Egypte, le vendredi 28 mars, à l'occasion d'une manifestation contre la présence en Egypte de l'ancien chah d'Iran.

Comme au Caire deux jours auparavant (le 28 mars), les étudiants intégristes entendaient manifester leur opposition à l'installation dans leur pays de l'« ennemi d'Allah ». Mais si, dans la capitale, la manifestation, qui, d'ailleurs, n'avait attiré qu'un nombre relativement réduit de participants, s'est déroulée sans incident, à Assiout, la manifestation a pris la forme d'un défilé dans le centre ville. Repoussés par les forces de l'ordre — on parle de brigades anti-émeutes armées de bâtons et de boucliers — les manifestants ont voulu quand même passer. Dans la mêlée, et sans que l'on soit assuré que des coups de feu aient été tirés, il y aurait eu, selon les intégristes, un mort, au moins six blessés graves et une cinquantaine d'interpellations. Ni les sources gouvernementales ni la presse officielle n'ont encore donné leur version de ces événements.

Un autre communiqué publié au Caire le dimanche 30 mars par le siège pontifical copte orthodoxe de Saint-Marc a attiré l'attention sur Assiout, ville d'un demi-million d'habitants, dont approximativement la moitié sont chrétiens et qui est connue pour être la cité la plus dure du pays. Au printemps 1979, Assiout et une autre ville universitaire de Haute-Egypte, Minieh, avaient été le théâtre d'assauts intégristes réprimés qui avaient conduit le rais à aller prendre lui-même le taureau par les cornes sur place (le Monde du 20 avril 1979).

Le texte annonce que l'église nationale d'Egypte a renoncé « à célébrer officiellement cette année la fête de Pâques » le 6 avril prochain, pour protester contre « les incidents dont ont été victimes des fidèles (chrétiens) de la part d'intégristes (islamiques) à Assiout et à Alexandrie ».

Il faut remonter aux périodes les plus sombres des persécutions islamiques ou mameloukes pour trouver une décision semblable dans l'histoire de l'Eglise copte. En outre, toutes les réjouissances pascales sont annulées, et le patriarche copte orthodoxe Chénouda III se retirera à partir de Pâques avec ses cinq cents évêques dans un monastère du Wadi-Natroun, à l'ouest libyque, « pour y prier et s'y recueillir ». Chénouda III a demandé au patriar-

## AFRIQUE

### LA GUERRE CIVILE AU TCHAD

Scènes hallucinantes à N'Djamena dans les hôpitaux de fortune

(Suite de la première page.)

La moitié de la population africaine a déjà fui vers le Cameroun, tandis que la presque totalité de la colonie étrangère a quitté le pays. Située à environ 500 mètres du P.C. du président Ouéddei, l'ambassade de France a été évacuée samedi en début d'après-midi. L'ambassadeur ainsi que le personnel diplomatique se sont réfugiés sur la base militaire française.

N'Djamena est une ville complètement morte dans sa partie européenne. Les combats dans le quartier, c'est-à-dire autour de la cathédrale, de la présidence, du Musée du Tchad et de la mairie, ont été très violents et les impacts de balles comme les obus non explosés qui jonchent l'avenue ombragée qui longe le fleuve témoignent de la violence des affrontements. Dimanche, la ligne de front, le long du Chari, se situait autour de la place de la cathédrale, derrière laquelle est installé le camp du 13-Avril. L'armée tchadienne, les troupes de M. Hissène Habré.

La façade de l'ambassade de l'Etat-Unis sur laquelle flotte toujours la bannière étoilée est criblée de trous. Les blessés se comptent par milliers et une visite à l'hôpital central, à l'antenne montée par le C.I.C.R. (Comité international de la Croix-Rouge) dans l'université ou à l'hôpital de la base militaire française permet de mesurer l'ampleur du drame.

Face à la mairie, l'hôpital civil de N'Djamena offre un spectacle d'horreur. Dans les couloirs maculés de sang gisent un peu partout des blessés parmi lesquels le tri est difficile à faire. Arrivés mardi dernier, l'équipe du C.I.C.R. n'a pu fouiller que des blessés récemment atteints, les autres étant le plus souvent déjà victimes de septicémie. Les plus gravement touchés reçoivent quelquefois des analgésiques pour atténuer leurs souffrances mais sont abandonnés à leur sort. Les opérations de longue durée ont été interrompues car « deux heures pour sauver un homme, c'est en condamner dix autres à la mort », reconnaît un médecin. Alors on extrait les balles, on panse, on ampute et l'on dégage la place pour les nouveaux arrivants.

L'hôpital situé en pleine zone de combat n'a plus d'eau et l'on vide systématiquement les piscines pour tenter de remédier au problème. Un coopérant français, resté sur place, assure avec les moyens du bord la marche intermittente du groupe électrogène. Dans la cour, trois obus non explosés sont signalés par

de petits drapeaux. Samedi matin, au milieu de cette misère, les médecins célébraient une petite victoire de la vie. Ils avaient réussi à sauver une femme enceinte de neuf mois atteinte d'une hémorragie. Son bébé extrait par césarienne repose sous un lit dans une poêle à chauffer simplement protégée d'une gaze.

A côté de chaque blessé, un ou plusieurs membres de la famille veillent, et dans cette chaleur écrasante on se contente souvent d'agiter au-dessus du malade un chiffon mouillé. A l'université, trois coopérants suisses, aidés par quelques civils français, ont installé un centre de soins. Une salle de chirurgie, c'est-à-dire une table recouverte d'un brancard, a été installée dans la bibliothèque, où les étages de livres ont été simplement repositionnés à la hâte. Une fois traités, les malades sont transportés dans la cour, où veillent les familles. Au malheur fillet

d'eau qui coule encore de la citerne installée là, un jeune homme lave une masse de villets couverts de sang. Les arrivées sont incessantes, et ici plus de sept cents blessés auraient été soignés depuis une semaine et quatre cents morts dénombrés.

Ceux-ci, soigneusement alignés derrière une caisse de bois, sont emmenés au fur et à mesure par leur famille, qui les enterrent. Tous les infirmiers africains normalement affectés à l'hôpital sont restés et soignent sans discrimination les blessés de tous bords. Ils s'efforcent d'améliorer un peu grâce à la trêve, qui a permis dimanche matin le transport des blessés de l'hôpital vers une annexe médicale ouverte à Pacha, à l'ouest de la ville, et grâce aussi à l'installation prochaine dans la petite ville camerounaise de Kousséri d'une équipe médicale d'intervention rapide de l'armée.

L'exode de la population afri-

caine vers le Cameroun continue grâce au passage à gué du Chari, mais il semble quand même qu'un certain nombre de familles fassent des aller et retour journaliers entre les deux pays ou quittent leur quartier quand celui-ci est pris sous le feu croisé des combattants, puis reviennent ensuite.

La ville africaine aux petites maisons de torchis qui s'alignent le long de rues en terre battue garde un semblant de vie. Sur de maigres étals, des commerçants proposent des cigarettes américaines et même de la nourriture. Le marché du mil fonctionne, et dans les jardins de la grande maison des familles pompent l'eau des bassins. Contrairement à certaines informations, la ville africaine n'a pas apparemment subi de très graves destructions et est entièrement contrôlée depuis samedi par les troupes de M. Hissène Habré, qui maintiennent un semblant d'ordre et empêchent le pillage.

Les quelques dizaines de Français restés en zone FAN ne se plaignent pas et gardent d'excellents rapports avec la population ou les combattants. En l'honneur, pour certains, avec la base militaire, ils ont pu être ravitaillés par l'intermédiaire de la Croix-Rouge et, habitués aux explosions de violence dans une ville déjà ravagée il y a un an, par la guerre civile, beaucoup d'entre eux disposent de réserves. Pour l'instant, ils ont décidé de rester, et ils attendent une impossible réconciliation.

Dans une vaste villa basse, entourée d'un grand jardin avec des bougainvilliers en fleurs, est installé le F.C. des troupes de M. Hissène Habré. Comme à la présidence de M. Ouéddei, une grande agitation règne, et partout, dans le jardin, des groupes d'hommes en armes de classes de munitions alignées devant eux attendent de rejoindre leur poste. C'est un ballet incessant de jeeps, de camions, de voitures, qui amènent et ramènent des combattants. Des vieux en gandras blancs sont assis dans des fauteuils à l'ombre des arbres, offrant aux visiteurs des dattes sèches, nourriture essentielle des Touaregs. Ici, personne ne semble manquer de rien et à l'état-major, on est plutôt optimiste. Une visite dans les postes avancés des FAN confirme cette impression.

Au point de Chagoua, contrôlé par les FAN, les combattants de M. Hissène Habré ont réussi à repousser une infiltration des troupes du colonel Kamougue, faisant une trentaine de morts, et récupérant quelques fusils, dont un Kalashnikov à quinze coups qui fait la fierté du combattant qui la porte. Ce quartier, situé à l'extrême sud de la ville, déserté par les sudistes en février 1979, n'était plus guère habité et est aujourd'hui totalement à l'abandon.

### Un échec pour l'O.U.A.

Le colonel Kamougue — dont, mis à part cet accrochage, les troupes n'ont pas encore participé directement au combat — se serait retiré à 5 kilomètres au sud du Chari, d'où il bombarde les positions tenues par les AN. Chez les FAN, on accuse non seulement les adversaires tchadiens, mais aussi les libyens, qui, dit le vice-président, M. Idriss Misikine, « par leur action intermédiaire, sont directement mêlés aux combats ».

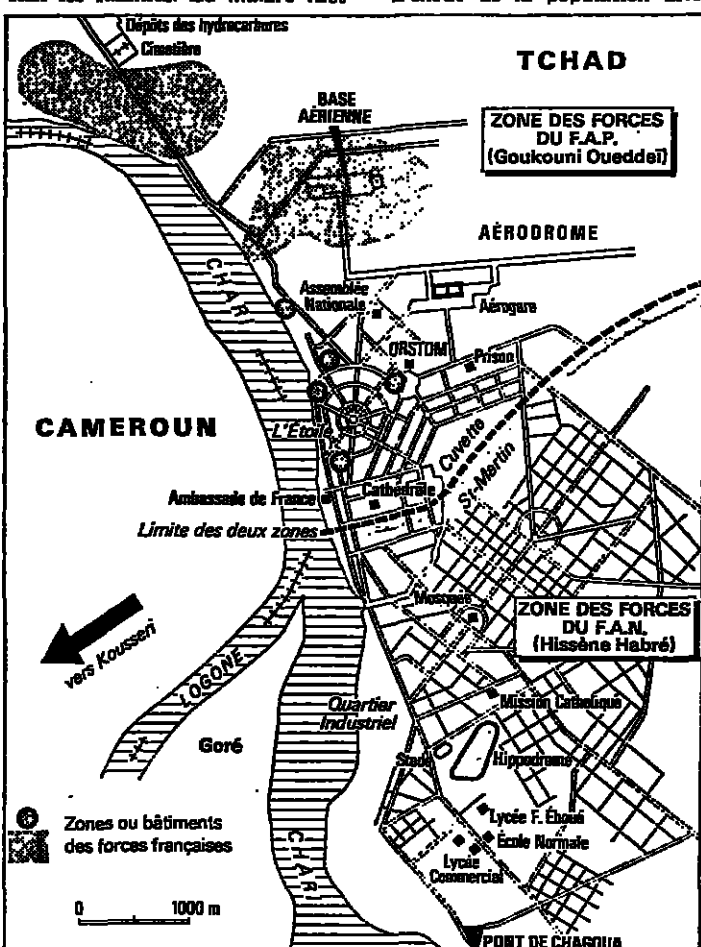
Ici, pas de doute, l'origine de cette nouvelle vague de violence est due aux provocations des FAP et des F.A.T., front d'action commune rassemblant de plusieurs tendances plus ou moins inspirées de l'étranger et en particulier par la Libye. Le jour même, dimanche, aura été un nouvel échec pour l'O.U.A. avec le début du rapatriement par des Antonov des huit cents Congolais de la force neutre venue à N'Djamena en janvier pour aider à la démission de la ville : ces Congolais, qui ont eu un mort, un blessé, tué par une balle perdue, dans les premiers jours de combats se trouvaient dans une position de plus en plus délicate à la gendarmerie, en jeu de violents combats dans la journée de samedi. Une fois de plus, l'Organisation de l'unité africaine aurait fait la preuve de son inefficacité, et une chose est certaine : les Tchadiens veulent régler leur problème entre eux, sans se laisser entrainer une nouvelle fois dans d'inutiles conférences à l'étranger.

FRANÇOISE CHIPAUX.

### Mali

LE PRÉSIDENT TRAORE ANNONCE LA LIBÉRATION DES ÉTUDIANTS RÉCEMMENT ARRÊTÉS

Bamako (A.F.P.) — Le président malien Moussa Traoré a annoncé samedi 30 mars, à Bamako, sa décision de libérer tous les étudiants et élèves arrêtés récemment, au cours d'une réunion d'information de cadres du parti unique de l'Union démocratique du peuple malien (U.D.P.M.).



## AMÉRIQUES

### L'ENCHAÎNEMENT DES VIOLENCES AU SALVADOR

Plus de trente-cinq personnes ont été tuées lors des obsèques de Mgr Romero

Les funérailles de Mgr Oscar Arnulfo Romero, célébrées le dimanche 30 mars, ont dégénéré en affrontements sanglants dont le bilan provisoire est, selon la Croix-Rouge, de trente-cinq morts et plus de deux cents blessés. Certaines des victimes ont été tuées par balles alors que d'autres étaient écrasées par la foule.

Les incidents ont débuté alors qu'environ deux cent mille personnes assistaient à la cérémonie. C'est à ce moment que des coups de feu ont été tirés. Des scènes de panique s'ensuivirent au cours

L'assassinat de Mgr Romero, le lundi 24 mars, attribué généralement à un professionnel payé par l'extrême droite, ne pouvait qu'entraîner le pays dans une nouvelle vague de violence. Les incidents sanglants — qui ont fait au moins trente-cinq morts — survenus le dimanche 30 mars, à l'occasion de ses funérailles, pourraient constituer aux yeux de beaucoup de Salvadoriens et d'observateurs étrangers la deuxième étape d'une entreprise visant à conduire le pays à une guerre civile ouverte.

des milliers de personnes affolées par les explosions des cocktails Molotov et le crépitements d'armes automatiques, se précipitèrent vers la cathédrale pour s'y réfugier.

La cathédrale, dans une chaleur accablante, les quelques quatre mille réfugiés, blessés, pleurant ou prosternés, attendaient une heure que la fusillade prenne fin, avant de pouvoir sortir. Les mains en l'air, chemise ouverte pour bien montrer qu'ils ne portaient pas d'armes.

Dès 8 heures, des milliers de personnes étaient réunies devant la cathédrale où devait avoir lieu la messe funéraire, tandis qu'environ quarante mille militants de gauche se regroupaient dans le parc Cuscatlan, à 1 kilomètre et demi du centre de la ville, avant d'entamer une marche de protestation vers la cathédrale.

À 11 heures, le cardinal Corripio, à l'humana, archevêque de Mexico et représentant du pape, commença la célébration du service religieux. Les incidents ont éclaté à 11 h 45.

Les témoignages sur les circonstances exactes du déclenchement de la fusillade sont contradictoires. Un porte-parole de la commission salvadorienne des droits de l'homme a déclaré que les premiers coups de feu avaient été tirés après que des extrémistes de droite, postés dans les locaux

du Palais national, eurent jeté des grenades à fragmentation sur le cortège des militants de gauche. Un autre témoin affirme que la fusillade commença aussitôt après l'explosion d'une bombe distributive de tracts révolutionnaires. Certains témoins, enfin, estiment que des coups de feu ont été tirés des toits des immeubles avoisinants, mais la fusillade s'est poursuivie alors même que le service religieux s'y déroulait.

Mgr James O'Brien, qui représentait les catholiques britanniques aux obsèques, estime que la fusillade était le fait des forces de l'ordre. « C'était, a-t-il dit, un défilé paisible et ordonné, mais les forces de sécurité ont réagi en faisant exploser de petites bombes et en ouvrant le feu ».

Les militants de gauche, dont un grand nombre étaient venus armés, ont sorti pistolets, cocktails Molotov et armes automatiques pour tirer sur les troupes-tireuses embusquées sur les toits. Les milices de sécurité de la coordination révolutionnaire de masses ont intervenues tout autour de la cathédrale.

L'armée a vu rétablir l'ordre dans la rue, a déclaré, dimanche soir, le gouvernement, dans un communiqué radiodiffusé. Le gouvernement accuse les groupes de gauche d'avoir voulu

s'emparer du cadavre de Mgr Romero à des fins de propagande lors des obsèques de l'archevêque assassiné. Il affirme qu'aucun incident n'était survenu avant l'arrivée, devant la cathédrale, des militants de gauche. Les actes de violence, selon le communiqué, ont éclaté quand l'envoyé du pape, Mgr Corripio Ahumada, a lancé un appel à la paix et demandé que la mort de Mgr Romero ne serve pas de prétexte à la violence.

« Il n'y avait pas dans les rues de San-Salvador d'agents des forces de l'ordre, et cela, le peuple salvadorien l'a constaté », a indiqué le communiqué.

La Coordination révolutionnaire de masse, qui regroupe la plupart des organisations de gauche, a pour sa part rejeté la responsabilité des incidents sur les groupes d'extrême droite et des agents en civil qui auraient attaqué le cortège.

À Paris. — Une manifestation silencieuse en hommage à la mémoire de Mgr Oscar Arnulfo Romero, a été organisée dimanche 30 mars en fin d'après-midi, devant l'ambassade du Salvador. Elle a réuni environ deux mille personnes et s'est déroulée dans le calme.

Dès 15 heures, à l'appel d'organisations latino-américaines et d'associations d'inspiration chrétienne, d'innombrables branches de bûles ont été déposées au-dessus d'une photographie de Mgr Romero. Les organisateurs avaient voulu, en ce dimanche des Rameaux, qui rappelle la Passion du Christ, associer à ce souvenir celui de l'archevêque, victime de son combat en faveur des plus déshérités. Pour la première fois, de véritables délégations composées de religieux et de laïcs sont venues des différentes paroisses de la capitale manifester leur solidarité avec le peuple du Salvador.

Centre **USTH** Centre  
**AUTEUIL - TOLBIAC**  
Institut privé des Sciences et  
Techniques humaines  
• Concours juridique et économique  
**ENA**  
• Examen d'entrée à :  
**SCPO**  
PRÉPARATIONS COMPLÈTES  
DE JANVIER À JUIN  
avec préparation intensive  
fin juillet à fin août  
• Entrée en AP  
• Soutien en cours d'AP  
• Procédure d'admission en 3<sup>e</sup> année  
TRAVX CONFIRMÉS DE REUSSITE  
DEPUIS 1953  
AUTEUIL 5, Av. Jean Huey  
75016 Paris. Tél. 224.10.72  
TOLBIAC 33, Av. d'Alsace 75013 Paris  
Tél. 535.59.35

**sauvez vos économies !!!**  
PLACEZ-LES DANS LES  
**CONTAINERS CATU**  
Prix d'un container à sec  
CATU 14.400  
Tant en valeur qu'en 23-3-1823.  
**rendement élevé**  
**16 % L'AN BRUT**  
Rendement garanti sur 12 mois renouvelables  
Gestion en pool dès la deuxième année effectuée par la société suisse  
CATU S.A. - GENÈVE  
+ Revenus trimestriels + Fiscalité avantageuse + Assurance incendie.  
Pour recevoir une documentation sans engagement, renvoyer ce  
coupon ou votre carte de visite à :  
M. Remy NABUM  
CATU CONTAINERS FRANCE, 15, rue de Muret, 75016 PARIS  
NOM ..... PRÉNOM .....  
ADRESSE ..... VILLE .....  
CODE POST. .... TEL. PRIVE ..... PROF. ....

صلى الله عليه وسلم



AFRIQUE

Vingt ans d'indépendances africaines

(Suite de la première page.)

Toujours dans ses *Mémoires d'espoir*, le général de Gaulle étudie ces points embarrassants par quelques paragraphes adroitement tournés. « En reprenant la direction de la France, j'étais résolu à la dégager des contraintes déformantes sans contrepartie que lui imposait son empire, assure-t-il. Bref, quelques mémoires que l'on put en ressentir, le maintien de notre domination sur des pays qui n'y consentaient plus devenait une gageure. Or, pour réussir, il fallait gagner, nous avions tout à perdre. En somme, conduire les peuples de la France d'outre-mer à disposer d'eux-mêmes et, en même temps, aménager entre eux et nous une coopération directe, voilà quelles étaient mes simples et franches intentions. » Lorsqu'il revint au pouvoir, le fondateur de la Cinquième République trouva cependant, de Dakar à Tananarive, des interlocuteurs si peu musqués à désirer l'indépendance qu'il leur proposa d'établir, entre eux et avec Paris, une communauté fédérale, contractuelle et organique où chaque territoire s'administrerait souverainement, mais laisserait la métropole organiser, selon l'intérêt de tous, la défense, les finances, l'économie et la diplomatie. Au Niger, en Guinée, son projet suscita l'opposition des dirigeants locaux. MM. Djibo Bakary et Sékou Touré. Partout ailleurs, il éreilla des ralliements parfois proches de l'enthousiasme.

A l'occasion d'un grand discours, prononcé au stade Général de Gaulle le 7 septembre 1968, M. Houphouët-Boigny exprima ainsi son accord dans un esprit encore très proche de l'idéal défini à Brazzaville quatre ans plus tôt. Après avoir rappelé à ses compatriotes qu'ils

ne pouvaient « demeurer indifférents à tout ce qui touche le renouveau de la France, la grandeur française, l'unité française », il se déclara résolu à soutenir « avec ferveur et fierté les tentatives qui consacrent désormais l'unité, l'efficacité du gouvernement français dont dépend en grande partie notre évolution commune », puis ajouta : « ce serait sortir de l'histoire, aller à contre-courant si, en Afrique notamment, nous devions limiter notre évolution dans le cadre étroit d'une nation. » A « ceux qui veulent l'indépendance, il oppose donc la Communauté avec toute leur foi, toute leur raison, tout leur cœur. » Il accompagnait même cette confiante profession de franco-

philie d'un subtil examen des risques d'une émancipation trop hâtive dans des pays tropicaux : « Si je ne voulais que servir ma personne, votre destin, me faire construire des palais et me faire envoyer, comme on sait si bien le faire pour tromper les peuples, des Cadillac dorées, j'aurais accepté de conduire mon pays vers l'indépendance, vers la sécession (...). Il ne trouverait de grands hommes d'affaires qui viendraient proposer pour la Côte d'Ivoire et pour moi-même des affaires fructueuses mais avec des taux d'intérêt si élevés que, en définitive, ceux qui paieraient, ce n'est pas la minorité, la néo-bourgeoisie des lettres, ce sont les masses, nous aurions trahi la confiance. »

Le choix du général

Le 28 septembre 1958, onze territoires sur les douze des anciennes colonies d'Afrique occidentale et de l'A.E.F. acceptèrent par référendum la Constitution de la V<sup>e</sup> République et consacrèrent, avec Madagascar, l'établissement de la Communauté. Fondée sur d'indiscutables consentements populaires, elle se proposait non sans orgueil d'offrir en exemple un nouveau modèle d'organisation politique, à mi-chemin entre l'assujettissement et la séparation, par un « non » résumant la Guinée seule en déclinait les avantages. Mais la victoire française cachait beaucoup d'équivoques.

Au Sénégal, au Soudan, l'occasion perdue d'un affranchissement définitif laissait certains nationalistes amers. Peu sûrs de leurs troupes, MM. Senghor et Modibo Keita s'étaient pas osés courir les chances d'une sécession

hasardeuse, par peur qu'un désaveu du suffrage universel les chassât du pouvoir, comme M. Djibo Bakary au Niger. Tacitement, l'épreuve électorale consolidait cependant le premier à Dakar et l'autre à Bamako. Dès lors, cette indépendance qu'aucun des deux n'avait voulu conquérir isolément, pourquoi ne pas la déclarer ensemble ?

Le nouveau dispositif constitutionnel ne reconnaissait le droit. Associés dans l'éphémère Fédération du Mali, ils envisagèrent de l'utiliser. Le général de Gaulle pouvait, sans doute, refuser de rompre une union si vite remise en cause après sa naissance. Avec presque tous ses collègues, M. Félix Houphouët-Boigny précha la résistance. Entre les deux clans, l'homme du 18 juin hésita six mois. A la fin de 1959, il décida soudain non seulement d'offrir au Mali sa souveraineté pleine et entière, mais encore de la remettre aux autres jeunes Républiques autonomes, même si elles préféraient vivre en étroite association avec la métropole.

Des sentiments très mêlés déterminèrent sans doute cette réaction brutale. Le général ne souhaitait pas contraindre le Sénégal et le Soudan à une rupture lorsque, en Guinée, M. Sékou Touré aménageait provisoirement plutôt bien la sienne avec le soutien soviétique, sous peine d'étendre la contagion à d'autres territoires. Dans cet esprit, les précipiter tous ensemble vers l'indépendance préviendrait peut-être d'irréversibles défections. Certes, la réussite justifia le

Sous l'influence de la gauche assemblée à celle du dirigeant sénégalais envahissant peu à peu l'opinion métropolitaine, assaillait les hauts fonctionnaires, s'insinuaient jusqu'au conseil des ministres. Avec son cortège d'horreurs, la guerre l'Algérie n'en finissait plus d'accumuler les cadavres. Un fantôme hantait toutes les pensées : celui du général inconnu, prêt à surgir au fond de l'importation quelle brousse, comme naguère au Tonkin ou encore à l'époque dans les djebels flévores du Constantinois.

MM. Senghor et Modibo Keita envisagèrent sans doute jamais un quelconque recours aux violences insurrectionnelles. Mais depuis la révolte des Bamilekés, le sang coulait déjà au Cameroun. La seule pensée qu'un nouveau

calcul. Sous la superbe du choix princier, il n'en trahissait pas moins une profonde impuissance.

M. Senghor en exposa sans le vouloir l'un des principaux mécanismes cachés lors d'une conférence qu'il prononça précisément à Cannes, en octobre 1959. « Tout peuple colonisé qui se dresse, debout pour réclamer son indépendance, est sûr de l'obtenir, jurait-il en poète. Il lui suffit de croiser les bras et d'assigner le colonisateur au tribunal de la conscience internationale. » Aujourd'hui où tant de pays écrasés défendent en vain leurs droits les plus élémentaires en bien des régions du monde, une telle assurance n'est-elle pas un optimisme. A l'époque, elle traduisait une certitude universelle, et imprégnait les meilleures lettres politiques, jusqu'à déformer leur jugement.

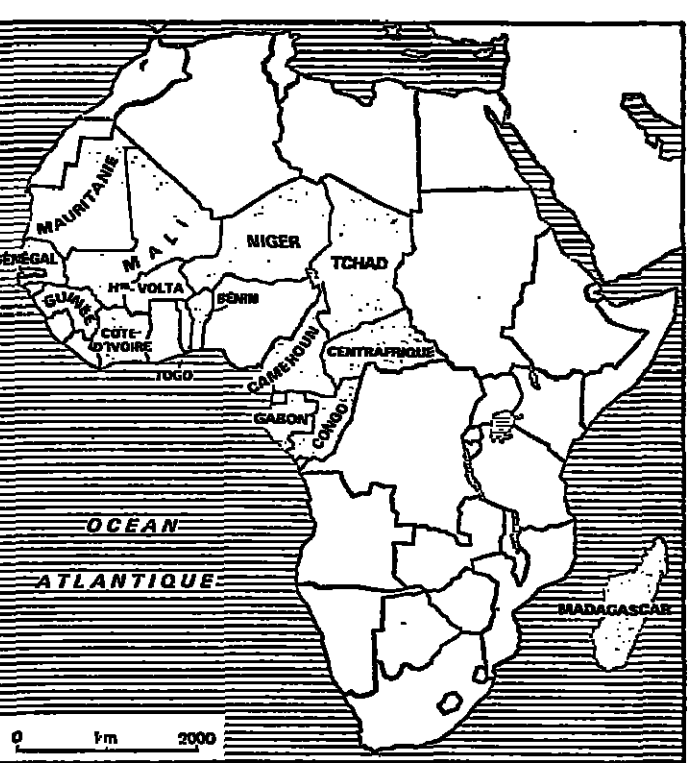
Mais, enfin, quelques années plus tôt, les divisions vietnamiennes du général Giap submergeaient une garnison française dans la caverne de Dien Bien Phu, et leur victoire avait paru sonner le glas des empires. Peu après, le Maroc, la Tunisie, rejetaient le protectorat au terme d'une lutte sanglante. Une expédition franco-britannique lancée contre l'Égypte nassérienne échouait pitoyablement sur les bords du canal de Suez. Depuis la fameuse conférence afro-asiatique réunie à Bandung en 1955, des forces fatales aux anciens colonisateurs semblaient vraiment les balayer du monde. La survie même de la Guinée donnait l'impression qu'à chaque nouveau verdict les événements se retournaient contre eux par une irrésistible volonté du sort.

Fasciné comme tant d'autres par ces événements, Léopold Sédar Senghor sautait en eux une « victoire morale des peuples de couleur », annonçant d'un air d'ordre nouveau : « Pour la première fois, ces peuples, hier méprisés et dominés parce qu'hommes de civilisation, sans machines, relèvent la tête et, par la voix de leurs délégués, disent en commun leur dignité d'hommes. Conscients de représenter la majorité de l'humanité, ils assument la responsabilité de leur situation. Ils proclament la loi morale qui doit régir les rapports entre les nations ; ils dénoncent la violence, proclament les inventions de mort, édictent la liberté et l'égalité pour tous les peuples comme conditions sine qua non de la coexistence pacifique des nations. »

Une égalité réelle ?

front puisse s'ouvrir le long des tropiques remplissait la métropole d'espérance. De Gaulle n'évoqua jamais clairement cette hantise. Elle n'en pesait pas moins sur ses réflexions et précipita l'Afrique noire vers cette indépendance encore jugée indésirable par la plupart de ses dirigeants deux ans plus tôt.

Entre l'Afrique fidèle, vulnérable, d'Houphouët-Boigny et celle du lyrisme de Senghor, le général mit sa seconde. Bien entendu, l'anticolonialisme ambiant lui offrit tous les arguments possibles pour prétendre qu'il n'obéissait qu'au sens de l'histoire. Pendant un an ou deux, le maître de la V<sup>e</sup> République parla comme Jean-Paul Sartre. Conduit en son ordre au nom de principes libéraux jusqu'alors détenus par la gauche, le repli débarrassait élégamment l'hexagone de char-



Les quinze États mentionnés sur cette carte, qui, à l'exception de Madagascar, formaient les anciennes Afrique occidentale et Afrique équatoriale françaises, ont accédé à l'indépendance en 1960. La République de Djibouti (anciennes Terres françaises des Aars et des Issas) n'a accédé à l'indépendance qu'en 1977. L'indépendance de l'archipel des Comores a été unilatéralement proclamée en 1975, et n'a été reconnue par Paris — sauf en ce qui concerne l'île de Mayotte — qu'en 1978.

ges passées inaperçues dans l'euphorie de la Communauté nationale. Une égalité réelle, non de pure fiction juridique entre la France et l'outre-mer, supposait en effet qu'ils partagent équitablement les ressources et les espérances, les revers et les succès. Mais, surtout,

elle exigeait par des investissements massifs une mise en valeur des pays les plus pauvres. Hélas ! entre la force de frappe, la modernisation industrielle de la France européenne et celle de ses prolongements tropicaux, le simple équilibre budgétaire condamnait à choisir.

Les spectres du passé

Une mystique nationale nouvelle, pareillement admise par le peuple et par les élites, aurait peut-être rendu ces grands sacrifices acceptables par tous les Français, orientés différemment le destin. Cette pédagogie excéda la volonté du général de Gaulle. Devenu sceptique sur ses compatriotes pendant son éloignement du pouvoir, il n'imaginait jamais de transformer leurs mœurs par une quelconque « réforme » intellectuelle et morale. Puisque le principe du droit des peuples à disposer d'eux-mêmes offrait à la métropole une occasion convenable de se soustraire à une coûteuse solidarité, il s'empressa donc d'y attacher.

Ses *Mémoires d'espoir* évoquent discrètement la manœuvre lorsqu'ils parlent d'« astreintes désarmées sans contrepartie », de « gageure où, pour n'avoir rien à gagner, nous avions tout à perdre ». L'invincibilité mythique du tiers-monde aboutissait ainsi paradoxalement à laisser l'Afrique presque seule avec ses misères.

M. Houphouët-Boigny ne rêvait certainement pas lorsqu'il entrevoyait avec une étonnante prémonition la « néo-bourgeoisie des lettres » de confisquer à son profit les avantages de l'indépendance. En brousse, des coutumes patriarcales séculairement enracinées lui livrèrent une paysannerie soumise, passive, prête à l'obéissance. A leur façon, le choc, l'arbitraire colonial y avait apporté un certain modernisme. Le souveraineté

intérieure suscita un puissant réveil des valeurs médiévales d'autrefois assoupies depuis un demi-siècle. Ce mélange d'archaïsme et de nationalisme installa au pouvoir des oligarchies habiles à jouer tour à tour ou simultanément du conservatisme ou de l'innovation. Non sans quelques aménagements idéologiques ! Le mot *démocratie*, prononcé chaque fois qu'il servait à arracher des concessions aux colonisateurs dans l'Afrique de 1960 au nom de leurs propres principes, tomba peu à peu en désuétude et disparut presque des discours.

Dans un entretien récent, M. Léopold Sédar Senghor confiait à son interlocuteur : « Je pense, par ma part, comme le président Bourguiba... que quelques années supplémentaires dans le régime de l'autonomie interne n'auraient pas nu à notre indépendance réelle, tout au contraire. » Dans sa bouche, la constatation a du poids. Née dans l'équivoque, l'indépendance africaine n'a pas fini de réserver des surprises, puisque l'histoire d'hier palpite et se prolonge à travers celle d'aujourd'hui.

GILBERT COMTE.

Prochain article :

SOUS LE REGARD DES VOISINS par J.-C. POMONTI

AU TCHAD

les hôpitaux de fortune

Le Tchad est un pays immense, vaste, aride, où la vie est rude. Les hôpitaux de fortune sont nombreux, ils sont le fruit de l'initiative individuelle, de la solidarité, de la charité. Ils sont souvent des tentes, des baraques, des hangars, mais ils sont là, ils soignent, ils soulagent. Ils sont le reflet de la situation économique et sociale du pays. Ils sont le fruit de la lutte pour la survie.

Le Tchad est un pays immense, vaste, aride, où la vie est rude. Les hôpitaux de fortune sont nombreux, ils sont le fruit de l'initiative individuelle, de la solidarité, de la charité. Ils sont souvent des tentes, des baraques, des hangars, mais ils sont là, ils soignent, ils soulagent. Ils sont le reflet de la situation économique et sociale du pays. Ils sont le fruit de la lutte pour la survie.

Le Tchad est un pays immense, vaste, aride, où la vie est rude. Les hôpitaux de fortune sont nombreux, ils sont le fruit de l'initiative individuelle, de la solidarité, de la charité. Ils sont souvent des tentes, des baraques, des hangars, mais ils sont là, ils soignent, ils soulagent. Ils sont le reflet de la situation économique et sociale du pays. Ils sont le fruit de la lutte pour la survie.

Le Tchad est un pays immense, vaste, aride, où la vie est rude. Les hôpitaux de fortune sont nombreux, ils sont le fruit de l'initiative individuelle, de la solidarité, de la charité. Ils sont souvent des tentes, des baraques, des hangars, mais ils sont là, ils soignent, ils soulagent. Ils sont le reflet de la situation économique et sociale du pays. Ils sont le fruit de la lutte pour la survie.

Le Tchad est un pays immense, vaste, aride, où la vie est rude. Les hôpitaux de fortune sont nombreux, ils sont le fruit de l'initiative individuelle, de la solidarité, de la charité. Ils sont souvent des tentes, des baraques, des hangars, mais ils sont là, ils soignent, ils soulagent. Ils sont le reflet de la situation économique et sociale du pays. Ils sont le fruit de la lutte pour la survie.

Agfa-Gevaert, la seule qui jamais un copieur ne trahisse vos besoins.

Notre mini-copieur X 12, adresse aux petites entreprises ou à celles qui veulent décentraliser leur poste de reprographie, le X 21 aux entreprises moyennes, le X 22 aux utilisateurs qui ont des documents hors formats à classer, et le X 31, à ceux qui reproduisent des grands formats.

Agfa-Gevaert. Toute une gamme de copieurs sur mesure.

Notre mini-copieur X 12, adresse aux petites entreprises ou à celles qui veulent décentraliser leur poste de reprographie, le X 21 aux entreprises moyennes, le X 22 aux utilisateurs qui ont des documents hors formats à classer, et le X 31, à ceux qui reproduisent des grands formats.





# EUROPE

## LA RÉUNION DE L'INTERNATIONALE SOCIALISTE

### La «déclaration de Saint-Domingue» lance un appel en faveur d'un nouvel ordre économique mondial

Saint-Domingue (A.F.P.). — Les représentants de l'Internationale socialiste, réunis depuis le 28 mars à Saint-Domingue, ont lancé, samedi 29 mars, un appel en faveur de la paix et d'un nouvel ordre économique mondial, et ont dénoncé les multinationales et les vestiges du colonialisme.

La conférence a également exprimé, dans sa déclaration finale, son soutien à l'indépendance portoricaine, aux opposants de gauche de la junta salvadorienne et aux sandinistes nicaraguayens, qui ont renversé le général Somoza, l'année dernière.

Elle demande aussi aux grandes puissances de «mettre immédiatement un terme à leur course aux armements» et à la place, d'utiliser leurs ressources au développement des pays du tiers-monde.

Elle fait «appel aux gouvernements du monde afin qu'il soit mis fin au climat actuel de guerre froide et qu'on recherche les moyens d'instaurer une coexistence pacifique entre grandes puissances».

Les dirigeants socialistes et sociaux-démocrates, dit la résolution, «condamnent l'intervention en Afghanistan et, en général, toute intervention armée dans n'importe quel pays».

D'autre part, la résolution préconise la mise en œuvre d'un programme d'action de l'Internationale socialiste, afin de lutter «pour le rétablissement de la démocratie dans les pays d'Amérique latine opprimés par des régimes dictatoriaux, la légalisation immédiate des partis politiques dissous et le retour de milliers de responsables politiques exilés».

### LE «NEW-YORK TIMES» CRITIQUE LA DIPLOMATIE FRANÇAISE

New-York (A.F.P.). — La diplomatie française et, en particulier, la volonté de Paris de ne pas s'aligner sur les positions américaines sont vivement critiquées le mercredi 28 mars par le New York Times.

«Sans la sécurité fournie par la solidarité américaine et le parapluie nucléaire, il n'y aurait pas de pacifisme», affirme l'éditorial de ce journal. «Certes, la France peut profiter d'un rôle d'indépendant en vendant de la technologie nucléaire, en dépit des risques de prolifération de l'armement, en gagnant des récompenses commerciales du bloc soviétique, en obtenant des faveurs des pays arabes exportateurs de pétrole (...) mais, ce qui donne à la France une liberté de manœuvre, c'est l'hypothèse non publiquement affirmée que l'Union soviétique ne traitera pas l'Europe occidentale comme l'Afghanistan».

Estimant qu'en cette période trouble pour les Etats-Unis, les Européens devraient «reconsidérer quels sont leurs meilleurs intérêts», le New York Times estime que ces intérêts «pourraient au moins être symboliquement affirmés et la France s'alignant sur le boycottage des Jeux olympiques de Moscou».

### M. MITTERRAND : le capitalisme est notre principal adversaire.

De son côté, M. Mitterrand a estimé que l'Internationale socialiste évolue «vers la gauche». Dans une allocution prononcée en séance de clôture, il a demandé aux partis sociaux-démocrates de lutter pour un nouveau système monétaire afin que les peuples ne vivent plus sous la «double emprise interne du dollar et du pétrole».

Il a également pris à parti les compagnies multinationales «souvent d'origine américaine». «Le capitalisme parvenu au stade multinational est notre principal adversaire», a affirmé M. Mitterrand.

Le premier secrétaire du parti socialiste a dénoncé toutes les formes d'intervention et rejeté «l'hypocrisie qui s'arroge le droit d'abattre des dictatures pour leur substituer des administrations sous contrôle des envahisseurs». M. Mitterrand a fait référence à l'Afghanistan, à l'intervention vietnamienne au Cambodge, mais également au renversement par la France de la dictature de Bokassa en Centrafrique et du régime d'Amin Dada en Ouganda par la Tanzanie.

## Union soviétique

### UNE ENTRAVE SUPPLÉMENTAIRE A L'ÉMIGRATION DES JUIFS

#### «Dédommager»

des parents éloignés

pour les cadeaux reçus

Moscou (A.F.P.). — Le peintre juif André Resnaiski (trente-sept ans) et son épouse, Mme Nadejda Zakharova (vingt-sept ans), ont protesté, samedi 29 mars, contre l'attitude des autorités soviétiques qui leur réclament 8 000 roubles (54 000 francs) pour les autoriser à émigrer en Israël, alors que leurs visas de sortie leur ont déjà été accordés. Ils ont indiqué que cette somme leur est réclamée par la sœur de Mme Zakharova pour la «dédommager» des cadeaux qu'elle lui a faits dans le passé, et que l'OVIR (organisme chargé de la délivrance des visas) soutient cette demande, pourtant sans fondement juridique. La justice soviétique a indiqué à Mme Zakharova qu'elle ne peut toutefois la défendre, dans la mesure où sa demande d'émigrer en Israël, une fois acceptée, a entraîné automatiquement la perte de sa citoyenneté soviétique. Les intéressés interprètent leur cas comme «une première expérience» des autorités soviétiques qui, si elle était généralisée, deviendrait une entrave supplémentaire à l'émigration juive. Des revendications financières émanant de parents éloignés viendraient s'ajouter aux mesures qui pèsent déjà sur les candidats juifs à l'émigration (licenciements, refus initial de visa de sortie, tracasseries à la frontière...).

[Pour protester contre ces diverses entraves et contre la hausse considérable du nombre d'antécédents d'émigrer accordés depuis le début de 1980, deux réunions ont eu lieu à Paris : d'abord, le président de la Conférence de Bruxelles réunira, les 16 et 17 avril, les dirigeants des principales communautés juives dans le monde ; ensuite, une conférence de parlementaires européens regroupés à l'Assemblée nationale, le 6 juin, des délégations de toutes les familles politiques de quatorze pays européens.]

## Roumanie

### Mme Ceausescu ajoute à ses nombreuses fonctions celle de premier vice-premier ministre

De notre correspondant en Europe centrale

Vienna. — Vivement applaudie par les députés de la Grande Assemblée nationale, Mme Elena Ceausescu vient de faire l'objet samedi 29 mars d'une nouvelle promotion. L'épouse du «plus brillant de la nation» est désormais premier vice-premier ministre.

## Belgique

### LE GOUVERNEMENT FAIT DE NOUVELLES PROPOSITIONS POUR TENTER DE SORTIR DE LA CRISE

(De notre correspondant.)

Bruxelles. — Une nouvelle fois menacé de dislocation, le gouvernement a cherché pendant tout le week-end des solutions pour contenir à la fois les socialistes flamands, opposés à la régionalisation et partisans de la loi-programme d'austérité, et les socialistes francophones, qui n'accepteront de voter des restrictions à la Chambre que si la régionalisation est votée au Sénat. La situation était totalement bloquée depuis plusieurs jours, le cabinet ne réussissant pas à faire adopter certains articles concernant le futur statut de la capitale, où les Flamands exigent des garanties pour la minorité néerlandophone.

La formule provisoire mise au point le dimanche 30 mars par un conseil des ministres extraordinaire devait être soumise ce lundi aux différents groupes. Le gouvernement fait des concessions aux socialistes francophones qui demandaient des amendements à la loi-programme dans le domaine social. Le premier ministre ferait, d'autre part, une «déclaration d'intention», s'engageant à rechercher «après le vote des projets actuels, des protections à apporter aux Flamands de Bruxelles avant les élections communales d'octobre 1982. Les garanties seraient fournies dans le cadre d'une solution globale des problèmes communautaires qui se posent à Bruxelles et aux bruxellois. Il n'y aurait pas de nouvelles élections au conseil d'agglomération». — F. d. V.

Les autres changements entérinés par les députés élus le 9 mars dernier relèvent du principe, cher à M. Ceausescu, de la rotation des cadres. Mme Maria Ciocan, membre du comité central, vice-présidente de la radio-télévision et M. Petru Enache, membre suppléant du comité politique-exécutif sont nommés vice-présidents du Conseil d'Etat, qui n'en comptait que trois jusqu'à maintenant. M. Ion Dincă devient lui aussi premier vice-premier ministre, laissant sa place de vice-premier ministre à une autre vice-présidente de la radio-télévision, Mme Cornelia Filipas, et son portefeuille de la construction industrielle à M. Dimitrie Popa, évêque du secrétariat du parti jeudi dernier.

Trois des huit autres nominations au gouvernement retiennent l'attention. A la défense, le major-général Constantin Olteanu, nommé l'année dernière membre du comité central et chef de la section des affaires militaires, remplace le colonel-général Ion Coman, qui occupait ce poste depuis 1976. M. Coman avait pris jeudi 27 mars, au secrétariat, la succession de M. Popa ; à la justice M. Ion Ceterchi prend la suite de M. Justin Grigoras, ancien président de la Cour suprême, et qui n'aura fait à ce poste qu'un bref passage après sa nomination en octobre 1979. M. Cornel Mihuțea, enfin, prend la tête d'un comité d'Etat, nouvellement créé, pour l'énergie nucléaire.

La Grande Assemblée nationale — qui a élu parmi ses secrétaires le fils de M. Ceausescu, Nicu,

dirigeant de l'Union de la jeunesse communiste, — a d'autre part lancé un appel au Parlement des Etats signataires des accords d'Helsinki, qui réaffirme avec force la position roumaine dans l'affaire afghane. Tout en demandant que soit «annulé ou ajourné» l'implantation (par l'OTAN) de nouveaux missiles en Europe, les députés écrivent en effet : «Le facteur décisif de la poursuite de la détente est l'observation rigoureuse de l'indépendance et de la souveraineté de chaque Etat (...) la réalisation de ce desideratum aurait une immense influence positive sur l'établissement du climat politique international, la détente et la paix mondiale.» On ne saurait plus clairement dire, pour un pays membre du pacte de Varsovie, que le retrait des troupes soviétiques de Kaboul est la condition nécessaire à la reprise du dialogue Est-Ouest.

BERNARD GUETTA.

— Premier ministre : M. Ilie Verdet.

— Premiers vice-premiers ministres : Mme Elena Ceausescu, MM. Gheorghe Oprea et Ion Dincă.

— Vice-premiers ministres : MM. Cornel Burtica, Nicolas Constantin, Mme Cornelia Filipas, MM. Janos Fucsan, Ion Iohla, Angele Miculescu, Paul Niculescu, Ion Patan et Virgil Trofin.

— Ministres : agriculture : M. Angelo Miculescu ; Industrie chimique : M. Gheorghe Caranfil ; éducation : Mme Aneta Sportic ; énergie électrique : M. Gheorghe Ciocara ; finances : M. Paul Niculescu ; affaires étrangères : M. Stefan Andrei ; commerce extérieur : M. Cornel Burtica ; agriculture : M. Ion Flores ; santé : M. Eugen Proca ; commerce intérieur : Mme Ana Muresan ; construction : M. Dumitru Popa ; intérieurs : M. Gheorghe Homocutan ; justice : M. Ion Ceterchi ; travail : M. Emil Bobu ; industrie légère : Mme Lina Ciobanu ; construction de machines : M. Ion Avram ; métallurgie : M. Nicolai Agachi ; mines, pétrole et géologie : M. Virgil Trofin ; défense nationale : M. Constantin Olteanu ; matériel technique : M. Ion Patan ; tourisme et sports : M. Emil Dragulescu ; transports et télécommunications : M. Vasile Bulacea ; conseil national des eaux : M. Ion Iliescu ; affaires de jeunesse : M. Pantelimon Gavasescu.

# UNE BOMBE CACHÉE DANS UNE AUDI.

## OMATIE

### Le F.O.C.D.E. d'ajourner l'annonce d'un programme d'aide inquiète la Turquie

Le F.O.C.D.E. (Front Organisation Communiste de Défense) a annoncé qu'il ajournerait l'annonce d'un programme d'aide à la Turquie. Cette décision a été prise lors d'une réunion tenue à Paris le 28 mars. Le F.O.C.D.E. est une organisation communiste qui agit en faveur de la Turquie. Elle a été créée en 1974 et a depuis lors mené une série d'activités de propagande et de recrutement. Elle a également été impliquée dans plusieurs attentats et autres actes de violence.

Les stations de radio et de télévision de la Turquie ont été informées de la décision du F.O.C.D.E. et ont exprimé leur inquiétude. Elles ont déclaré que la décision était une violation de la loi turque et qu'elle pouvait entraîner des conséquences graves. Elles ont également déclaré qu'elles continueraient de surveiller les activités du F.O.C.D.E. et qu'elles seraient prêtes à prendre des mesures pour protéger la sécurité nationale.

Le F.O.C.D.E. a répondu à ces critiques en déclarant que sa décision était purement politique et qu'elle ne visait pas à nuire à la Turquie. Elle a également déclaré qu'elle continuerait de soutenir la Turquie et qu'elle serait prête à prendre toutes les mesures nécessaires pour protéger ses intérêts.

La situation en Turquie reste tendue et les tensions entre le F.O.C.D.E. et le gouvernement turc continuent de s'accroître. Les deux parties ont déclaré qu'elles étaient prêtes à négocier, mais qu'elles devaient d'abord régler leurs différends par la voie diplomatique.

## LE MONDE

Thaïlande  
Yougoslavie  
Portugal  
Arabie saoudite  
Indonésie  
Malaisie  
Philippines  
Singapour  
Taïwan  
Thaïlande  
Vietnam  
Yémen

## LE P.S. ET L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE

# L'attentisme de M. Mitterrand

Ce déplacement du député des Yvelines dans une région où les socialistes sont dans leur majorité, acquis au maire de Lille, suffit à montrer qu'il est candidat à la présidence de la République. Il a affirmé le contraire, samedi 29 mars, au cours du « Journaliste Inattendu » de R.T.L. Il l'est, surtout depuis son intervention télévisée le 25 février dernier, à accréditer ses chances d'attirer devant son obituaire de candidat socialiste tout l'élection présidentielle de 1981. Par le rapport à la fin de l'année 1979 le schéma s'est quasiment inversé à son avantage. Le candidat socialiste se sait acquis que M. François Mitterrand sera de nouveau candidat à l'Élysée. La préparation des conditions du « projet » socialiste, l'adoption d'un programme et des condicions telles qu'elles sembleraient favoriser cette éventualité.

Face à ces données, M. Pierre Mordant, l'employeur, a dit que ses amis des leçons de réalisme : prenons acte, leur disait-il en substance, que le premier secrétaire du P.S., candidat à la présidence, a décidé de demander la participation de lui. Le maire de Lille proposait donc à M. Mitterrand de créer les conditions politiques nécessaires à sa candidature. Mais la majorité du parti aux deux courants minoritaires. De son côté, M. Michel Rocard considérait qu'il lui incombait de préparer l'adoption d'un programme « grand ». Toutefois, dans le même temps, il s'appliquait à préserver ses chances, fussent-elles ténues, en se prévalant du poids de l'opposition. Ses chances d'être élu, — ces derniers pouvant être plus encore que l'appareil à désigner le candidat « le plus efficace ».

Après que M. Mitterrand eut désigné son candidat, le premier secrétaire du P.S. a prononcé au congrès de Metz, en avril 1979, de ne pas être candidat contre le premier secrétaire, la convention nationale d'Alfortville, le 22 janvier 1980, a réitéré l'engagement. Le candidat socialiste n'a pas eu d'une trêve, jusqu'à l'adoption d'un calendrier permettant de prendre la date de la désignation du candidat.

Cette trêve n'a pas été respectée : M. Rocard a pris l'offensive au mois de février à Antenne 2. Aujourd'hui ses chances d'être élu sont ténues, mais ténues.

souhaitait pas que le maire de Conflans - Sainte-Honorine fût marginalisé. C'est donc le constat d'échec d'une ligne de conduite à mi-chemin de la majorité et de la minorité qu'a d'abord dressé, dimanche, le maire de Lille. C'est aussi une appréciation de l'état du parti qu'il a déterminé : après avoir visité plusieurs fédérations, il est désormais convaincu qu'un mouvement se dessine fortement en faveur de M. Rocard, parce que celui-ci apparaît comme le meilleur candidat.

Le député des Yvelines s'est en effet toujours battu sur le terrain de la transparence et sur la perméabilité du parti aux

### Plusieurs

... Il est vrai que l'attitude d'adopter le premier secrétaire comme l'élément déterminant de la politique du parti, le soul de se préserver la plus grande marge de manœuvre. Sur tout, il souhaite apprécier avec précaution les possibilités de victoire de la gauche. L'envi sage pas, dans ses conditions, de se prononcer avant l'élection présidentielle.

Le P.C.F. ne permet pas un pronostic très favorable sur l'issue de la bataille de 1981 et sur l'état de la gauche pour les années à venir. M. Rocard se propose de privilégier son rôle de premier secrétaire aux dépens de celui de candidat potentiel. Constantement à l'écoute de M. Rocard se pose la question de savoir si le candidat (virtuel) et occupe le terrain aux dépens de la majorité du parti. M. Mitterrand s'en tient au règlement intérieur du P.S. et ne se prononce pas sur les appels à se prononcer. « Il y a plusieurs candidats », avait-il précisé le 29 février dernier à R.M.C. Dans cette perspective, ne s'estime donc, en indiquant une sorte de caution morale à une éventuelle candidature de M. Pierre Joxe, et le trésorier du P.S. ne peut pas représenter la majorité du P.S.

M. Mitterrand l'ignore pas que, dans un tel schéma, la désignation de M. Rocard est probable. Ne s'estime donc, en indiquant, ment, le premier secrétaire intègre

Les raisons de cette évolution sont multiples. Pour M. Manroy, le premier secrétaire est coupable d'avoir refusé de rassembler le parti dans les conditions politiques d'un rassemblement : « Il n'y a pas deux lignes politiques », a-t-il déclaré, « a réaffirmé avec force, dimanche le maître de Lille. »

S'il s'est déclaré à plusieurs reprises prêt à accueillir les amis de M. Manroy, M. Mitterrand a toujours refusé d'adopter la même attitude à l'égard de ceux de M. Rocard. Or M. Manroy ne

En fait, il s'agit moins de préparer une bataille électorale que de se disputer le contrôle du parti de l'enjeu de la désignation, c'est-à-dire une ligne politique; c'est ensuite l'avenir du parti, s'affirmait récemment M. Pierre Laroche dans le *Notre Observateur* (numéro du 17 mars). Le constat selon lequel l'enjeu est non plus la candidature mais, à travers elle, le parti éclaire la démarche du candidat socialiste. Ce n'est qu'un privilège désormais aux rôles inversés, celui qui s'est d'avoir fait d'un P.S. ancré à gauche, le premier

De son côté, M. Lise, faisant allusion à la volonté des élus de la majorité départementale de faire de cette élection un « mini-référendum » sur l'indépendance de l'île après les déclarations de M. Aimé Césaire, député (« le Monde » des 22 et 23-24 mars) a estimé : « A travers cette élection, c'est le peuple martiniquais tout entier qui a remporté une victoire, une victoire sur lui-même, une victoire contre la peur.

Bien qu'ayant obtenu 2.290 votes, soit 33,63 % des 4.177 suffrages exprimés au premier tour de cette élection, M. J.-P. Chevènement n'avait pu être proclamé élu car il n'avait pas recensé un nombre de voix au moins égal au quart du nombre des électeurs inscrits.

M. Chevènement, député du Peuple (R.P.F.) et M. Georges Debois (sans étiquette) ont respectivement obtenu 1.188, 633 et 93 voix, sur 4.316 votants et 11.905 inscrits.

Pour le second tour, le R.P.R., par la voix de son responsable en Martinique, M. Jean-Pierre Laroche, député général, maire du Marigot, n'avait pu donner de consignes de vote. Le candidat U.D.F. obtient 132 suffrages de plus que le total de ses propres voix, ce qui lui permet d'être élu (R.P.F.) du premier tour, qui représentait 44,30 % des suffrages exprimés; toutefois, son score du deuxième tour s'est que de 42,91 %.

Au sein du second tour, M. Saint-Jacques, député du Peuple, secrétaire de la fédération départementale du R.P.R. en déclinant à tradre totalement incompréhensible et irresponsable, s'est conduit en fait comme un simple électeur, ne tenant ni la cohésion et l'unité de la majorité. Il a ajouté : « Il a déformé la dynamique unitaire sur laquelle je

car ce peuple a été soumis pendant deux semaines à une campagne d'intoxication pour lui faire croire que ce vote était en réalité un vote sur le statut de la Martinique, mais il a su résister à cette campagne ».]

## ... ET UNE MUNICIPALE

**LOIRE-ATLANTIQUE, Malville** (2<sup>e</sup> tour).

Inscr. 1.061; vot. 671; suffr. expr. 650. Liste pour l'union et pour la défense, soutenue par la minorité du conseil, 341 voix en moyenne, 3 délégués élus pour l'union et 2 pour la défense.

La liste pour le conseil et par la majorité du conseil et l'ancien maire, 295 voix en moyenne.

(Il s'agissait de compléter le conseil municipal, dont le maire, M. Marin, avait démissionné.)

Le conseil municipal est composé de 15 membres et dont deux membres étaient dissidents. M. Marin se sollicitait pas le renouvellement du mandat dont il était démis à la suite d'un dévouement à la cause de la défense.

Les listes qui soutenaient cette arrivée en tête au premier tour avec 295 voix en moyenne contre 260, au 2<sup>e</sup> tour, 260 voix.

Malville, a été de ses opposants et 89 à celle de participation à la grande majorité.

En 1870 inscription, 553 votants et 595 suffrages exprimés.

mouvements, en sa faveur de  
 l'opinion publique, et sur l'attention  
 que les élus portent à  
 celle-ci. Il y a une situation  
 créée par ce mouvement d'opinion  
 et le P.S. aura à en tenir compte ».

a-t-il rappelé samedi. Si se  
 présente un tel danger, il faut  
 se candidater en pressant le  
 premier secrétaire de « parler le  
 premier », c'est parce qu'il compte  
 que celui-ci ne pourra pas être  
 candidat. De même, le ralliement  
 de M. Manroy à une candidature  
 de M. Michel Rocard procède  
 surtout de la conviction que  
 celui-ci n'entrainera rien de finis,  
 conduisant ainsi la majorité à  
 présenter, par exemple, M. Pierre  
 Joxe.

dans son raisonnement, pour la première fois, l'idée d'une candidature du député des Yvelines.

Toutefois, il se réserve d'être lui-même candidat dans deux hypothèses. La première est celle d'un changement tel du paysage politique que la perspective d'une victoire de la gauche redeviendrait crédible. La seconde est celle d'une démission des députés socialistes à l'occasion des primaires que le recours à celui qui sut « reconstruire un espoir socialiste » (selon l'expression de M. Rocard) serait nécessaire.

Il est vrai que la campagne précédant la désignation du candidat socialiste peut être soit désastreuse, soit raisonnable. Le premier ministre, M. de Gaulle, proposa de M. Marouly — M. Georges Sarre, l'un des animateurs du CÉRES, parle de « *pronunciamento* » — comme les affirmations de certains responsables de la gauche, qui ont dit que le Rocard devrait être désigné une grande partie des militants « *tranchant les pieds* », laissent à penser qu'un schéma vers une campagne interne très dure. On ne peut pas exclure, cependant, l'inverse et soutenir que la nature même du P.S.U. le retiendra de trop aggraver les divisions à la veille d'une échéance électorale importante. Mais force est de constater qu'il ne prend pas un tel chemin.

part de cette gauche et du pays. Son souci est de garder le contrôle de ce parti afin de préserver son œuvre et de s'assurer que les successeurs qu'il a lui-même choisis puissent prendre le relais à son moment venu. Mais, pour beaucoup de ses amis, accepter une candidature de M. Rocard, c'est prendre le risque de voir le député des Yvelines recueillir, au lendemain du scrutin, les fruits d'une campagne conduite au nom du P.S. Mème si M. Mauroy quitte le projet de *« succès »*, les minoritaires duristes ont l'espoir de devenir majoritaires dans la foulée de la campagne présidentielle de leur chef de file.

Il n'y a donc pas d'autre choix, estime-t-on dans la majorité du parti, qu'une candidature de M. Mitterrand, quelles que soient les perspectives du scrutin.

Le premier secrétaire pense, en revanche, qu'une campagne de courtoisie doit être menée avec M. Rocard en 1981, permettant à la majorité actuelle du P.S. de conforter ses positions, d'autant que les primaires auront permis que les premiers auront permis que les perspectives du congrès qui doit être réuni au lendemain de l'élection présidentielle.

Dans un tel schéma, la candidature de M. Mitterrand, non des moins de M. Mitterrand, peut permettre de mieux marquer les écarts idéologiques avec les courants qui se représentent à l'intérieur du P.S. ayant appartenu à la Convention des Institutions Républicaines (parti qu'animait M. Mitterrand avant 1971) peut

« L'HUMANITÉ » : l'anticonmu-

nisme de MM. Mitterrand, Mauroy et Rocard.

[illegible]

politique ; en outre, se réclamant du marxisme et partageant le nationalisme et les réserves du CERES à l'égard de l'intégration européenne, il personnifie l'antithèse de M. Rocard. De même que sa candidature rendrait plus difficile celle d'un représentant du CERES, elle permettrait de préserver les chances de M. Lionel Jospin, à qui l'on destine le poste de premier secrétaire.

Nombre des partisans de M. Mitterrand estiment cependant que la mise en œuvre d'un processus aboutissant à désigner un candidat dans leurs rangs aurait pour fâcheux effet de faire reculer l'idée d'une candidature de leur chef de file. C'est pourquoi M. Bérégovoy, membre du secrétariat national, et M. Joxe lui-même ont réaffirmé lundi matin (le premier à France-Inter, le second au micro d'Europe 1) qu'ils se prononcent pour la candidature de M. Mitterrand.

Dans l'attente d'une décision de celui-ci et pour parer à toute éventualité, les amis du premier secrétaire ont choisi de renforcer les structures de leur courant, en le dotant d'un groupe d'animateurs de vingt-quatre membres. La composition de cet exécutif mêle les responsables nationaux du parti et des personnalités qui occupent de fortes positions locales, les plus jeunes et les fidèles issus de la Convention des institutions républicaines.

L'hypothèse d'une candidature de M. Rocard suscite donc, plus qu'ailleurs, l'hostilité des responsables de la majorité. Le P.S., qui ne se le cache pas, considère que des Yvelines est désormais la réconciliation et le consensus, la perspective de primaires — donc de difficultés — paraît plus probable. En même temps, cette perspective est aussi l'occasion pour M. Rocard, dans la mesure où la participation de M. Mitterrand à un tel processus interne est difficilement à envisager : seul à pouvoir faire obstacle à la désignation de son adversaire, il ne peut être qu'un candidat de consensus et ne peut donc plonger dans la mêlée.

En tout cas, cette convention ne permettra pas un élargissement de M. Rocard, mais elle permettra à M. Mauroy, comme cela avait

Enfin, le ou les candidats, quels qu'ils soient, bénéficieraient de la part du P.C.F. d'une égalité de traitement dont témoigne des tracts d'Humanité, qui soulignent MM. Mitterrand, Mauroy et Rocard ont un point commun : l'anticommunisme.

Tous trois, au demeurant, en appellent aux électeurs communistes et spéculent sur un changement d'attitude du P.C.F. à la suite d'un renforcement de la présence prééminente de la gauche au scrutin du 23. C'est le premier tour du scrutin de 1981.

**M. LOVE DÉLÉGUÉ**

M. Pierre Joxe, membre du secrétariat national du P.S., a déclaré, lundi matin 31 mars, sur Europe 1, que M. François Mit-

«... et à raison de vouloir ren-  
forcer et rétablir l'unité du parti  
socialiste », mais qu'il « a tort de  
négliger le fait que le meilleur  
moyen de renforcer cette unité  
est d'assumer cette responsabilité  
qui est la candidature aux élec-  
tions présidentielles. »

M. Joxe a réaffirmé qu'il n'est  
« pas candidat à la candidature  
socialiste aux élections présiden-  
tielles ».

D'autre part, des responsables de la majorité ont souligné, dimanche dans une déclaration à l'A.F.P., qu'« une convention nationale du P.S. est prévue à la fin du mois d'avril pour évoquer devant les militants ces problèmes et qu'il n'est pas opportun, par les déclarations sur les ondes, de risquer de lancer une polémique publique ».

**M. SARRE :** un « pronuncia-

M. Georges Sarre a commenté

[illegible]

Invité dimanche soir 2 mars au Club de la presse d'Arles, M. Pierre Mauroy a déclaré à propos du débat au sein du P.S. sur la désignation du candidat socialiste à l'élection présidentielle : « Ce débat a été très riche en 1971, les conditions du succès du parti socialiste, rassemblé autour de François Mitterrand, ont été la cohésion sans cesse renforcée, la confiance, la solidarité, les efforts renouvelés. Pendant sept ans, la progression du parti et son rayonnement furent exemplaires et les Français se mirent à ressentir une confiance nouvelle, un optimisme, une confiance dans le socialisme, de l'union de la gauche qui aurait dû... l'emporter en mai 1978. L'échec, délibérément provoqué par le parti communiste, et les tergiverses d'appréhension des autres partis de gauche ont empêché la victoire. Les militants au congrès de Metz sur l'ampleur et la gravité du tournant communiste — abouti à la situation actuelle du P.S. — ont été très lucides. Les deux minorités animées par Michel Rocard et moi-même. La confirmation d'un changement de ligne du parti communiste réaffirmait la lucidité de ces deux minorités animées par Michel Rocard et moi-même. Les divergences et le confort dans le souhait maintes fois exprimé de nous rassembler, pour les présidentielles, autour d'un candidat d'un consensus qui ne pouvait être que le nôtre, ont été la base de la direction du parti aux différents courants, en accord avec une mobilisation adaptée et subtilement procédée adaptée de caractéristiques de la situation.

« Ni la convention ordinaire de janvier ni les préparatifs en cours de celle d'août prochain n'ont répondu, et ne répondent, à cette fin. François Mitterrand et la direction du parti socialiste n'ont pas voulu attendre la fin de l'année pour que l'initiative vienne d'en prise et d'avancer la candidature de Pierre Joxe aux élections présidentielles. Dans ces conditions, je suis amené à penser qu'il faut approuver la décision prise par les députés des primaires à l'intérieur du parti, l'automne prochain.

« Je précise dès aujourd'hui que j'aurai, au moment même des approches, au sein du comité de Michel Rocard, une voix personnelle, mais non agissante, géométrale : tout mettre en œuvre pour battre la droite et répondre ainsi à l'attente du peuple gauchiste en proposant le candidat le plus capable de leur donner la possibilité de lever l'espoirance placée pour lever l'espoirance, pour la victoire, rappeler que la et la progression du parti socialiste constituent bien au-delà des élections présidentielles et des élections législatives, et que le débat entre eux est une question normale trouver une solution au congrès ordinaire prochain, après les élections.

Le maire de Lille a rappelé ensuite qu'il prône une « ligne autonome » pour le P.S. Il a expliqué : « Une ligne autonome, c'est garder la stratégie d'union à gauche, l'union de la gauche comme nous pouvons la mettre en œuvre dès lors que le parti communiste l'accepte. La priorité

## M. Rocard : la par la réconciliation

Réducteur en chef du « Journal du Peuple », M. R. T. samedi 9 mars, M. Michel Rocard indique qu'il suit « avec distance et réserve » l'évolution des sondages d'opinion, et qu'il se sent le représentant de l'avis d'un certain nombre. A commentant les propos qu'il avait tenus le 25 février dernier, il déclare : « Je ne suis pas interprété comme une déclaration de candidature pour 1981. M. Rocard précise : « Je ne suis pas candidat. »

**Le premier secrétaire du P.S. a-t-il en fait enlevé la parole le premier. Nous verrons bien après. Mais il y a une situation créée par ce mouvement d'opinion et le P.S. aura à en tenir compte.**

Quant à la prise de position de M. Mauroy en sa faveur, M. Rocard déclare :

Il évoque la situation nouvelle créée par la victoire de la gauche à la fin de la P.C. Cette décision est prise pour longtemps », ajoute-t-il. « On ne va pas faire le compte de nos adresses directes, nous nous adresserons directement aux électeurs, aux militants, aux sympathisants, au parti communiste, au parti ouvrier, au parti paysan : alors oui, nous préférons la droite au pouvoir ? »

Il finit par faire semblant de vouloir donner un accord de sonnerie, un accord de sommet, comme en 1972, reste encore possible dans cette situation-là : nous pourrions passer à nos partenaires communistes, socialistes, communistes-mammurés de lutte et nos partisans — la question directement posée est : dans ce débat, nous sommes dans le bon camp, alors du coup, nous sommes à l'avant, lors du vote, nous aurons une très grande solidarité entre ce qui représente Pierre Bocard et ce que je peux représenter.

M. Bocard précise sur ce sujet : « Est-ce que les électeurs de gau-

actuelle, pour le parti socialiste, c'est d'abord tout d'abord d'ordre politique qu'il peut occuper. C'est de n'avoir aucune perspective d'avenir d'elle soit — qui n'a jamais été exprimée — qui n'est pas le fait d'un seul individu, mais du centre ou de la droite. Mais c'est aussi mener une politique socialiste vigoureuse concernant la question sociale, la question de la gauche, les travailleurs, et faire en sorte que le parti socialiste soit — il en a la possibilité — puisse atteindre le seuil qui permet de faire partie d'une majorité de 25 à 30 %. J'ai déjà eu l'occasion de dire ici que, s'il en était ainsi, nous aurions, de la même façon, une majorité de 25 à 30 % dans le parlement. Pendant des années, un fait dominant socialiste qui porterait le parti communiste à réfléchir. Nous aurions une majorité, nous pourrions même, sans aucun doute, ébranler, ébranler, ébranler. Nous réviserions l'attente et nos aspirations des travailleurs et de l'ensemble du peuple à gauche. Nous aurions un accord avec René Audrieu au sujet de l'attitude du P.C., le directeur adjoint de l'Humanité, invoquant de la part du P.C. un accord avec le parti socialiste ne serait pas possible. Mais, nous aurons des lignes, ni à son enracinement et à la confiance que lui font les travailleurs et les citoyens s'en tenant pas à l'arrivée au pouvoir. Nous aurons un programme et élirons progressivement une société de caractère socialiste. Par conséquent, nous espérons en la victoire aux prochaines élections, nous espérons pour nous-mêmes tout en croyant pour cela.

Interrogé sur le point de savoir pourquoi il ne revendique pas le titre de candidat à la présidence du parti socialiste, M. Mauroy qualifie un tel objectif d'« excessif ». Il rappelle qu'il n'est pas le seul à se présenter : il ne pas prendre en considération le fait qu'un candidat est majoritaire ou minoritaire » pour le moment, il n'est pas encore élu, deux liges au sein du P.S. même si M. Jean-Pierre Chevènement exprime une « ligne potentiellement défavorable à l'égard de la gauche que les militants doivent », prononcer à bulletin secret pour désigner un candidat et indique qu'il n'est pas devant un « châtiment des militants », qu'il se dit convaincu que, pour le second tour du scrutin présidentiel, il n'y aura pas de « déviation de valentir le rassemblement de l'ensemble de la gauche ». Il affirme à propos de l'hypothèse d'un « second tour de gauche » : « Je ne vais pas à la pêche à la mouche, je suis en face de la droite, je vote pour un candidat de la gauche ».

[illegible]

M. Rocard estime ensuite que, ce qui le distingue de M. Mitterrand, c'est que le premier secrétaire d'Etat a été un socialiste et qu'un socialiste « qui a beaucoup compté sur l'appareil de l'Etat » alors que lui-même représente un courant dans lequel la décentralisation des responsabilités.

M. Rocard évoque ensuite l'auto-censure et explicite ce concept. Il rappelle que dans un séminaire critique de la politique du gouvernement, sous tous ses aspects, reprochant notamment à M. Barre de mettre en œuvre un « libéralisme à la carte », il a été conduit à la lecture, accompagnée

# ANS



# AUDI 200 UNE BOMBE CACHÉE DANS UNE AUDI.



**La maîtrise.**

Et pourtant, rien dans son aspect ne laisse soupçonner sa vraie nature. Pas même ses phares jumelés, ni ses pneus taille basse.

Avec ses vitres teintées, ses sièges velours, ses coussins et ses spots de lecture, elle a tout d'une voiture-salon. Rien ne lui manque. Au point qu'elle offre, en série, presque tout ce que ses rivales proposent en option. Mais prenez garde, cette voiture-salon, c'est une bombe.

**AUDI 200 5 Cyl. LA TURBO.**

L'Audi 200 cache bien son jeu. Élégante, discrète, à première vue c'est une berline prestigieuse. Mais attention, cette voiture cache une bombe : un turbo. Elle dépasse les 200 à l'heure et, en 8,7 sec., elle atteint les 100 km/h. Son esthétique dissimule un formidable moteur 5 cylindres à injection de 2 200 cm<sup>3</sup>, 170 ch DIN et toute la force du turbo.

Cette bombe, avec ses 11 CV fiscaux, est aujourd'hui la traction avant la plus puissante de sa catégorie. Et c'est sans doute aussi la plus sûre. Freins à disques, bien sûr, mais à l'avant les disques sont surdimensionnés et ventilés. On l'a aussi dotée d'un double circuit de freinage en diagonale et d'une direction assistée auto-stabilisante.

Consommation conventionnelle à vitesse stabilisée : 3,9 l à 90 km/h ; 11,8 l à 120 km/h ; 15,7 l en ville. Volkswagen France S.A. 02600 Villers-Cotterêts. Tél. 96.98.03 + Crédit VW par SVF.

Grayton

LE

**Mauray : j'apporte mon soutien à Michel Rocard**

Le ministre de l'Intérieur, M. Maurice Mauray, a déclaré à Paris, mardi 1<sup>er</sup> avril, qu'il apportait son soutien à M. Michel Rocard, leader de la majorité présidentielle, pour sa candidature à la présidence de la République. M. Mauray a souligné que son soutien était personnel et ne représentait pas le gouvernement. Il a également mentionné son expérience de la vie politique et son engagement en faveur de la démocratie.

**Portrait socialiste**  
M. Mauray, 62 ans, est un homme d'action. Il a été ministre de l'Intérieur de 1974 à 1977, puis député de la Seine-Saint-Denis. Il est connu pour son rôle dans la lutte contre le terrorisme et pour son engagement en faveur des droits de l'homme.

**L. Rocard : la victoire passe à reconciliation au sein du P.S.**

M. Michel Rocard a déclaré à Paris, mardi 1<sup>er</sup> avril, que la victoire de la majorité présidentielle dépendait de la capacité de la gauche à se réunir. Il a souligné l'importance de la réconciliation au sein du Parti socialiste (P.S.) et a appelé à une collaboration étroite entre les différents courants de la gauche. M. Rocard a également mentionné son engagement en faveur de la démocratie et de la justice sociale.

## POLITIQUE

**LE COMITÉ FÉDÉRAL DE PARIS DU P.C.F. ESTIME QUE LE LIVRE DE M. FISZBIN EST UN « ACTE D'ACCUSATION DÉFORMANT ET INJUSTE ».**

L'Humanité publie, lundi 31 mars, le texte adopté le 28 mars par le comité fédéral de Paris du P.C.F., après la parution du livre de M. Henri Fiszbin, ancien premier secrétaire de la fédération communiste parisienne, Les bouches s'ouvrent (Le Monde daté 30-31 mars). Le comité fédéral estime que ce livre est « une publication profondément négative ». Il reproche à M. Fiszbin de ne pas avoir reproduit, dans son livre, le rapport qu'il avait lui-même présenté, le 11 janvier 1978, devant le bureau politique du parti, et qui dressait un bilan positif, mais critique, de l'activité de la fédération parisienne.

Le comité fédéral indique notamment que ce rapport « soulignait (...) la nécessité d'une défense ferme contre les interprétations opportunistes qui sont faites du XXII<sup>e</sup> congrès ». Il fait également état « des résistances, voire des réticences » suscitées par l'abandon de la notion de dictature du prolétariat et par la « condamnation des atteintes aux libertés dans divers pays socialistes ».

« L'absence de ce rapport dans le livre et le résumé déformé qui en est fait faussent tout le sens de la réunion avec le bureau politique », déclare le comité fédéral, car c'est sur cette base qu'elle a eu lieu, et a été conclue. Du coup, cela fait apparaître comme des agressions contre la fédération, des interventions qui confirment des appréciations de la direction fédérale, elle-même, ou s'appuient sur elles pour la réflexion ».

### En total désaccord

Le comité fédéral estime que M. Fiszbin exprime, dans son livre, « des désaccords politiques nombreux et sérieux » et que « les commentaires réactionnaires qui utilisent ce livre comme un élément de justification de leurs thèses anticomunistes sont, eux, hâlés, à en déformer le contenu. Il leur suffit de citer et puiser dans ce livre ».

Le comité fédéral tient à exprimer son désaccord total avec ce livre, avec ce long acte d'accusation, déformant, injuste et injustifié ».

## La « Pravda » prend la défense du P.C.F. et de M. Marchais

De notre correspondant

Moscou. — La Pravda a condamné le dimanche 30 mars « la campagne de calomnies du plus bas niveau contre le mouvement ouvrier et ses dirigeants » qui se développe en France. Tout en se défendant de vouloir administrer à qui que ce soit des leçons de morale politique, ou de plaider la cause du P.C.F., « il n'en a pas besoin, il sait se défendre, défendre les intérêts de la classe ouvrière », — l'organe du P.C. soviétique invite tout homme honnête à se solidariser avec les forces ouvrières et démocratiques en lutte « contre l'oppression et la calomnie, pour la vérité et la justice ».

Pour la première fois depuis que le passé de M. Georges Marchais est redevenu un sujet de débat politique, un officiel soviétique, M. Vadim Zagladine, chef adjoint de la section internationale du comité central, a affirmé samedi, à la télévision soviétique, que les accusations contre le secrétaire général du P.C.F. reposaient sur des « affirmations, des insinuations sans aucun fondement, ou avec des références à des sources fort douteuses ou simplement incertaines ». Les télespectateurs soviétiques, comme d'ailleurs les lecteurs de la presse, ignorent cependant tout des reproches adressés à M. Marchais.

### L'exemple de Maurice Thorez

Pour la Pravda, la campagne contre le P.C.F. assemble des « forces très larges, y compris la social-démocratie ». Elle rappelle « l'époque la plus sombre de la guerre froide » et même les « méthodes les plus odieuses » des réactionnaires et des collaborateurs sous l'occupation nazie. Ces derniers s'étaient attachés à calomnier le général de Gaulle et Maurice Thorez en les qualifiant de « déserteurs », écrit le journal du P.C. soviétique. « Or c'est en premier lieu grâce à ces « déserteurs » que la dignité nationale de la France a été sauve ».

L'exemple de Maurice Thorez vient à point nommé pour montrer que le P.C.F. est resté fidèle (ou a retrouvé sa fidélité) à la coopération avec le P.C. soviétique. « Les communistes de France tiennent le langage de Maurice Thorez en ce qui concerne les problèmes majeurs de notre

époque », écrit la revue théorique du comité central, Kommunist, à l'occasion du quatre-vingtième anniversaire de la naissance du dirigeant communiste. Cela peut dire qu'ils adoptent des positions internationalistes de classe, qu'ils resserrent l'unité avec les communistes de l'U.R.S.S. et des autres pays socialistes, la solidarité avec tous les combattants pour la paix, la démocratie et le socialisme ».

Quant à la campagne anticomuniste en France, elle vise à détourner l'attention de l'opinion publique des vrais problèmes, mais la Pravda affirme que « l'anticommunisme est incapable de résoudre aucun problème social », comme il est incapable de troubler la détermination de la classe ouvrière. Les communistes sont favorables à une confrontation objective des points de vue, à une lutte d'idées franche et ouverte, mais la flamme d'anticommunisme en France et dans d'autres pays occidentaux est « une composante de la croisade lancée par les milieux réactionnaires, non seulement contre les communistes, la classe ouvrière, tous les travailleurs, mais aussi contre les idées de la démocratie et de la coopération internationale, contre le socialisme ».

DANIEL VERNET.

## Sixième anniversaire de la mort de Georges Pompidou

### Hommage des « gaullistes historiques »

A l'occasion du sixième anniversaire de la mort de Georges Pompidou, le 3 avril 1974, ses deux premiers ministres, MM. Jacques Chaban-Delmas et Pierre Messmer, ainsi que MM. Roger Frey, Olivier Guichard et Jacques Foccart (1) ont publié, dimanche 30 mars, la déclaration suivante : « Georges Pompidou fut celui des nôtres que le destin appela à prendre la suite du général de Gaulle, après qu'il eut été, durant vingt ans, son proche collaborateur, puis son premier ministre, ce qui témoigne de l'estime et de la confiance exceptionnelles que lui portait le général. »

Nous exprimons nos sentiments de gaullistes en rendant hommage à l'homme qui, avec son tempérament propre et en adaptant l'action à l'évolution des temps, continua l'œuvre entreprise en 1958.

Georges Pompidou, par ses capacités et son action lucide et résolue, a maintenu les conceptions gaullistes sur le plan des institutions, fondement de la V<sup>e</sup> République. Il a poursuivi avec ténacité la politique d'indépendance nationale et de paix et assuré le développement économique du pays.

D'une grande force d'âme dans les épreuves, il s'est jusqu'au dernier moment consacré tout entier au service de la

France et il laisse un grand exemple de courage et de désintéressement ».

Pour sa part, M. Michel Debré a évoqué l'action de Georges Pompidou, premier ministre du général de Gaulle, dimanche 30 mars, dans une interview à l'A.F.P. Il a contesté la thèse défendue par Anne et Pierre Fouquet dans leur livre Les Trois Derniers Chagrins du général de Gaulle.

« Que Georges Pompidou ait été animé par des aspirations personnelles pour la suite des années, qui songerait à le nier. Mais qu'il y ait eu de la part de Georges Pompidou volonté de nuire, ardeur à se substituer au général, en un mot conspiration, voilà qui me paraît contraire à la vérité », a déclaré M. Debré.

(1) M. Roger Frey, président du Conseil constitutionnel, a été ministre de l'Intérieur, puis ministre d'Etat chargé des relations avec le Parlement dans les gouvernements de Georges Pompidou, premier ministre, puis ministre d'Etat chargé des réformes administratives dans le cabinet de M. Jacques Chaban-Delmas. Entré au gouvernement lorsque Georges Pompidou était à Matignon, M. Olivier Guichard a exercé sans interruption des responsabilités ministérielles jusqu'au décès du président de la République. M. Jacques Foccart a été secrétaire général pour la Communauté et les affaires africaines et malgaches sous la présidence de Georges Pompidou.

## M. BERNARD PONS (R.P.R.) :

le gaullisme n'appartient pas plus à M. Debré qu'à un autre.

MM. Jacques Chirac et Bernard Pons, président et secrétaire général du R.P.R., ont participé à deux congrès régionaux de leur parti, samedi 29 mars à Limoges et dimanche à Lyon.

A Limoges, M. Bernard Pons a déclaré : « Un pays sans grands projets est condamné à végéter à court terme et à voir les intérêts particuliers s'installer en maîtres. » Il a également évoqué la lettre adressée par M. Valéry Giscard d'Estaing au garde des sceaux à propos des Rottiers qui, le mercredi 19 mars, ont déversé du mazout devant l'Élysée. « Le président de la République demande l'indulgence », a-t-il dit. Les Rottiers n'ont pas besoin d'indulgence, pas plus que les agriculteurs. Les uns et les autres ont besoin de justice ».

A Lyon, le secrétaire général du R.P.R. a affirmé que « le gouvernement et le premier ministre n'acceptent pas le dialogue » et déploré « le maréchal au sein de la majorité ». M. Pons a une nouvelle fois commenté l'incident qui, lors des journées parlementaires R.P.R. de Saint-Raphaël, a provoqué le départ de M. Michel Debré. « M. Debré est parti, mais il reviendra. Il n'était pas content, tant pis pour lui », a-t-il dit, avant d'ajouter : « Michel Debré est un gaulliste historique, mais le gaullisme ne lui appartient pas plus spécialement qu'à un autre. A aucun moment il n'a dit qu'il était candidat à l'élection présidentielle. S'il l'est, nos instances en délibéreront, et je pense que s'il n'a pas notre soutien Michel Debré se retirera sans que les électeurs en soient troublés ».

● L'U.D.F. et le R.P.R. ont décidé de présenter pour les prochaines élections sénatoriales une liste commune en Côte-d'Or, département qui compte tenu de l'augmentation de sa population, bénéficiera d'un troisième siège de sénateur. Les sénateurs sortants, MM. Michel Sordel, maire U.D.F. de Châtillon-sur-Seine, et Bernard Barbier, maire U.D.F. de Nuits-Saint-Georges, feront équipe avec M. Maurice Lombard (R.P.R.), premier adjoint au maire de Dijon. Le CNIP, qui précise ne pas avoir été consulté, a décidé d'accorder son investiture à M. Jacques Merouet, vice-président du conseil général, qui a pris l'initiative de constituer une liste.

## Charles Bignon, ancien député R.P.R., meurt dans un accident de la route

M. Charles Bignon, ancien député R.P.R. de la Somme, a trouvé la mort, samedi matin 29 mars, dans un accident de la route, survenu sur l'autoroute A-10, à Saint-Germain-de-Brethencourt, près de Rambouillet (Yvelines). Selon les gendarmes du peloton d'Ables, la voiture de M. Bignon, qui s'était arrêtée samedi, vers 1 h 45, pour une raison inconnue, sur le bas côté de l'autoroute, a été heurtée par un camion qui la suivait et a pris feu immédiatement. M. Bignon est mort carbonisé à l'intérieur du véhicule.

Né le 4 août 1921 à Paris, licencié en droit, diplômé de l'Institut d'études politiques de Paris, Charles Bignon commença une carrière d'industriel avant de faire partie de divers cabinets ministériels et d'obtenir des mandats politiques. Il fut ainsi suc-

cessionnaire directeur des établissements Cosserat (1951-1960), directeur général de la manufacture de Blainville (1960-1961), président de la commission d'exportation du syndicat général de l'industrie cotonnière (1955-1960). Nommé chef de cabinet, puis directeur de cabinet de Jean de Broglie, il fut l'ancien secrétaire d'Etat chargé du Sahara et des départements et territoires d'outre-mer dans les divers ministères que celui-ci occupa de 1961 à 1967.

Chargé de mission au ministère de l'Industrie en 1967, Charles Bignon fut élu député de la troisième circonscription de la Somme en 1968 sous l'étiquette U.D.R. Réélu en 1973, il fut battu aux élections législatives de mai 1978 par M. Michel Couillet (P.C.), où il se présentait sous l'étiquette R.P.R. Vice-président de la

commission des lois de l'Assemblée nationale (1973), vice-président de l'Assemblée nationale (1975-1976), Charles Bignon avait été élu conseiller général d'Orléans en 1964 et réélu en 1970 et en 1976. Ancien membre de la commission de développement économique régional (CODER) de Picardie, ancien vice-président du conseil régional de Picardie, était maire de Bernanville depuis 1957.

Après l'assassinat de Jean de Broglie, le 24 décembre 1976, le nom de Charles Bignon avait été cité à plusieurs reprises. L'ancien député figurait en effet parmi les administrateurs d'une société luxembourgeoise, la Societex, qui était présidée par Jean de Broglie. Charles Bignon avait cependant démenti avoir participé aux affaires financières de Jean de Broglie (Le Monde du 31 décembre 1976).

# 700 000 JUIFS FRANÇAIS SE METTENT D'ACCORD.

La communauté juive française est la plus importante de la Diaspora, après celles des Etats-Unis et d'Union Soviétique. Elle était aussi - à l'image de la France - la plus divisée. Pourquoi se retrouve-t-elle unanime contre la politique arabe de Giscard ? Les Juifs en France : un lobby ? Un électorat ? Ou tout simplement des Français qui, comme d'autres, ont peur pour Israël ? Le Nouvel Observateur raconte leur histoire et explique leur colère. Un grand dossier.



LE NOUVEL  
**observateur**

مكتبة الامم المتحدة









Artistes

Après une arrestation, un artiste a été relâché. Les charges de blanchiment et de fraude fiscale ont été abandonnées. L'artiste a été relâché. Les charges de blanchiment et de fraude fiscale ont été abandonnées. L'artiste a été relâché. Les charges de blanchiment et de fraude fiscale ont été abandonnées.

**A TOULON**  
Les «rigoristes» arrêtés dans le Var  
recherchés après un hold-up  
commis dans le Nord

De notre correspondant régional  
L'arrivée  
des enquêteurs italiens

Les enquêteurs italiens sont arrivés à Toulon. Ils ont été accueillis par les autorités locales. Les enquêteurs italiens sont arrivés à Toulon. Ils ont été accueillis par les autorités locales. Les enquêteurs italiens sont arrivés à Toulon. Ils ont été accueillis par les autorités locales.

ROME

Le pape a prononcé un discours. Il a parlé de la situation mondiale. Le pape a prononcé un discours. Il a parlé de la situation mondiale. Le pape a prononcé un discours. Il a parlé de la situation mondiale.

RELIGION

LES CONFÉRENCES DE CARÊME A NOTRE-DAME

L'espérance : un au-delà ici-bas

Le Père Louis Sintès, jésuite, vient de prêcher, pour le deuxième dimanche de carême, dans la cathédrale de Notre-Dame de Paris. Ayant choisi de traiter, dans un cycle de trois ans, les vertus théologales — foi, espérance, charité, — il avait pris comme thème l'espérance dernière : « Ne soyez pas crédules, mais croyants » (« le Monde » daté 4-5 mars et 15-16 avril 1979). Cette année, les conférences, qui se sont terminées le dimanche 30 mars, avaient pour thème : « Tous ces mortels qui veulent vivre » (1).

Le Père Louis Sintès semble bien dans sa peau. Ce fils de paysan landais de quarante-sept ans respire le solide bon sens. Quelle est son impression après deux ans comme « prédicateur de Notre-Dame » : ces conférences magistrales au gré et au verbe grandiloquent, n'appartenant-elles pas plutôt à l'âge de Boesset ou de Bourdoulou qu'à notre siècle trépidant et affaibli ?

— D'abord, répond le Père Sintès, Notre-Dame est toujours pleine, ce qui représente six mille personnes environ, et si je suis obligé d'adopter un certain style oratoire, le m'adresse à chacun individuellement — en fixant tel ou tel visage, par exemple, j'ai d'ailleurs simplifié mon style, par rapport à l'année dernière, car il s'agit d'atteindre le plus grand nombre de personnes possible. Ensuite, il ne faut pas oublier que le plus grand de mon public est invisible ! Les conférences sont diffusées en direct sur France-Culture, et le radio est un médium très discret car parle de bouche à oreille.

— Quel peut être l'impact de tels sermons ? M'avez-vous pas

l'impression de mener un monologue ?

— Au contraire, un dialogue s'instaure par la suite. Le fait que la cathédrale ne désemplit pas — et l'assistance est très variée, allant de vieilles dames en noir aux jeunes aux cheveux longs — montre que cela répond à un besoin réel. Mais c'est surtout l'important courrier que je reçois — plusieurs centaines de lettres l'année dernière, la plupart confidentielles, — qui me donne à penser que le genre n'est pas démodé.

— Quels sont les problèmes les plus souvent abordés ?

— En dehors des cas de conscience personnels, je dirais que le sujet qui revient le plus concerne la situation actuelle de l'Eglise. Et, paradoxalement, je reçois aussi des lettres d'un bord que de l'autre — de gens qui soutiennent la « démolition de l'Eglise » que de ceux qui se plaignent du manque de liberté actuelle. Si 1/2 des lettres viennent de personnes qui veulent sortir de leur solitude : les malades, les prisonniers, les Français vivant à l'étranger... Je reçois aussi des lettres d'incroyants — critiques ou sympathiques.

L'apport des chrétiens

— Quant au fond, quel est le sens de votre démarche cette année ?

— Mon but est l'éveil spirituel des consciences. Tout au long de cette prédication, j'ai essayé de faire redécouvrir la dimension spirituelle de nos vies, dit le Père Sintès. Il existe une contradiction fondamentale entre la course au pouvoir politique, l'exercice de la justice, les rapports entre les hommes à tous les niveaux et le message de l'Evangile, la fraternité analysée dans un médium très discret car parle de bouche à oreille.

— Il est vrai que, face aux grands problèmes du monde, face au tiers-monde, face à la guerre, face à tant d'injustices criantes, nous nous sentons accablés par notre impuissance. Comment, en effet, n'aurions-nous pas l'impression d'une gigantesque machine à laquelle personne ne peut rien ? C'est alors que l'Evangile nous révèle. Qu'étaient donc les Douze face au monde entier ? Que pouvaient-ils, dès lors, proposer aux communautés naissantes, sinon leur propre expé-

rience du don de Dieu et de son pardon ? Cela ne pouvait se traduire que par une structuration nouvelle de la vie communautaire fondée non plus sur la rivalité et la seule justice, mais sur le partage de tous les biens et sur le pardon mutuel.

Pour le Père Sintès, le chrétien est la conviction que l'Evangile met à la portée de l'homme un moyen de salut. Et, il ne s'agit pas d'un salut élitiste dans un au-delà mythique. « L'espérance, dit-il, ne se trouve pas dans un au-delà chronologique, mais dans l'au-delà de l'homme, qui doit continuellement se surpasser, lui-même ».

— Si seulement les pouvoirs convainaient l'opinion publique de cela, mais je me mets à rêver... Persuadé qu'il accomplit un ministère populaire, grâce à la démocratisation opérée par la radio, le Père Sintès, lui-même un paysan, poursuit sa rêverie l'année prochaine.

ALAIN WOODROW.

(1) Six fascicules édités par Bayard-Presses, 7 F chacun ou trois cassettes, la série : 150 F, 3, rue Bayard, 75005 Paris.

DÉFENSE

M. Debré : la France peut se doter de la bombe à neutrons, mais ce n'est pas une priorité

« La France peut se doter de la bombe à neutrons, mais ce n'est pas une priorité », a déclaré le général de Gaulle, ancien ministre de la Défense, Georges Pompidou, M. Michel Debré, qui a présidé, samedi 29 mars, à Paris, un colloque de la revue *Paradoxe* sur l'indépendance de la politique militaire de la France.

« Il ne faut pas condamner la bombe à neutrons, qui, comme toutes les armes destructrices de guerre, n'a pas à être jugée d'un point de vue moral. Telle que notre politique de défense doit être envisagée, la bombe à neutrons n'est pas une arme prioritaire. C'est une arme du champ de bataille, et notamment expliquée M. Debré, ce qui n'est pas l'hypothèse prioritaire. Dans les choix budgétaires, le problème des armes stratégiques a la priorité sur l'arme à neutrons ».

Selon l'ancien premier ministre, « la France est venue dans les quinze ans qui viennent à occuper le nombre de ses sous-marins nucléaires lance-missiles et à se doter de sous-marins nucléaires d'attaque ». « C'est la priorité », a ajouté M. Debré. Pour la première fois de son histoire, la marine nationale se trouve au premier rang de la défense nationale.

M. Debré n'a pas cité le nombre de sous-marins nucléaires qu'il lui semblait nécessaire de construire. Mais reprenant des interventions de plusieurs participants du colloque, notamment celle de M. Pierre Messmer, ancien minis-

tre des armées du général de Gaulle et ancien premier ministre de Georges Pompidou, M. Debré a indiqué que cette flotte de sous-marins nucléaires lance-missiles pourrait se situer « autour de la dizaine » et même « de la quinzaine » et on inclut les sous-marins nucléaires d'attaque ».

A la différence des sous-marins stratégiques qui lancent des missiles balistiques mer-air, les sous-marins d'attaque lancent des torpilles contre les autres sous-marins ou les bateaux de surface.

Après avoir expliqué, de son côté, que pour avoir dix sous-marins nucléaires lance-missiles en ligne il en fallait au total quinze exemplaires, M. Messmer avait reconnu : « C'est un effort triple de celui qu'on a fait entre 1960 et 1980 ».

Estimant que « le monde occidental auquel nous appartenons est en mauvaise posture », M. Debré a conclu : « Notre appareil militaire de défense, s'il permet à la France de rester neutre et de n'être pas entraînée dans un conflit qui n'est pas le sien, n'est pas contraire à nos alliances. Le fait de pouvoir rester neutre ne signifie pas que nous ne soyons pas conscients des solidarités ou de la nécessité d'une sauvegarde commune de caractère européen ou occidental ».

\* La revue *Paradoxe* publiera dans son prochain numéro le compte rendu complet du colloque, 130, Champs-Élysées, 75008 Paris.

LE RECRUTEMENT DES ENSEIGNANTS DU SECONDAIRE

Moins de postes au CAPES et à l'agrégation de mathématiques

Un arrêté du ministère de l'éducation paru jeudi 27 mars au *Journal officiel* fixe à mille le nombre de postes ouverts aux concours d'agrégation en 1980 et à mille sept cents celui des postes ouverts aux certificats d'aptitude au professorat de l'enseignement du second degré (CAPES).

Ces chiffres totaux sont les mêmes qu'en 1979. Ils marquent donc un arrêt de la tendance à la diminution du recrutement depuis plusieurs années. De son côté, la Société des agrégés, élève contre le nombre insuffisant de ces postes et notamment contre la réduction opérée en mathématiques, « Nous sommes arrivés à un point de rupture, l'agrégation devient un concours impossible », déclare dans un communiqué son président, M. Guy Bayet, qui proteste également contre le nombre élevé de maîtres auxiliaires qui tiennent des postes d'agrégés ou de certifiés.

En philosophie, le nombre de postes mis au concours de l'agrégation augmente (vingt-cinq cette année contre vingt en 1979), alors qu'il diminue dans les disciplines littéraires. Mais la baisse la plus importante est constatée en mathématiques (cent vingt-huit en 1979, quatre-vingt-deux en 1980), alors que le nombre de postes mis au concours pour le génie mécanique, le génie électrique et l'éco-

PRESSE

A « la Voix du Nord »

LES JOURNALISTES EN GRÈVE RÉCLAMENT UN « CONSEIL DE RÉDACTION »

(De notre correspondant.)

Lille. — Le quotidien « la Voix du Nord », imprimé à Lille, n'a pas paru le dimanche 30 mars en raison d'une grève de vingt-quatre heures déclenchée par l'intersyndicale des journalistes (S.N.J., C.G.C., S.F.J.-C.F.D.T.) qui a été massivement suivie. Les journalistes entendent ainsi s'opposer à l'acceptation de la décision unilatérale de la direction, qui a modifié l'organisation de la rédaction en transférant au directeur la plupart des pouvoirs qui reviennent aux rédacteurs en chef. Les syndicats réclament la création d'un conseil de rédaction paritaire. La direction a adressé à chacun des rédacteurs une lettre pour expliquer qu'elle ne s'oppose pas à la création d'un conseil de rédaction paritaire, mais que les statuts de la société ne lui permettent pas de donner à la rédaction des pouvoirs de décision. Ce à quoi les syndicats répondent que le conseil réclamé par les journalistes n'a qu'un caractère consultatif. Dans sa lettre, la direction dénonce l'« limitation de la liberté syndicale » dans la marche de la société pour contester des décisions prises.

L'assemblée générale des actionnaires de « la Voix du Nord » aura lieu le 23 avril. L'intersyndicale demande aux nombreux journalistes de « la Voix du Nord » qui possèdent des actions d'assister à cette assemblée et d'exercer eux-mêmes leur droit de vote. — G.S.

LE FICHIER DU S.N.I. PRÊTÉ A M. PERDRIEL ?

(De notre correspondant.)

Lille. — Le journal communiste *Liberté*, imprimé à Lille, affirme dans son édition du 30 mars que le syndicat des instituteurs (S.N.I.) a fourni son fichier à M. Claude Perdriel, P.-D.G. du *Matin du Nord*, pour le lancement du *Matin du Nord*, dont le date de parution n'a pas été précisée. *Liberté* publie à l'appui de ses thèses les bandes de routage du *Bulletin du S.N.I.* et du *Journal FEV Informations*, ainsi que la bande de développement de souscription diffusée actuellement dans le Nord - Pas-de-Calais par M. Perdriel.

Pour le cas de Mme Carah-Giboux, enseignante en retraite, on retrouve les mêmes fautes sur les trois adresses (Gigoux au lieu de Gignoux). Le journal communiste affirme : « L'affaire est grave ; il s'agit d'une atteinte à la vie privée et à la liberté individuelle de chaque membre de ce syndicat ».

La section du Pas-de-Calais du S.N.I. a formellement démenti avoir fourni son fichier à M. Perdriel.

AÉRONAUTIQUE

Le grand prix 1979 de l'Association aéronautique et astronautique de France (A.A.A.F.) a été attribué à M. Roger Bételle, directeur général d'Albus-Industrie, et pour la part déterminée qu'il a prise depuis le tout début dans le succès technique et commercial du programme Airbus. Le prix d'aéronautique a été décerné à M. Jacques Pagnard pour l'étude des systèmes de pilotage automatique des avions civils et militaires et le prix d'astronautique à M. Frédéric d'Allet pour son rôle dans le développement du lanceur Ariane. — A.A.A.F., 80, rue Lauriston, 75016 Paris.

ÉDUCATION

Manifestations à Quimper, Orange et Nîmes contre la fermeture de classes

Les mouvements de protestation contre l'annonce des fermetures de classes à la rentrée de septembre prochain continuent en province où les vacances de printemps commenceront le samedi 5 avril, alors que pour les trois académies de la région parisienne sont en cours depuis le samedi 29 mars.

Près de cinq mille personnes ont manifesté samedi 29 mars à Quimper à l'appel de la FEN, du Syndicat national des instituteurs (S.N.I.-E.C.C.) et de la Fédération des conseils de parents d'élèves (que préside M. Jean Corneil), pour protester contre les fermetures prévues dans le département du Finistère. Des manifestations d'enseignants et de parents d'élèves ont eu lieu samedi à Orange dans le Vaucluse et à Nîmes dans le Gard.

Alors qu'à Aix deux collèges sont occupés de manière symbolique, les parents d'élèves de Marguier, près de Nîmes, ont décidé de faire de même dans une école primaire.

Le conseil départemental de l'enseignement primaire du Val-de-Marne aurait refusé vendredi 28 selon le S.N.I. d'entendre les fermetures de classes prévues dans le département pour la rentrée prochaine. A Dijon, c'est le conseil municipal, présidé par M. Robert Foudjadé (R.P.R.) qui a donné un avis défavorable aux fermetures de classes annoncées par l'inspection académique (quatre classes matérielles, et treize dans le primaire).

● Pétition pour les sciences économiques. — Quatre mille enseignants et parents d'élèves ont signé une pétition à l'appel de l'Association des professeurs de sciences économiques et sociales. Le texte remis jeudi 26 mars au ministère de l'éducation s'oppose à la « destruction » de l'enseignement de cette discipline à l'occasion de la réforme du second cycle qui doit être appliquée à la rentrée de 1981 dans les classes de seconde.

**A L'OCCASION DE PAQUES**  
un numéro spécial de  
**TEMOIGNAGE CHRETIEN**  
**CHRIST EST RESSUSCITE**  
N° 1 864 du 31 mars au 6 avril  
A commander dès à présent à  
**TEMOIGNAGE CHRETIEN**  
49, rue du Faubourg Poissonnière  
75009 PARIS - CCP 5023 99 PARIS  
7 Francs

**FEU VERT!**  
Le nouveau reflex Pentax MV ouvre enfin la voie de la simplicité à la photographie de qualité. Regardez dans le viseur. Si le voyant est vert, faites la mise au point et déclenchez. Si l'est rouge ou jaune, tournez la bague des diaphragmes jusqu'au vert. Sinon utilisez un pied ou le flash AF 200. Le flash mis en place, juste un coup d'œil sur le témoin et déclenchez. Voilà. C'est aussi facile que ça.

Très abordable, le MV est également super léger. Et vous pouvez adapter plus de 40 objectifs et tout un éventail d'accessoires. La simplicité du MV donne libre accès à la photographie créative. Allez jusqu'au bout de vos idées. Vous avez le feu vert.

**PENTAX**





Abonnement un an  
(dix numéros) : 35 F.





\_\_\_\_\_

# RADIO-TÉLÉVISION

Lundi 31 mars

## PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

18 h 30 Un, rue Sésame.  
19 h C'est arrivé un jour.  
19 h 10 Une minute pour les femmes.  
19 h 20 Emissions régionales.  
19 h 45 Les inconnus de 19 h 45.  
20 h Journal.

20 h 30 Cinéma : « La Bataille au-delà des étoiles ».

Film américain-japonais de K. Fukasaku (1979), avec R. Horton, R. Jackson, L. Puzos, B. Widom, T. Guntter.  
Une station spatiale détruit un astéroïde qui menaçait la Terre, mais se trouve envahie par une substance verte engendrant des monstres.  
Un scénario de science-fiction, parfaitement conventionnel. Quelques bons effets spéciaux.

22 h Débat : Stations spatiales, les clés du futur ?

Avec : le professeur M. Piana, directeur du groupe de recherches biologiques spatiales à l'université de Toulouse, M. J. Collet, chef du département des systèmes de transports spatiaux de l'Agence spatiale européenne, M. Hubert Curien, président du Centre national d'études spatiales, et Yves Lalonde, directeur du laboratoire d'études de la soléité au C.N.E.S. de Grenoble; le « candidat » est Guy Béart.

23 h Journal.

## DEUXIÈME CHAÎNE : A2

18 h 30 C'est la vie.  
18 h 50 Jeu : Des chiffres et des lettres.  
19 h 20 Emissions régionales.  
19 h 45 Top club.  
20 h Journal.  
20 h 25 Cartes sur table, avec Cyrus Vance, chef de la diplomatie américaine.  
21 h 30 Magazine : Question de temps.  
La radio-télévision d'un dossier épineux. Vient d'expliquer M. J.-Ch. Sournia, de la

direction générale de la santé, et M. J. Chantier, directeur adjoint du service central de protection contre les radiations ionisantes.



22 h 30 Document : Le temps des cathédrales. Les nations s'affirment. Le gothique, appelé « l'art de France », rencontre des résistances en Europe.

23 h 30 Journal.

## TROISIÈME CHAÎNE : FR3

18 h 30 Pour les jeunes.  
18 h 50 Les jeunes. Le labyrinthe et la tortue.  
19 h 55 Tribune libre.  
19 h 55 Les jeunes dans notre société, avec P. Maillet-Joris et P. Mourier.  
20 h 10 Journal.  
20 h 20 Emissions régionales.  
20 h 55 Dessin animé.  
21 h 30 Journal.

22 h 30 Cinéma public : « Topaze ».

Film français de M. Pagnol (1936), avec Fernandel, B. Berthelot, P. Larquey, J. Morel, L. Valée, J. Pagnol, J. Castelot (N. rediffusion).  
Un professeur de collège naïf et honnête devient, sans le savoir, l'homme de paille d'un conseiller municipal et l'homme d'affaires véreux. Il attend la réussite sociale en se faisant malhonnête à son tour.  
Prologue version cinématographique (« le monde » par l'auteur) d'une pièce satirique de Marcel Pagnol créée au théâtre en 1928. On en revient surtout à l'interprétation de Fernandel.

22 h 45 Journal.

Mardi 1<sup>er</sup> avril

## PREMIÈRE CHAÎNE : TF1

12 h 15 Réponse à tout.  
12 h 35 Midi première.  
13 h Journal.  
13 h 45 Croque-vacances.  
14 h 45, 15 h 45, 16 h 45, 17 h 45, 18 h 45, 19 h 45, 20 h 45, 21 h 45, 22 h 45, 23 h 45, 24 h 45, 25 h 45, 26 h 45, 27 h 45, 28 h 45, 29 h 45, 30 h 45, 31 h 45, 32 h 45, 33 h 45, 34 h 45, 35 h 45, 36 h 45, 37 h 45, 38 h 45, 39 h 45, 40 h 45, 41 h 45, 42 h 45, 43 h 45, 44 h 45, 45 h 45, 46 h 45, 47 h 45, 48 h 45, 49 h 45, 50 h 45, 51 h 45, 52 h 45, 53 h 45, 54 h 45, 55 h 45, 56 h 45, 57 h 45, 58 h 45, 59 h 45, 60 h 45, 61 h 45, 62 h 45, 63 h 45, 64 h 45, 65 h 45, 66 h 45, 67 h 45, 68 h 45, 69 h 45, 70 h 45, 71 h 45, 72 h 45, 73 h 45, 74 h 45, 75 h 45, 76 h 45, 77 h 45, 78 h 45, 79 h 45, 80 h 45, 81 h 45, 82 h 45, 83 h 45, 84 h 45, 85 h 45, 86 h 45, 87 h 45, 88 h 45, 89 h 45, 90 h 45, 91 h 45, 92 h 45, 93 h 45, 94 h 45, 95 h 45, 96 h 45, 97 h 45, 98 h 45, 99 h 45, 100 h 45, 101 h 45, 102 h 45, 103 h 45, 104 h 45, 105 h 45, 106 h 45, 107 h 45, 108 h 45, 109 h 45, 110 h 45, 111 h 45, 112 h 45, 113 h 45, 114 h 45, 115 h 45, 116 h 45, 117 h 45, 118 h 45, 119 h 45, 120 h 45, 121 h 45, 122 h 45, 123 h 45, 124 h 45, 125 h 45, 126 h 45, 127 h 45, 128 h 45, 129 h 45, 130 h 45, 131 h 45, 132 h 45, 133 h 45, 134 h 45, 135 h 45, 136 h 45, 137 h 45, 138 h 45, 139 h 45, 140 h 45, 141 h 45, 142 h 45, 143 h 45, 144 h 45, 145 h 45, 146 h 45, 147 h 45, 148 h 45, 149 h 45, 150 h 45, 151 h 45, 152 h 45, 153 h 45, 154 h 45, 155 h 45, 156 h 45, 157 h 45, 158 h 45, 159 h 45, 160 h 45, 161 h 45, 162 h 45, 163 h 45, 164 h 45, 165 h 45, 166 h 45, 167 h 45, 168 h 45, 169 h 45, 170 h 45, 171 h 45, 172 h 45, 173 h 45, 174 h 45, 175 h 45, 176 h 45, 177 h 45, 178 h 45, 179 h 45, 180 h 45, 181 h 45, 182 h 45, 183 h 45, 184 h 45, 185 h 45, 186 h 45, 187 h 45, 188 h 45, 189 h 45, 190 h 45, 191 h 45, 192 h 45, 193 h 45, 194 h 45, 195 h 45, 196 h 45, 197 h 45, 198 h 45, 199 h 45, 200 h 45, 201 h 45, 202 h 45, 203 h 45, 204 h 45, 205 h 45, 206 h 45, 207 h 45, 208 h 45, 209 h 45, 210 h 45, 211 h 45, 212 h 45, 213 h 45, 214 h 45, 215 h 45, 216 h 45, 217 h 45, 218 h 45, 219 h 45, 220 h 45, 221 h 45, 222 h 45, 223 h 45, 224 h 45, 225 h 45, 226 h 45, 227 h 45, 228 h 45, 229 h 45, 230 h 45, 231 h 45, 232 h 45, 233 h 45, 234 h 45, 235 h 45, 236 h 45, 237 h 45, 238 h 45, 239 h 45, 240 h 45, 241 h 45, 242 h 45, 243 h 45, 244 h 45, 245 h 45, 246 h 45, 247 h 45, 248 h 45, 249 h 45, 250 h 45, 251 h 45, 252 h 45, 253 h 45, 254 h 45, 255 h 45, 256 h 45, 257 h 45, 258 h 45, 259 h 45, 260 h 45, 261 h 45, 262 h 45, 263 h 45, 264 h 45, 265 h 45, 266 h 45, 267 h 45, 268 h 45, 269 h 45, 270 h 45, 271 h 45, 272 h 45, 273 h 45, 274 h 45, 275 h 45, 276 h 45, 277 h 45, 278 h 45, 279 h 45, 280 h 45, 281 h 45, 282 h 45, 283 h 45, 284 h 45, 285 h 45, 286 h 45, 287 h 45, 288 h 45, 289 h 45, 290 h 45, 291 h 45, 292 h 45, 293 h 45, 294 h 45, 295 h 45, 296 h 45, 297 h 45, 298 h 45, 299 h 45, 300 h 45, 301 h 45, 302 h 45, 303 h 45, 304 h 45, 305 h 45, 306 h 45, 307 h 45, 308 h 45, 309 h 45, 310 h 45, 311 h 45, 312 h 45, 313 h 45, 314 h 45, 315 h 45, 316 h 45, 317 h 45, 318 h 45, 319 h 45, 320 h 45, 321 h 45, 322 h 45, 323 h 45, 324 h 45, 325 h 45, 326 h 45, 327 h 45, 328 h 45, 329 h 45, 330 h 45, 331 h 45, 332 h 45, 333 h 45, 334 h 45, 335 h 45, 336 h 45, 337 h 45, 338 h 45, 339 h 45, 340 h 45, 341 h 45, 342 h 45, 343 h 45, 344 h 45, 345 h 45, 346 h 45, 347 h 45, 348 h 45, 349 h 45, 350 h 45, 351 h 45, 352 h 45, 353 h 45, 354 h 45, 355 h 45, 356 h 45, 357 h 45, 358 h 45, 359 h 45, 360 h 45, 361 h 45, 362 h 45, 363 h 45, 364 h 45, 365 h 45, 366 h 45, 367 h 45, 368 h 45, 369 h 45, 370 h 45, 371 h 45, 372 h 45, 373 h 45, 374 h 45, 375 h 45, 376 h 45, 377 h 45, 378 h 45, 379 h 45, 380 h 45, 381 h 45, 382 h 45, 383 h 45, 384 h 45, 385 h 45, 386 h 45, 387 h 45, 388 h 45, 389 h 45, 390 h 45, 391 h 45, 392 h 45, 393 h 45, 394 h 45, 395 h 45, 396 h 45, 397 h 45, 398 h 45, 399 h 45, 400 h 45, 401 h 45, 402 h 45, 403 h 45, 404 h 45, 405 h 45, 406 h 45, 407 h 45, 408 h 45, 409 h 45, 410 h 45, 411 h 45, 412 h 45, 413 h 45, 414 h 45, 415 h 45, 416 h 45, 417 h 45, 418 h 45, 419 h 45, 420 h 45, 421 h 45, 422 h 45, 423 h 45, 424 h 45, 425 h 45, 426 h 45, 427 h 45, 428 h 45, 429 h 45, 430 h 45, 431 h 45, 432 h 45, 433 h 45, 434 h 45, 435 h 45, 436 h 45, 437 h 45, 438 h 45, 439 h 45, 440 h 45, 441 h 45, 442 h 45, 443 h 45, 444 h 45, 445 h 45, 446 h 45, 447 h 45, 448 h 45, 449 h 45, 450 h 45, 451 h 45, 452 h 45, 453 h 45, 454 h 45, 455 h 45, 456 h 45, 457 h 45, 458 h 45, 459 h 45, 460 h 45, 461 h 45, 462 h 45, 463 h 45, 464 h 45, 465 h 45, 466 h 45, 467 h 45, 468 h 45, 469 h 45, 470 h 45, 471 h 45, 472 h 45, 473 h 45, 474 h 45, 475 h 45, 476 h 45, 477 h 45, 478 h 45, 479 h 45, 480 h 45, 481 h 45, 482 h 45, 483 h 45, 484 h 45, 485 h 45, 486 h 45, 487 h 45, 488 h 45, 489 h 45, 490 h 45, 491 h 45, 492 h 45, 493 h 45, 494 h 45, 495 h 45, 496 h 45, 497 h 45, 498 h 45, 499 h 45, 500 h 45, 501 h 45, 502 h 45, 503 h 45, 504 h 45, 505 h 45, 506 h 45, 507 h 45, 508 h 45, 509 h 45, 510 h 45, 511 h 45, 512 h 45, 513 h 45, 514 h 45, 515 h 45, 516 h 45, 517 h 45, 518 h 45, 519 h 45, 520 h 45, 521 h 45, 522 h 45, 523 h 45, 524 h 45, 525 h 45, 526 h 45, 527 h 45, 528 h 45, 529 h 45, 530 h 45, 531 h 45, 532 h 45, 533 h 45, 534 h 45, 535 h 45, 536 h 45, 537 h 45, 538 h 45, 539 h 45, 540 h 45, 541 h 45, 542 h 45, 543 h 45, 544 h 45, 545 h 45, 546 h 45, 547 h 45, 548 h 45, 549 h 45, 550 h 45, 551 h 45, 552 h 45, 553 h 45, 554 h 45, 555 h 45, 556 h 45, 557 h 45, 558 h 45, 559 h 45, 560 h 45, 561 h 45, 562 h 45, 563 h 45, 564 h 45, 565 h 45, 566 h 45, 567 h 45, 568 h 45, 569 h 45, 570 h 45, 571 h 45, 572 h 45, 573 h 45, 574 h 45, 575 h 45, 576 h 45, 577 h 45, 578 h 45, 579 h 45, 580 h 45, 581 h 45, 582 h 45, 583 h 45, 584 h 45, 585 h 45, 586 h 45, 587 h 45, 588 h 45, 589 h 45, 590 h 45, 591 h 45, 592 h 45, 593 h 45, 594 h 45, 595 h 45, 596 h 45, 597 h 45, 598 h 45, 599 h 45, 600 h 45, 601 h 45, 602 h 45, 603 h 45, 604 h 45, 605 h 45, 606 h 45, 607 h 45, 608 h 45, 609 h 45, 610 h 45, 611 h 45, 612 h 45, 613 h 45, 614 h 45, 615 h 45, 616 h 45, 617 h 45, 618 h 45, 619 h 45, 620 h 45, 621 h 45, 622 h 45, 623 h 45, 624 h 45, 625 h 45, 626 h 45, 627 h 45, 628 h 45, 629 h 45, 630 h 45, 631 h 45, 632 h 45, 633 h 45, 634 h 45, 635 h 45, 636 h 45, 637 h 45, 638 h 45, 639 h 45, 640 h 45, 641 h 45, 642 h 45, 643 h 45, 644 h 45, 645 h 45, 646 h 45, 647 h 45, 648 h 45, 649 h 45, 650 h 45, 651 h 45, 652 h 45, 653 h 45, 654 h 45, 655 h 45, 656 h 45, 657 h 45, 658 h 45, 659 h 45, 660 h 45, 661 h 45, 662 h 45, 663 h 45, 664 h 45, 665 h 45, 666 h 45, 667 h 45, 668 h 45, 669 h 45, 670 h 45, 671 h 45, 672 h 45, 673 h 45, 674 h 45, 675 h 45, 676 h 45, 677 h 45, 678 h 45, 679 h 45, 680 h 45, 681 h 45, 682 h 45, 683 h 45, 684 h 45, 685 h 45, 686 h 45, 687 h 45, 688 h 45, 689 h 45, 690 h 45, 691 h 45, 692 h 45, 693 h 45, 694 h 45, 695 h 45, 696 h 45, 697 h 45, 698 h 45, 699 h 45, 700 h 45, 701 h 45, 702 h 45, 703 h 45, 704 h 45, 705 h 45, 706 h 45, 707 h 45, 708 h 45, 709 h 45, 710 h 45, 711 h 45, 712 h 45, 713 h 45, 714 h 45, 715 h 45, 716 h 45, 717 h 45, 718 h 45, 719 h 45, 720 h 45, 721 h 45, 722 h 45, 723 h 45, 724 h 45, 725 h 45, 726 h 45, 727 h 45, 728 h 45, 729 h 45, 730 h 45, 731 h 45, 732 h 45, 733 h 45, 734 h 45, 735 h 45, 736 h 45, 737 h 45, 738 h 45, 739 h 45, 740 h 45, 741 h 45, 742 h 45, 743 h 45, 744 h 45, 745 h 45, 746 h 45, 747 h 45, 748 h 45, 749 h 45, 750 h 45, 751 h 45, 752 h 45, 753 h 45, 754 h 45, 755 h 45, 756 h 45, 757 h 45, 758 h 45, 759 h 45, 760 h 45, 761 h 45, 762 h 45, 763 h 45, 764 h 45, 765 h 45, 766 h 45, 767 h 45, 768 h 45, 769 h 45, 770 h 45, 771 h 45, 772 h 45, 773 h 45, 774 h 45, 775 h 45, 776 h 45, 777 h 45, 778 h 45, 779 h 45, 780 h 45, 781 h 45, 782 h 45, 783 h 45, 784 h 45, 785 h 45, 786 h 45, 787 h 45, 788 h 45, 789 h 45, 790 h 45, 791 h 45, 792 h 45, 793 h 45, 794 h 45, 795 h 45, 796 h 45, 797 h 45, 798 h 45, 799 h 45, 800 h 45, 801 h 45, 802 h 45, 803 h 45, 804 h 45, 805 h 45, 806 h 45, 807 h 45, 808 h 45, 809 h 45, 810 h 45, 811 h 45, 812 h 45, 813 h 45, 814 h 45, 815 h 45, 816 h 45, 817 h 45, 818 h 45, 819 h 45, 820 h 45, 821 h 45, 822 h 45, 823 h 45, 824 h 45, 825 h 45, 826 h 45, 827 h 45, 828 h 45, 829 h 45, 830 h 45, 831 h 45, 832 h 45, 833 h 45, 834 h 45, 835 h 45, 836 h 45, 837 h 45, 838 h 45, 839 h 45, 840 h 45, 841 h 45, 842 h 45, 843 h 45, 844 h 45, 845 h 45, 846 h 45, 847 h 45, 848 h 45, 849 h 45, 850 h 45, 851 h 45, 852 h 45, 853 h 45, 854 h 45, 855 h 45, 856 h 45, 857 h 45, 858 h 45, 859 h 45, 860 h 45, 861 h 45, 862 h 45, 863 h 45, 864 h 45, 865 h 45, 866 h 45, 867 h 45, 868 h 45, 869 h 45, 870 h 45, 871 h 45, 872 h 45, 873 h 45, 874 h 45, 875 h 45, 876 h 45, 877 h 45, 878 h 45, 879 h 45, 880 h 45, 881 h 45, 882 h 45, 883 h 45, 884 h 45, 885 h 45, 886 h 45, 887 h 45, 888 h 45, 889 h 45, 890 h 45, 891 h 45, 892 h 45, 893 h 45, 894 h 45, 895 h 45, 896 h 45, 897 h 45, 898 h 45, 899 h 45, 900 h 45, 901 h 45, 902 h 45, 903 h 45, 904 h 45, 905 h 45, 906 h 45, 907 h 45, 908 h 45, 909 h 45, 910 h 45, 911 h 45, 912 h 45, 913 h 45, 914 h 45, 915 h 45, 916 h 45, 917 h 45, 918 h 45, 919 h 45, 920 h 45, 921 h 45, 922 h 45, 923 h 45, 924 h 45, 925 h 45, 926 h 45, 927 h 45, 928 h 45, 929 h 45, 930 h 45, 931 h 45, 932 h 45, 933 h 45, 934 h 45, 935 h 45, 936 h 45, 937 h 45, 938 h 45, 939 h 45, 940 h 45, 941 h 45, 942 h 45, 943 h 45, 944 h 45, 945 h 45, 946 h 45, 947 h 45, 948 h 45, 949 h 45, 950 h 45, 951 h 45, 952 h 45, 953 h 45, 954 h 45, 955 h 45, 956 h 45, 957 h 45, 958 h 45, 959 h 45, 960 h 45, 961 h 45, 962 h 45, 963 h 45, 964 h 45, 965 h 45, 966 h 45, 967 h 45, 968 h 45, 969 h 45, 970 h 45, 971 h 45, 972 h 45, 973 h 45, 974 h 45, 975 h 45, 976 h 45, 977 h 45, 978 h 45, 979 h 45, 980 h 45, 981 h 45, 982 h 45, 983 h 45, 984 h 45, 985 h 45, 986 h 45, 987 h 45, 988 h 45, 989 h 45, 990 h 45, 991 h 45, 992 h 45, 993 h 45, 994 h 45, 995 h 45, 996 h 45, 997 h 45, 998 h 45, 999 h 45, 1000 h 45, 1001 h 45, 1002 h 45, 1003 h 45, 1004 h 45, 1005 h 45, 1006 h 45, 1007 h 45, 1008 h 45, 1009 h 45, 1010 h 45, 1011 h 45, 1012 h 45, 1013 h 45, 1014 h 45, 1015 h 45, 1016 h 45, 1017 h 45, 1018 h 45, 1019 h 45, 1020 h 45, 1021 h 45, 1022 h 45, 1023 h 45, 1024 h 45, 1025 h 45, 1026 h 45, 1027 h 45, 1028 h 45, 1029 h 45, 1030 h 45, 1031 h 45, 1032 h 45, 1033 h 45, 1034 h 45, 1035 h 45, 1036 h 45, 1037 h 45, 1038 h 45, 1039 h 45, 1040 h 45, 1041 h 45, 1042 h 45, 1043 h 45, 1044 h 45, 1045 h 45, 1046 h 45, 1047 h 45, 1048 h 45, 1049 h 45, 1050 h 45, 1051 h 45, 1052 h 45, 1053 h 45, 1054 h 45, 1055 h 45, 1056 h 45, 1057 h 45, 1058 h 45, 1059 h 45, 1060 h 45, 1061 h 45, 1062 h 45, 1063 h 45, 1064 h 45, 1065 h 45, 1066 h 45, 1067 h 45, 1068 h 45, 1069 h 45, 1070 h 45, 1071 h 45, 1072 h 45, 1073 h 45, 1074 h 45, 1075 h 45, 1076 h 45, 1077 h 45, 1078 h 45, 1079 h 45, 1080 h 45, 1081 h 45, 1082 h 45, 1083 h 45, 1084 h 45, 1085 h 45, 1086 h 45, 1087 h 45, 1088 h 45, 1089 h 45, 1090 h 45, 1091 h 45, 1092 h 45, 1093 h 45, 1094 h 45, 1095 h 45, 1096 h 45, 1097 h 45, 1098 h 45, 1099 h 45, 1100 h 45, 1101 h 45, 1102 h 45, 1103 h 45, 1104 h 45, 1105 h 45, 1106 h 45, 1107 h 45, 1108 h 45, 1109 h 45, 1110 h 45, 1111 h 45, 1112 h 45, 1113 h 45, 1114 h 45, 1115 h 45, 1116 h 45, 1117 h 45, 1118 h 45, 1119 h 45, 1120 h 45, 1121 h 45, 1122 h 45, 1123 h 45, 1124 h 45, 1125 h 45, 1126 h 45, 1127 h 45, 1128 h 45, 1129 h 45, 1130 h 45, 1131 h 45, 1132 h 45, 1133 h 45, 1134 h 45, 1135 h 45, 1136 h 45, 1137 h 45, 1138 h 45, 1139 h 45, 1140 h 45, 1141 h 45, 1142 h 45, 1143 h 45, 1144 h 45, 1145 h 45, 1146 h 45, 1147 h 45, 1148 h 45, 1149 h 45, 1150 h 45, 1151 h 45, 1152 h 45, 1153 h 45, 1154 h 45, 1155 h 45, 1156 h 45, 1157 h 45, 1158 h 45, 1159 h 45, 1160 h 45, 1161 h 45, 1162 h 45, 1163 h 45, 1164 h 45, 1165 h 45, 1166 h 45, 1167 h 45, 1168 h 45, 1169 h 45, 1170 h 45, 1171 h 45, 1172 h 45, 11





## Les clés de la conjoncture

# La cavalcade des taux d'intérêt

**L**e panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne de l'Ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens avec la participation de Cége-Economie.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, investissements, degré de sensibilité au marché international). Les quatre premiers font l'objet de graphiques, de manière à montrer aussi nettement que possible la position relative de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les deux derniers indicateurs, on se limitera à ces notes).

Ces appréciations seront obtenues par le regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme :

- a) Croissance la plus forte possible ;
- b) Croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ;
- c) Croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissement suffisant, équilibre des échanges, degré de sensibilité au marché international limité).

**L**es résultats de nos quatre grands pays européens sont apparus des dégradations parallèles. Ainsi les taux de couverture des importations par les exportations ont tous baissé, même en Allemagne, où l'équilibre est à peine maintenu (taux de 102 %), et en Grande-Bretagne, malgré sa proche autosuffisance pétrolière. Les taux de chômage montent aussi avec un bel ensemble, fortement en Grande-Bretagne (de 5,40 % à 5,65 %), moins en France, et avec quelques hésitations en Allemagne. Les hausses de prix, calculées sur les trois derniers mois, se sont fortement accélérées en France, à 16 %, et en Allemagne, à 8 % (1). Si l'écart avec la Grande-Bretagne et l'Italie ne se réduit pas, c'est que ces derniers ont encore une fois battu leurs records du mois précédent : 20 % et 29 % respectivement.

C'est seulement pour l'activité que les résultats restent bons, en particulier en Allemagne et en France. La conjoncture allemande reste toujours un beau fixe, soutenue par les investissements et la constitution des stocks. Le taux d'utilisation des capacités productives a encore continué à croître à la fin de 1979, passant de 84,5 % en septembre à 85,6 % en décembre. Ce qui, rapproché de la bonne situation financière des entreprises, explique les fortes dépenses d'équipement notées par la

Bundesbank dans son rapport. Seules notes préoccupantes : l'automobile, où les arrêts de travail se précipitent, et la consommation, qui faiblit.

En France, les enquêtes de l'INSEE et de la Banque de France, ainsi que l'importante progression des recettes de T.V.A. font apparaître une bonne activité, qui se serait même renforcée en février, accompagnée d'une montée de la confiance des chefs d'entreprise. Le C.N.F.P. (le patronat) souligne que la reprise des investissements se confirme, expliquée comme en Allemagne par un bon taux d'emploi des capacités et un renforcement financier des entreprises permis par les gains de productivité (+ 5 % en 1979) et la libération des prix industriels.

Quel contraste entre l'optimisme des milieux d'affaires allemands et français (bien que la conjoncture soit fragile et risquée de se retourner à terme, comme l'envisage l'INSEE pour la France au deuxième trimestre 1980) et la situation monétaire et externe de chaque pays, qui devient de plus en plus préoccupante. Les gouvernements savent, mais continuent à afficher l'optimisme. Les autorités allemandes maintiennent leurs promesses de réductions fiscales en 1981, comme l'a rappelé M. Matthöfer, ministre fédéral des finances. Comment con-

clier cette mesure avec le freinage d'un endettement public qui atteindra 450 milliards de deutschmarks fin 1980, et qui pèse sur le marché financier ? En France, M. Raymond Barre reste serin, mais s'apprête à durcir sa politique pour faire face aux 110 milliards de francs de la facture pétrolière. Son objectif : restreindre la demande, surtout celle des particuliers (à cet égard, l'inflation qui rogne leur pouvoir d'achat ne le

préoccupe pas trop, à condition qu'elle n'entraîne pas les salaires), celle des administrations (réduction de 20 % de crédits d'investissements), mais non celle des entreprises, qui, favorisées par la libération des prix, doivent soutenir l'offre par leurs investissements et leurs exportations. Reste à savoir si la perspective des élections présidentielles lui permettront d'appuyer ce programme jusqu'au bout.

**Le nouveau plan anti-inflation**

Mais pour la France et l'Allemagne, ainsi que pour l'Italie et la Grande-Bretagne, le danger vient maintenant moins de la situation interne que de la répercussion des événements monétaires américains. Comme

le président Carter n'a pas réussi jusqu'ici à mettre en œuvre les mesures indispensables — c'est le cas pour l'énergie — ou échoué avec celles qu'il a lancées — le plan anti-inflation d'octobre 1978 avec ses normes

par un relèvement de 3 % du taux.

Dans ces conditions, la course des taux d'intérêt, qui a fait remonter fortement et artificiellement le dollar, n'est pas prête de s'arrêter. Elle oblige les pays européens à suivre la ronde pompe leurs capitaux et renchérit lourdement leurs importations pétrolières. C'est l'Allemagne (avec le Japon) qui est la plus exposée. Le deutschmark est menacé à la fois par le déficit de la balance des paiements courants et le retard des taux d'intérêt allemands (la hausse du taux d'escompte de 6 % à 7 % n'ayant constitué qu'un rattrapage) qu'il lui faut combler, sans compter les mesures à prendre pour attirer les capitaux, et qui amènent le deutschmark à jouer, contre son gré,

## ÉTATS-UNIS : SITUATIONS ET INCIDENCES

INDICATEUR	NOTATION	COMMENTS
CROISSANCE	(+)	Les derniers chiffres d'activité restent toujours discordants. Le P.N.B. a finalement progressé au quatrième trimestre 1979 à un taux élevé (2,1 %). Les commandes à l'industrie ont fortement augmenté en janvier (+ 3,5 %). En particulier celles des biens durables. En revanche, en février, les ventes au détail ont reculé de 0,7 % et la production automobile de 15 % par rapport à février 1979.
PRIX	(—)	Les prix de gros ont continué à grimper fortement en février (1,5 %), ce qui amène leur rythme annuel calculé sur les trois derniers mois à 17 %. De leur côté, les prix de détail s'accroissent à une allure de près de 16 %. Les produits alimentaires augmentent vite, et ce sont essentiellement les autres, en particulier carburants et logements, qui sont en cause.
CHOMAGE	(—)	Le taux de chômage par rapport à la population active, après être sensiblement remonté de 5,9 % en décembre à 6,2 % en janvier, est à nouveau redescendu à 6 %, en février. Cette amélioration n'est pas significative d'après le département du travail, d'autant plus que le chômage atteint fortement l'automobile.
CAPACITÉ	(—)	Le taux d'utilisation des capacités productives, qui avait reculé de 84,9 % en octobre à 84,4 % en novembre, est resté pratiquement stable à 84,3 % en décembre, janvier et février.
ECHANGES	(—)	Le déficit de la balance commerciale est maintenant calculé Feb-Caf comme pour nos grands pays européens. Ainsi le déficit, qui était de 4,6 milliards de dollars en décembre, s'est fortement creusé à 4,76 milliards en janvier : la dégradation amorcée en novembre continue donc.
MONÉTAIRE ET FINANCIER	(—)	La récente escalade des taux d'intérêt américains a été impressionnante, puisque le prime rate est passé de 15,75 % à 19 % en moins d'un mois. Elle a provoqué une hausse générale des taux. En particulier en Allemagne le taux d'escompte a été relevé de 6 % à 7 % et en France le taux de base bancaire est passé de 12 % à 12,50 %, puis à 13,25 %.
ECONOMIQUE	(—)	L'économie américaine entraîne maintenant à sa suite celle des grands pays européens dans la fuite en avant inflationniste, mais aussi dans le danger d'étatnement de plus en plus grand que fait peser l'escalade monétaire, ainsi que le nouveau plan anti-inflationniste mis en œuvre par M. Carter et Volcker en mars.

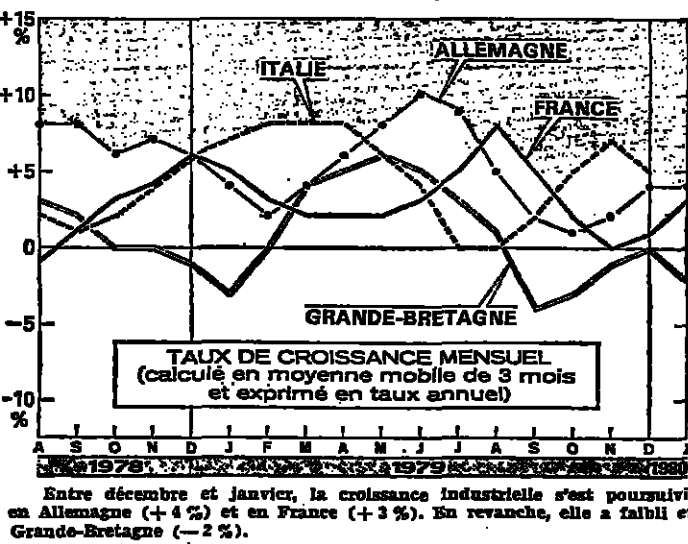
## NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Echanges	Sensibilité (i) Internationale
ALLEMAGNE	++	---	---	++	+	-
FRANCE	+	---	---	+	---	+
ITALIE	+	---	---	-	---	+
GRANDE-BRETAGNE	-	---	---	---	---	+

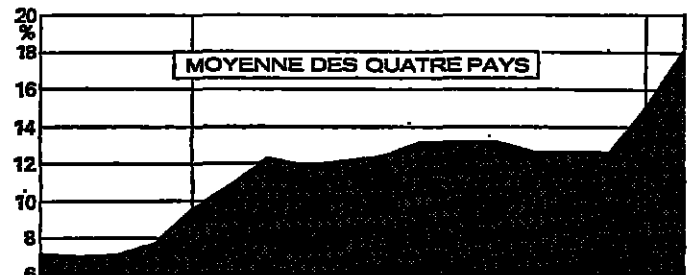
+++ excellent ++ bon + assez bien - médiocre --- mauvais ---- très mauvais (i) tendance précédente

(1) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges, n'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour la gestion à court terme.

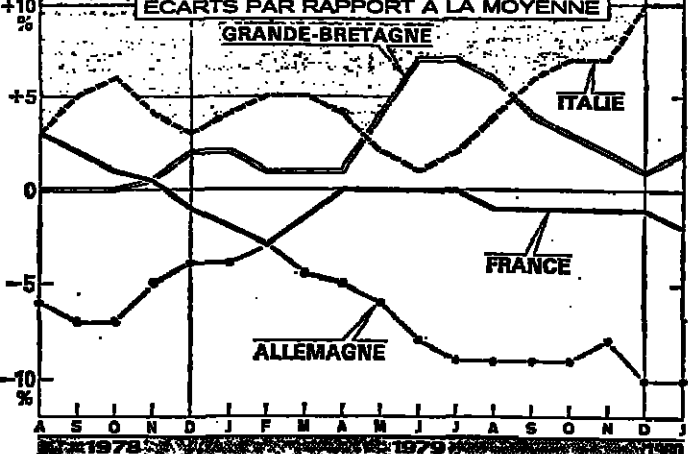
### TAUX DE CROISSANCE



### ÉVOLUTION DES PRIX

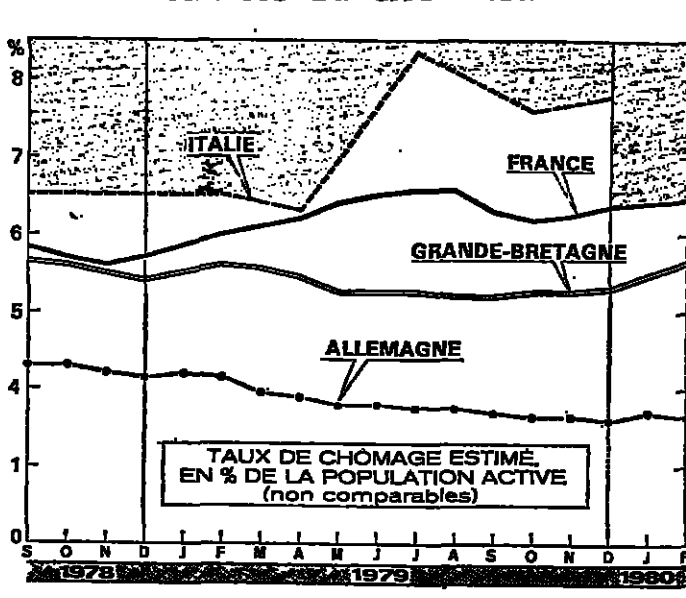


### ÉCARTS PAR RAPPORT À LA MOYENNE

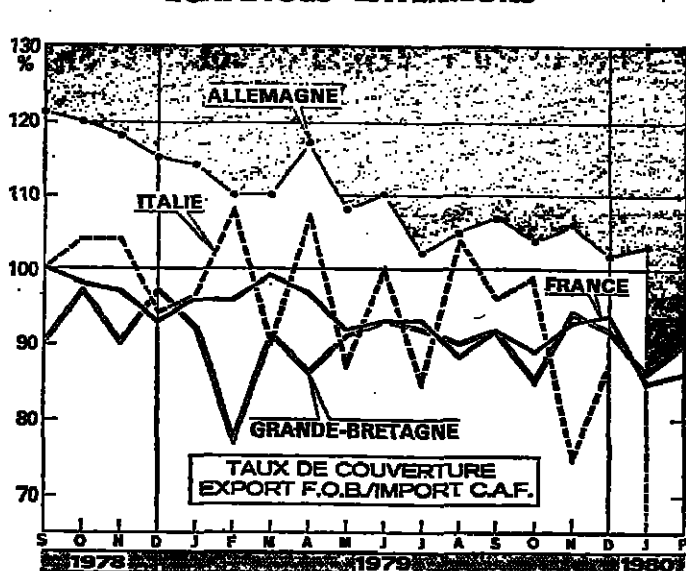


L'inflation moyenne des quatre grands pays européens a véritablement explosé entre décembre et janvier de 12,5 % à 15,9 %, et entre janvier et février à plus de 16 %. Sur le dernier mois, elle a surtout fortement augmenté en Allemagne de 4,5 % à 8 %, en France, elle est passée de 14,9 % à 16 %, en Grande-Bretagne de 17 % à 22 %, et en Italie de 27 % à 29 %. Rappelons que ces taux sont calculés sur les trois derniers mois.

### NIVEAU DE CHOMAGE



### ÉCHANGES EXTÉRIEURS



Le taux de couverture des importations par les exportations (calculé Feb-Caf et corrigé des variations saisonnières) de la France est resté en février au même niveau très bas qu'en janvier (85 %), alors que celui de la Grande-Bretagne s'est redressé de 84 % à 90 %. Le taux allemand a peu changé depuis décembre et se maintient juste au-dessus de l'équilibre.

de salaires et de prix a fait long feu. — force a été au président du FED, M. Volcker, d'utiliser le grand arsenal monétaire : la monnaie. Mais il l'a fait avec hésitation sans restreindre suffisamment la croissance des liquidités. Conséquences : une fantastique escalade des taux, s'accroissant d'elle-même, puisque particuliers et entreprises, anticipant sans cesse la hausse des coûts du crédit et des prix, continuent à s'endetter au maximum. Mais ces taux astronomiques pour les États-Unis (le prime rate s'approche des 20 %) n'ont nullement traumatisé les milieux d'affaires. Comme l'ont expliqué quelques directeurs de grandes entreprises, « l'argent coûte plus cher, mais il faut bien vivre ». De leur côté, les directeurs d'achat, interrogés par leur association, notent que « le climat des affaires est sévère et le premier trimestre 1980 sera meilleur que prévu ».

Si les entreprises sont inconscientes, en revanche les milieux financiers sont traumatisés par cette cavalcade des taux qui risque de faire capoter les États-Unis et le monde occidental. L'économie américaine ressemble de plus en plus à un véhicule fou : son conducteur, le gouvernement, en a perdu le contrôle ; et il ne lui est pas facile de reprendre des commandes. L'ambiance électorale actuelle, qui ne favorise ni l'objectivité ni le courage, ainsi tout ralentissement dans cette course est-il accueilli avec soulagement. Il est symptomatique que le marché financier ait salué d'une hausse l'annonce d'un recul de 0,7 % des ventes au détail de février, alors que cette réaction aurait paru absurde en d'autres temps.

Néanmoins, le nouveau plan anti-inflation présenté par M. Carter le 14 mars a suscité quelques espoirs. Plus à l'étranger qu'ailleurs, et en particulier en Allemagne, où M. Otto von Lambsdorff, ministre fédéral de l'économie, a saisi ce pas dans la bonne direction, qu'aux États-Unis eux-mêmes. Le retour à l'équilibre budgétaire en 1980-1981, obtenu par une réduction des dépenses de 14 milliards de dollars et une augmentation des recettes de 9 à 11 milliards par taxation du pétrole importé, apparaît difficile à Mme Alice Schür, directrice du bureau du Congrès pour le budget, qui doute, par ailleurs, qu'un retour à l'équilibre puisse avoir un effet rapide sur l'inflation. Plus efficaces, au contraire, apparaissent les mesures annoncées par M. Volcker, qui renforcent les réserves obligatoires des banques et rendent leur recours à l'escompte du FED plus coûteux,

le rôle de monnaie de réserve. Même la Grande-Bretagne, dont le Minimum Lending Rate était déjà à un niveau élevé, est obligée de suivre le mouvement.

La France, elle, est un peu moins atteinte pour le moment : le franc n'est pas en première ligne, et le gouvernement français conserve une meilleure maîtrise quantitative des crédits. Cependant, ses taux augmentent aussi pour des raisons externes et internes, tout comme en Italie. Pour nos quatre grands pays européens, qu'ils soient plus ou moins directement menacés, il est vital que la machine infernale américaine s'arrête, et que ses taux se stabilisent. De toute façon, ces derniers ne redescendront pas de sitôt : en dépit du ralentissement, ou même de la récession, l'inflation restera forte, ainsi que la pression des prix pétroliers, comme le montre l'intention de certains pays de l'OPEP de réduire leurs productions.

MAURICE BOMMENSATH.

(1) En prenant pour février 1980 un taux de 1,1 %.

## PETIT SECRET POUR FAIRE DE GROSSES ÉCONOMIES EN ACHETANT VOTRE MOQUETTE

Il suffit de s'adresser à un soldat professionnel. Il pratique le droit court. Un exemple : la grande braderie qui se déroule chez ASTIREC jusqu'à fin avril. Vous y trouverez 30 moquettes de grandes marques dégriffées à moins de 20 F le m<sup>2</sup>, soit 20 % moins cher que les prix habituels déjà soldés ! Pourquoi ces prix surprenants ? Tout simplement parce qu'il s'agit d'une opération de désencrage des usines qui doit se poursuivre jusqu'à épuisement des stocks.

Dernière heure : 5 % de remises supplémentaires ! ASTIREC, 4, bd de la Bastille, PARIS-12. Ou 10, Quai de la Napoléon. Tél. 340-72-72.

**1 AN AUX U.S.A.**  
10 mois dans une High School américaine.  
**25 Août 80 - 10 Juin 81**  
JEUNES 15 à 18 ANS  
FSL 14, rue des Poissonniers 92200 Neuilly-sur-Seine Tél. 607.12.25



## d'intérêt

## TROMPE-L'ŒIL

## Les traquenards de l'indice des prix

Parmi les notions les plus courantes du vocabulaire économique, certaines reflètent l'opinion commune une réalité qu'elles ont perdue. Sous notre rubrique « Trompe-l'œil », nous tenterons de démythifier un certain nombre de ces idées reçues.

L'Allemagne, fin 1979, donne un taux d'inflation de près de 6 %. Plusieurs critiques ont fait observer que la comparaison faite par rapport au niveau particulièrement bas de l'indice en 1978 conduit à une surestimation du taux d'inflation : effectivement le calcul fait avec les mêmes indices sur les trois derniers mois aboutit à un chiffre nettement moins élevé de 4 %.

Mais l'indice peut aussi être mis en cause dans sa construction. Calculé en Allemagne jusqu'à fin 1979 d'après un « panier » de la ménagère choisi en fonction des consommations notées en 1970, il n'était plus adapté aux conditions actuelles : en effet, il omettait nombre de produits modernes et donnait un poids excessif aux achats alimentaires. D'où une révision qui a brusquement fait baisser le rythme des prix de près d'un demi-point.

La récente explosion des prix pétroliers n'a pas non plus facilité les choses. Un peu partout, les autorités essaient de séparer cette inflation « externe » des particularités de l'« interne » pour mieux contrôler son incidence et

parfois la bloquer. Ainsi, en Italie, le chef du gouvernement, M. Cossiga, a-t-il proposé un nouvel indice corrigé pour les calculs de la fameuse échelle mobile des salaires.

En Grande-Bretagne ce n'est pas l'augmentation du prix du baril, mais plutôt celle, très massive de trois points de la T.V.A. du premier juillet 1979 qui a posé un gros problème, puisqu'elle a véritablement fait exploser l'indice habituel des prix de détail à plus de 30 %. Hausse artificielle, a fait observer Sir Geor-

frey Howe, le chancelier de l'Echiquier, puisque ce surcroît d'impôts indirects est, d'après ses calculs, largement compensé par les considérables réductions d'impôts sur les revenus. C'est ainsi que la Grande-Bretagne dispose depuis peu d'un nouvel indice, le T.P.I. (tax and price index), qui tient compte de cette correction et donne, entre janvier 1979 et janvier 1980, une inflation inférieure de deux points et demi (16 % contre 18,5 %) à celle qui est observée par l'indice traditionnel.

## L'ingéniosité des statisticiens

En France, les autorités n'ont pas proposé un nouvel indice des prix corrigé des incidences pétrolières, M. Raymond Barre se souciant apparemment beaucoup moins de la valeur de cet indicateur, considéré comme peu représentatif de l'inflation profonde. Cependant, son ministre de l'Economie, M. Monory, est bien obligé de commenter les résultats européens et il propose une nouvelle méthode plus « réaliste » consistant à évaluer les accélérations des prix de détail entre 1978 et 1979 : elle permet

de montrer que la France, dont l'inflation, calculée par la méthode habituelle, est environ le double de celle de l'Allemagne, réussit néanmoins à faire deux fois mieux que cette dernière.

Ces quelques exemples, dont on pourrait d'ailleurs facilement allonger la liste, montrent bien les difficultés de mesure des prix, mais aussi l'ingéniosité des statisticiens devant les problèmes économiques actuels.

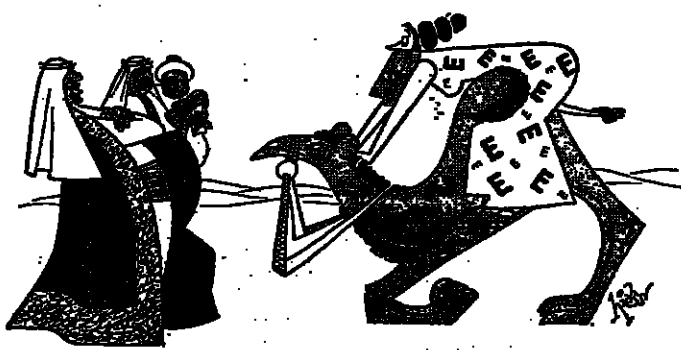
M. R.

## Le dialogue euro-musulman n'est pas pour demain

(Suite de la page 19.)

Sur le plan idéologique, le monde musulman est profondément divisé. Les intégristes nous opposent qu'il n'y a pas véritablement d'islamisme, mais une « culture islamique » qui peut être l'exception de l'Iran depuis la révolution — et l'Iran, parce qu'il considère précieusement les pouvoirs islamiques des autres États comme suspects,

ble : les résolutions de la Conférence sont plus ou moins approuvées comme représentant celles du groupe des « 77 ». Lorsqu'il y a consensus sur les questions politiques, c'est celui du monde arabe : pour l'essentiel, solidarité avec le peuple palestinien et demande de restitution de l'Haram Al-Sharif de Jérusalem. (C'est après l'annonce de la mort d'Al-Aqsa en 1969 que se tint



est un participant quelque peu hésitant lorsqu'il agit de la Conférence islamique, « Les conférences qui sont tenues au nom de l'islam n'ont, en réalité, pas le moindre objectif islamique », a déclaré un jour l'iranien Khomeiny. Mais il y a également des États musulmans qui se réclament du socialisme, d'autres qui encouragent le capitalisme. Certains sont très proches de l'Occident, bien que tous se présentent aujourd'hui officiellement comme « non-alignés ».

Lorsqu'il y a consensus sur les questions économiques, c'est celui du tiers-monde dans son ensemble.

le sommet au cours duquel fut créée l'Organisation permanente de la Conférence.) Dans tout dialogue euro-musulman, donc, les Européens se trouvent confrontés aux mêmes exigences que lors des dialogues Nord-Sud et euro-arabe : priorité au « nouvel ordre économique international » et défense des intérêts économiques musulmans représentés par l'O.I.P. A moins, donc, que nous n'ayons quelque chose de nouveau à proposer sur l'une ou l'autre de ces questions, un dialogue euro-musulman a peu de chances de donner quel que résultat.

EDWARD MORTIMER.

## CORRESPONDANCE

## A PROPOS DU CENTRE POUR LE DÉVELOPPEMENT INDUSTRIEL

Invocant son droit de réponse, M. Roger Theisen, directeur du Centre pour le développement industriel A.C.P.-C.E.E. du conseil des ministres A.C.P.-C.E.E. qui, en leur qualité d'organes de médiation européenne, ont proposé la création d'un Centre pour le développement industriel.

Voici les cinq points développés dans cette correspondance :

I. — Votre affirmation selon laquelle le bilan du Centre serait « désastreux » et se traduirait par un « échec sur toute la ligne » se trouve contredite par tous les rapports émanant du comité de coopération industrielle A.C.P.-C.E.E. du conseil des ministres A.C.P.-C.E.E. qui, en leur qualité d'organes de médiation européenne, ont proposé la création d'un Centre pour le développement industriel. Par ailleurs, l'auteur de l'article qui se réfère au dire d'un haut fonctionnaire de la Commission des communautés européennes, aurait pu consulter les « Rapports généraux des communautés européennes », dont les articles suivants traitent de l'action du C.D.I. : pour 1977, art. 241 ; pour 1978, art. 242 ; pour 1979, art. 243 et qui vont absolument à l'encontre de son appréciation injustifiée.

II. — S'agissant de la fin du mandat du directeur et directeur-adjoint, celle-ci était normalement prévue au 1<sup>er</sup> mars 1980, terme de la première convention de Lomé. Or, l'ajournement de la réunion de l'Indice, votre collaborateur, les instances communautaires et les A.C.P. ont demandé à la direction du C.D.I. de continuer d'assumer sa mission, au moins pendant une période transitoire.

III. — Votre collaborateur fait état, dans le premier paragraphe de son article, de l'association du C.D.I. à un projet de création d'une scierie alimentée par des ferrailles de récupération. Je vous prie de noter qu'au contraire le C.D.I. a par lettre du 14 octobre 1977, clairement dissuadé le gouvernement concerné de donner suite à ce projet jugé par lui économiquement peu viable.

IV. — Concernant le chiffre des actions effectives du C.D.I. en matière de projets, il semble difficilement concevable que « les instances communautaires et les A.C.P. contestent les résultats », étant donné que sur 379 interventions promotionnelles directes du C.D.I. 21 projets ont déjà atteint le stade de la réalisation, puisqu'ils ont fait l'objet d'accords d'association et/ou de financement entre les partenaires A.C.P./C.E.E. intéressés.

Par ailleurs, il convient de signaler que les activités du Centre ne se limitent pas aux seules créations de nouvelles industries, étant donné qu'elles portent également sur le transfert et l'adaptation de la technologie, l'information industrielle, la formation aux activités industrielles ainsi que sur la réhabilitation des industries en difficulté.

Statistiquement, le rôle du Centre est spécifique : le C.D.I. joue un rôle de catalyseur et d'organe opérationnel chargé de

fournir une assistance, sans qu'il soit jamais question pour lui de se substituer aux industriels concernés et aux autres institutions communautaires. Le C.D.I. ne peut donc apparaître comme un « trouble-fête » aux yeux de la Commission ou de la Banque européenne d'investissement, dont les rôles respectifs se trouvent définis par la convention de Lomé. D'ailleurs, ces institutions ont tout naturellement pris le relais dans le cadre de plusieurs interventions engagées par le C.D.I.

V. — Contrairement à l'affirmation qui voudrait que le Centre ait négligé les contacts avec les délégations de la C.E.E. dans les A.C.P., les rapports d'activité du C.D.I. soulignent l'importance de l'assistance technique fournie par ces délégations, dont les rôles respectifs se trouvent définis par la convention de Lomé. D'ailleurs, ces institutions ont tout naturellement pris le relais dans le cadre de plusieurs interventions engagées par le C.D.I.

VI. — S'agissant de la fin du mandat du directeur et directeur-adjoint, celle-ci était normalement prévue au 1<sup>er</sup> mars 1980, terme de la première convention de Lomé. Or, l'ajournement de la réunion de l'Indice, votre collaborateur, les instances communautaires et les A.C.P. ont demandé à la direction du C.D.I. de continuer d'assumer sa mission, au moins pendant une période transitoire.

III. — Votre collaborateur fait état, dans le premier paragraphe de son article, de l'association du C.D.I. à un projet de création d'une scierie alimentée par des ferrailles de récupération. Je vous prie de noter qu'au contraire le C.D.I. a par lettre du 14 octobre 1977, clairement dissuadé le gouvernement concerné de donner suite à ce projet jugé par lui économiquement peu viable.

IV. — Concernant le chiffre des actions effectives du C.D.I. en matière de projets, il semble difficilement concevable que « les instances communautaires et les A.C.P. contestent les résultats », étant donné que sur 379 interventions promotionnelles directes du C.D.I. 21 projets ont déjà atteint le stade de la réalisation, puisqu'ils ont fait l'objet d'accords d'association et/ou de financement entre les partenaires A.C.P./C.E.E. intéressés.

Par ailleurs, il convient de signaler que les activités du Centre ne se limitent pas aux seules créations de nouvelles industries, étant donné qu'elles portent également sur le transfert et l'adaptation de la technologie, l'information industrielle, la formation aux activités industrielles ainsi que sur la réhabilitation des industries en difficulté.

Statistiquement, le rôle du Centre est spécifique : le C.D.I. joue un rôle de catalyseur et d'organe opérationnel chargé de

(A paraître en mai 1980)

## Guide français de l'Enseignement International

Le développement des échanges diplomatiques et commerciaux, du multilinguisme et de l'enseignement international, concrétisés par la diffusion universelle du baccalauréat international et des examens internationaux, ont incité de nombreux pays, dont la France, à créer un véritable service pédagogique en pleine expansion sur lequel il convenait de faire le point. C'est ce que propose, entre autres,

ce nouveau guide qui constitue une source de documentation complète et unique sur ce sujet.  
Prix de souscription (valable jusqu'au 29.02.80) : 38 F (franco de port pour la France - port en sus pour l'étranger) à adresser par chèque à LIBRAIRIE-EDITIONS DES ECHANGES INTERNATIONAUX, 20, rue des Fossés Saint Bernard, 75005 PARIS.

## Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

## journées de l'isa

22 - 23 avril 1980

« L'entreprise et l'innovation dans les sciences de gestion »

Sous la présidence de Monsieur MONORY, Ministre de l'Economie, l'Institut Supérieur des Affaires organisées, à l'intention des responsables concernés : dirigeants et cadres d'entreprise, hauts fonctionnaires, professeurs d'Université et d'écoles de commerce, deux journées de réflexion sur les thèmes suivants :

le 22 avril :

- l'entreprise française et les marchés étrangers
- les industries nouvelles

le 23 avril :

- l'entreprise et la gestion de l'emploi
- la France sur le marché international des « affaires agro-alimentaires »

De nombreux experts français apportent leur collaboration à ces journées qui seront animées par des professeurs du CESA (HEC - ISA CFC) et dont l'objectif est de faire le point sur l'ensemble des recherches en matière de gestion d'entreprise.

## Renseignements complémentaires

isa

1, rue de la Libération,  
78350 JOUY-EN-JOSAS.  
Tél : (1) 956.43.61

CENTRE D'ENSEIGNEMENT  
SUPERIEUR DES AFFAIRES  
(HEC - ISA - CFC)

## TELEX PARTAGÉ

ÉTRAVE SERVICE TELEX / PARIS ☎ 345.21.62

Dans le cadre de sa collection

« ANALYSES DE SECTEURS »

DAFSA - ANALYSE a publié l'étude suivante :

## LES GRANDES ENTREPRISES EUROPÉENNES DE BATIMENT ET DE TRAVAUX PUBLICS

Le bâtiment et les travaux publics ont occupé au début de la décennie 70 une place de premier plan parmi les diverses branches de l'activité économique. Ils intervenaient entre 7,5 et 9 % dans la formation du produit national brut de la plupart des pays européens développés.

La chute quasi générale de l'activité sur les marchés intérieurs, qui a fait perdre à la branche autour d'un point dans le P.N.B. au cours de la seconde moitié de la décennie, a été souvent peu perçue par les très grandes entreprises de B.T.P., notamment grâce à l'importance des débouchés sur les marchés extérieurs (hors de l'O.P.E.C. notamment). Cependant, une croissance plus modérée en 1978 et, semble-t-il, une diminution du montant des travaux en 1979 tendent à montrer que les possibilités de développement des entreprises sur ces marchés s'amenuisent.

L'objet de l'analyse est présenté à été d'étudier l'impact de l'ouverture aux marchés extérieurs sur la structure de l'activité des groupes, le niveau de leurs résultats et les modifications de la structure financière.

Trente-quatre groupes ont été étudiés : ils figurent parmi les principaux secteurs B.T.P. dans huit pays. La structure géographique et sectorielle de leur activité a été présentée sur une période de sept années (1970-1976), et l'analyse d'une batterie de ratios simples a permis une comparaison internationale des performances économiques et de leurs conséquences financières entre 1974 et 1978. La croissance du chiffre d'affaires des capitaux permanents a été remarquable pour toutes les entreprises dont la part du C.A. réalisée sur les marchés extérieurs a été, jusqu'en 1976, de plus en plus importante. Par contre, la relation entre la croissance de l'activité à l'exportation et l'amélioration de la marge, de la rentabilité et de la structure financière, qui apparaît évidente pour les sociétés allemandes (Hochtief, Hilti, Hilti et Berger et Holmann) et pour les sociétés néerlandaises (Bosch, Kalk Westminister Group et Hochtief Beton Group) est moins nette pour les sociétés anglaises. En effet, pour ces dernières, le bon niveau des résultats peut être plutôt expliqué par le développement du marché intérieur de l'outillage ou la diversification de l'activité hors de la branche. La relation n'est pas évidente pour les sociétés françaises, car le marché intérieur n'a pas connu de chute brutale et que la zone géographique d'influence des entreprises françaises hors des frontières (essentiellement les pays d'Afrique francophone) ne s'est pas sensiblement modifiée.

Cette étude est disponible auprès du bureau de vente de DAFSA-ANALYSE, 1, rue Bergère, 75008 PARIS. Siège social : 125, rue Montmartre, 75002 PARIS.

## CHARTERS

De 1.990 F ATHÈNES à 1.300 F\*  
De 1.990 F NEW-YORK à 2.250 F\*  
De 1.530 F TEL-AVIV à 1.900 F\*  
\* Tous week-ends.

WARDS LITS  
TOURISME  
14, boulevard des Capucines, Paris (8<sup>e</sup>).  
266-42-44

PETIT SECRET POUR FAIRE  
DE GROSSES ÉCONOMIES EN  
ACHETANT VOTRE MOBILITÉ

1 AN AUX U.S.A.  
23 Août 80 - 10 Juin 81  
JEUNES 15 à 18 ANS

## En Italie, les conflits sociaux ont ouvert la voie de la participation

La crise politique et sociale qui se déroule en Italie depuis plus d'une décennie n'a pas eu des aspects négatifs. Les relations entre patronat et syndicats, entre les entreprises et les salariés se sont transformées. Après une période d'opposition systématique, les uns et les autres ont recherché un «modus vivendi». Ils sont peut-être à nouveau à la veille d'une nouvelle évolution dans la direction d'une certaine «participation».

**Q**UEST-CE qui a changé au cours des dix dernières années dans les rapports entre patronat et syndicats en Italie ?

Le pouvoir des trois centrales syndicales s'est beaucoup accru, avec la C.G.I.L. (Confédération générale italienne dei lavoratori) socialiste, la C.I.S.I.L. (Confederazione italiana sindacati lavoratori), qui représente une présence forte, mais non dominante, de la démocratie chrétienne, et l'U.I.L. (Unione italiana dei lavoratori), où sont rassemblées des socialistes, des sociaux-démocrates et des républicains. Les syndicats sont aujourd'hui présents dans tous les sièges institutionnels et dans tous les services publics. Majoritaires, ils gouvernent l'I.N.P.S., Institut pour les pensions, qui administre des milliers de milliards de livres par an. Ils sont représentés au comité interministériel des prix, dans les commissions qui établissent la politique économique du pays et dans les conseils d'administration des universités.

Les représentants de la C.G.I.L., de la C.I.S.I.L. et de l'U.I.L. siègent aussi aux côtés de l'administration du Théâtre de la Scala de Milan et de la Biennale de Venise. Les leaders syndicaux, que le terrorisme contraint à se déplacer dans des voitures blindées, sont les interlocuteurs directs du gouvernement, et, à plusieurs reprises au cours de ces dernières années, des grèves générales déclenchées par les syndicats ont accéléré la chute de gouvernements qui étaient déjà en péril.

Si le pouvoir des syndicats s'est accru dans les institutions, leur influence sur la base, en revanche, a relativement diminué, et leur crédibilité s'est affaiblie auprès de l'opinion publique, qui juge les syndicalistes en partie responsables des difficultés économiques italiennes. Mais il serait mesquin de ne pas

### Des avis du personnel sur la politique industrielle

Abordons maintenant un autre problème. En 1978, les syndicats ont encore renforcé leur capacité d'intervention dans les entreprises à l'occasion des renouvellements des conventions collectives nationales. Dans celles-ci, il est question d'«informatisation», mais dans les plus grands groupes privés ou publics ce sont de vraies négociations qui président au choix de politique industrielle, telles que les investissements à faire ou les modalités de l'utilisation de la force de travail. La rigidité qui en découle, pèse dans certains cas, il est difficile de déplacer la main-d'œuvre d'un département à un autre du même atelier, a entraîné la création d'une poussée de petites entreprises qui échappent mieux au contrôle syndical, mais débordent aussi en aléas de travail noir.

part, ont entraîné une réflexion nouvelle.

Fortes des modifications obtenues dans les rapports de forces, les syndicats ont commencé à prêter une attention plus grande aux thèmes classiques de politique économique, qui vont des investissements à l'accumulation du capital. Cette nouvelle orientation a été ratifiée en 1977 par l'Assemblée de l'E.U.R., du nom du palais romain où s'est déroulée la réunion des trois mille délégués syndicaux de la centrale C.G.I.L.-C.I.S.I.L.-U.I.L. Les résultats, les syndicalistes eux-mêmes l'admettent, n'ont pas été à la hauteur des ambitions et des espérances initiales. Nombreux sont ceux qui soutiennent aujourd'hui dans les centrales syndicales l'exigence d'une «mise à jour» («aggiornamento») de la ligne de l'E.U.R.

Finalement, il est hors de doute que, au cours des dernières années, il y a eu une évolution idéologique dans le syndicalisme italien. Pourtant, et c'est là un des aspects que soulignent particulièrement les patrons, le changement dans le sens de la modération s'explique à descendre des sommets vers la base : «Il existe un dialogue entre les sommets syndicaux et patronaux dans les entreprises, le rapport reste toujours très conflictuel».

SERGIO DEVECHIL.

## Malgré la crise, des raisons de

### UN SUCCÈS DE POLITIQUE INTERNATIONALE La résistance au protectionnisme

Les premières semaines de la décennie 80 ont résonné de menaces de toutes sortes sur le front du commerce international. Dernière en date, celles des États-Unis sur le chapitre de la sidérurgie. Les perspectives économiques mondiales, déclinant massivement après l'augmentation massive des prix du pétrole l'année dernière, ont permis au protectionnisme de reprendre des forces. Mais il rencontre une solide résistance.

**D**E part et d'autre de l'Atlantique, les deux grands pôles commerciaux que constituent les États-Unis d'Amérique et la Communauté européenne ont vu leurs lobbies industriels durcir leur campagne de lutte contre la concurrence étrangère à leurs yeux déloyale.

La réaction des producteurs d'acier américains aux importations en provenance d'Europe, la décision de la Commission européenne d'écarter du marché britannique les fibres synthétiques en provenance des États-Unis dont les prix sont particulièrement bas, l'apparition, enfin, de délégués presque quotidiens au quartier général de la Commission de Bruxelles venant protester contre les réductions d'emploi qu'entraînent les importations de produits manufacturés — qu'il s'agisse de vêtements pour homme en provenance de Roumanie ou d'engrais azotés venus des États-Unis — tout cela

susceptible d'interprétations subjectives et d'une interprétation subjective dans des domaines tels que le bien-être matériel de l'individu, la viabilité d'une industrie ou la prospérité d'une nation est inévitablement un sujet d'affrontement.

Dans une certaine mesure, les accords du GATT constituent une tentative de réduction du protectionnisme par un appel à l'équité. L'importance du «Tokyo round» ne tient pas à la décision d'abaisser les tarifs d'importation dans l'industrie du tiers environ de leur valeur, mais de s'attaquer à la question épineuse de l'abolition des barrières douanières par le biais de différentes réglementations dans le domaine, par exemple, des subventions gouvernementales, des politiques d'embauche, des expertises de douane, et dans celui des obstacles techniques aux échanges.

Le problème est, en matière de commerce international et de protectionnisme, que les gouvernements et les organisations telles que la Commission européenne se retrouvent inévitablement confrontés à deux comportements.

Chacun peut être convaincu, au niveau théorique, des vertus du commerce international et des méfaits de l'autarcie. Dans le monde actuel, cependant, aucune nation ne pourrait adopter une politique de libre-échange comparable à celle suivie par la Grande-Bretagne à la fin du dix-neuvième siècle. Les gouvernements successifs de ce pays laissent en effet entrer à l'époque des produits alimentaires à bas prix, forçant ainsi le secteur agricole à une adaptation qui a conduit à cette agriculture intensive et moderne que le Royaume-Uni connaît aujourd'hui.

L'idée du «droit au travail» peut ne pas figurer dans toutes les Constitutions européennes : elle est cependant présente à l'esprit de tous les citoyens d'Europe. Lorsqu'il est question de libre-échange et de protectionnisme, on débat normalement de la question de savoir si un parti pris en faveur du libre-échange doit être remplacé par un parti pris dans l'autre sens. Mais il est bon de rappeler que les idées protectionnistes sont aussi fermement ancrées dans notre système que les idées de libre concurrence.

L'accord douanier en matière de produits industriels, qui aujourd'hui englobe les neuf pays membres de la Communauté européenne et les sept pays membres de l'Association européenne de libre-échange, a vu le jour en même temps que la très ancienne politique agricole commune. Les barrières non tarifaires aux échanges ne constituent pas seulement un problème au niveau mondial ; elles abondent aussi à l'intérieur même de la Communauté. Le nombre des barrières non tarifaires, selon une enquête de la Commission, plus que quadruplé ces dernières années ; et il n'est que de considérer la récente campagne «Achetez britannique», financée par l'entreprise publique d'automobiles au Royaume-Uni, pour voir combien les instincts protectionnistes réapparaissent lorsque le climat économique se détériore.

### Des efforts concertés

A cet égard, le plus grand bénéfice des sommets économiques qui se sont tenus depuis 1975 au niveau mondial a peut-être été de montrer, chaque année, la détermination des chefs de gouvernement des grandes nations industrielles à lutter contre le protectionnisme, et de maintenir ainsi le parti pris du monde occidental en faveur du libre-échange.

La tentative, qui a aujourd'hui un an, de limiter en Europe la fluctuation des monnaies par la création d'un système monétaire européen peut être considérée comme une autre arme contre la pression protectionniste. Rien que l'édification du système monétaire européen laisse beaucoup à désirer et qu'il ait encore à subir l'épreuve des marchés étrangers, aussi longtemps qu'il parviendra à limiter l'instabilité monétaire, il aidera à réduire les griefs de concurrence «déloyale» for-

més contre tout ce qui vient de l'extérieur.

Il est également important que la O.N.U. pour le développement économique, les Nations unies, comme dans l'industrie sidérurgique européenne avec le plan Davignon, l'accent ait été mis sur le caractère temporaire des mesures prises, destinées à surmonter les problèmes structurels et à faire en sorte que l'industrie en question puisse ensuite voler de ses propres ailes. On peut facilement considérer comme allant de soi l'interdépendance qui existe aujourd'hui à l'intérieur du monde industriel et oublier que la prospérité actuelle de l'Occident est née de la rapide expansion du commerce mondial dans les vingt-cinq années qui ont suivi la guerre de Corée.

Le président de la Commission, M. Jenkins, a parfaitement analysé la situation du monde occidental lorsqu'il a déclaré en février dernier, devant le Parlement européen, que les économies et les sociétés occidentales se fondent sur le double concept de compétition et de coopération.

Se détourner de ce concept serait renier l'origine des réussites de l'après-guerre en Europe occidentale et rendre plus difficile la tâche qui consiste à étendre cette prospérité aux régions du monde les moins développées. S'opposer au protectionnisme, tout en continuant de défendre des intérêts légitimes, peut conduire à des négociations longues, pénibles, obscures, et à la disgrâce électorale. Mais l'expérience a montré que, dans le domaine du commerce international, les discours valent mieux que la guerre.

PETER NORMAN.

### Un moindre mal

La capacité de résistance de l'Occident au protectionnisme depuis la récession de 1975 a été l'un des succès les plus originaux de la politique internationale. Si les gouvernements avaient suivi l'exemple du président Nixon au début des années 70, le commerce international serait probablement aujourd'hui bloqué par la prolifération de quotas de tous ordres et de taxes à l'importation. On a, en fait, enregistré, pour le début de cette année, comme les plus basses des tarifs douaniers et l'apparition de codes de bonne conduite faisant suite aux négociations qui se sont tenues dans le cadre de l'accord général sur les tarifs douaniers et le commerce (GATT). Cela laisse présager un meilleur équilibre du commerce international malgré le climat économique peu favorable qui prévaut actuellement.

Persone ne peut prétendre que

## Un entretien avec M. Pandolfi

(Suite de la page 19.)

— Parmi ces objectifs, peut-on également inclure, au-delà des aspects purement monétaires, une meilleure évolution de l'économie mondiale ?

— Je crois que oui. Je voudrais me limiter à souligner que les pays producteurs de pétrole doi-

vent actuellement programmer leurs offres de façon assez rigide, puisqu'ils n'ont pas l'assurance du maintien de la demande. Le fait de la valeur des rémunérations qu'ils obtiennent. Si cette situation se modifie, un des facteurs de déséquilibre de la situation économique mondiale disparaîtra. Mais ce n'est qu'un aspect de la question ; on pourrait en indiquer beaucoup d'autres.

— Qui tirera profit de la mise en place du compte de substitution ?

— Si je vous disais que tout le monde y gagnera, ce serait exactement mon opinion. Mais la réponse pourrait sembler être inspirée par un optimisme de convention. Alors je vous répondrai en posant moi-même une question : quel tire profit de l'actuelle instabilité des changes ?

— S'il en était ainsi, le compte de substitution serait déjà une réussite ?

— L'un des domaines de notre temps, dans le domaine national comme dans le domaine international, est l'instabilité des monnaies. L'instabilité des monnaies est un problème qui doit être résolu face au caractère harcèlement des problèmes qui doivent être affrontés. Il faut donc la patience et de la ténacité.

— Mais ce n'est pas seulement une question de procédure ?

— Non. La mise en route du compte de substitution présente également des aspects spécifiques de ceux qui sont plus particulièrement techniques à ceux qui finissent par recouvrer une valeur et une couleur politiques. Qu'il s'agisse de tirer des problèmes comme celui du rôle de l'or du Fonds monétaire en tant que garantie d'équilibre

### UN HOMME EXPÉRIMENTÉ

M. Pandolfi représente un cas assez rare de ministre des finances ayant acquis une réputation de technicien sur le terrain. Diplômé d'études supérieures de lettres, avec une spécialisation en philosophie, il aime encore introduire dans sa conversation des vers grecs ou des allusions à des philosophes antiques. De l'Antiquité plutôt que des citations des grands noms de l'économie. Mais, après son élection comme député de Bergame, où il est né en 1927, et où réside encore sa famille de quatre enfants, M. Pandolfi, qui est démocrétien, s'est trouvé en 1968 membre de la commission des finances et du trésor de la Chambre des députés. On peut pressentir qu'il y a fait bonne impression puisqu'en 1974 il est entré au gouvernement comme sous-secrétaire d'État aux finances, et en est devenu le ministre deux ans après. Après deux autres années, il est devenu ministre du Trésor, et il conserve encore cette charge à l'heure actuelle.

### Etudes multilingues Arias International sur l'économie de l'Industrie du MÉDICAMENT

Mythes et réalités de l'industrie pharmaceutique française, inclus un texte suggérant le décret d'application du nouveau régime des prix. 290 F HT

L'affaire Boehringer/Arias du changement de propriétaire à motif prix. 100 F HT

PHARMULTI 88 Les 55 multinationales pharmaceutiques. Une estimation de leurs chiffres d'affaires, leurs pourcentages des recherches et publicités, inclus Porto Rico, Irlande, Panama, Bahamas, Suisse, licences de brevets et marques. 380 F HT

PHARMFRANCE 88 Les 125 plus grandes laboratoires en France par rang de leurs C.A. 140 F HT

Les 100 plus grands médicaments du monde génériques d'aujourd'hui et de demain. Rang, DCL, numéros et dates des brevets. Laboratoires qui fabriquent des spécialités et leurs marques (ex. la chemine et cendrons ont de nombreuses marques concurrentes). 840 F HT

International transfer prices of pharmaceuticals, chemicals and cosmetics (demandez un dépliant détaillé gratuit).

Passez vos commandes à SERIC 19, rue Bergère - 75009 PARIS Tél. 246.35.53

12 mois sur 12 le COURS HUBERT LE FÉAL forme à la PAROLE PUBLIQUE documentation sans engagement 770 58 03

**LOTO** c'est facile, c'est pas cher, ça peut rapporter gros Clôture des jeux mardi après-midi

**ALARME 2000** votre protection CONTRE LE VOL l'expérience de l'électronique d'avant-garde avec 25 000 systèmes déjà opérationnels pour tous types et configurations de locaux. Renseignez-vous en écrivant à ALARME 2000 dep. 34 - 8, rue Guidin 75016 PARIS - Tél. 525.44.32 120 conseils à votre service sur toute la France.

صكرا من الأمل



## croire en l'avenir

### Les frontières de l'espérance

Un jour, l'histoire parlera de l'euphorie des années 80. Enivrée par le pétrole facile, la société humaine a rêvé de technologies aux vertus thaumaturgiques, dont la croissance ne connaîtrait pas de limites, alors que les Nations unies lançaient la première décennie du développement. Le décor a changé avec les années 70. Certains commencent à faire des comptes, la conscience écologique se réveille, et d'autres mouvements spontanés de citoyens se préoccupent de différents maux de la société moderne.

EN 1972, « Les Limites du développement » (1), le petit livre trouble-tête du Club de Rome, paraissait. Il disait des vérités simples et désagréables à entendre. Notre monde, terre, corps céleste de dimensions finies, ne peut satisfaire tous les

caprices d'une humanité quelconque et vorace ni lui permettre une croissance démographique et économique continue, exponentielle. Le succès éclatant de ce petit livre, basé sur des données par les économistes et les technocrates du développement, a prouvé que l'opinion publique est en état de maturité. Pour cette raison, les prix du pétrole et les vieux mythes commencent à basculer. La stagnation apparaît aussi pour la première fois.

par AURELIO PECEI (\*)

Desormais, avec la conscience

#### S'adapter

Les chroniques des historiens s'arrêtent là. Il nous faut maintenant nous interroger sur la voie à suivre pour l'homme dit sagesse, dix mille siècles après son apparition sur la terre, après vingt siècles de christianisme. Il convient peut-être de rajouter aujourd'hui — après treize siècles d'islamisme. Le plus grand danger est qu'imperturbablement il continue à courir à perdre haleine dans la direction actuelle, vers des frontières tentatives mais trompeuses, au-delà desquelles il n'y a que des crises et des désastres. C'est pourtant la voie la plus probable, celle dictée par les habitudes, par les politiques ou les absences de politiques, et par les tabous et les tabous qui l'ont amené dans cet océan de difficultés.

Un forum de jeunes

Il est toutefois possible de libérer l'homme moderne de cet esclavage du passé. Il y a beaucoup à faire, mais il faut d'abord rendre le système existant plus gouvernable, et apprendre à mieux le gouverner. Certaines initiatives prudentes sont en cours, et on peut espérer en leur efficacité. On voudrait examiner comment réorganiser le dialogue Nord-Sud, actuellement au point mort, par une série d'ententes au niveau régional, en ne passant pas seulement par des canaux officiels ; comment dépasser la régression dans les relations Est-Ouest en amenant les deux blocs à examiner la situation mondiale pour décider les initiatives qu'ils ont tous les deux à améliorer.

Le plus important est encore le changement éthico-culturel qu'il faut stimuler individuellement en chacun de nous, citoyens de cette époque extraordinaire. Le fait est qu'en quelques générations nous avons transformé radicalement l'aspect de l'univers dans lequel nous vivons, sans toutefois adapter à ces nouvelles réalités notre système de valeurs ni les principes et les jugements qui nous guident. Notre pensée et nos comportements sont restés ceux d'un passé désormais révolu. Nous sommes donc, tous, au fond, des désadaptés, absolument pas préparés à affronter l'avenir qui s'annonce encore plus bouleversant. Quand survient une mutation de leur milieu, les autres espèces s'adaptent par évolution génétique pour ne pas être éliminées. Cette voie serait trop lente pour l'homme. Il a pour seule possibilité une évolution culturelle qui devient question de vie ou de mort.

(\*) Président du Club de Rome.

### Les citoyens sont mieux consultés sur les effets de la technologie

En refusant de ratifier la convention de Bonn sur la désalinisation du Rhin, les parlementaires français ont mécontenté nos partenaires européens et plongé le gouvernement de Paris dans l'embarras. La France ne tiendrait donc plus ses engagements. Un tel accord technique sur l'enfoncement dans le sous-sol alsacien des déchets des mines de potasse n'avait été obtenu qu'après des années de négociations entre experts. On se félicitait d'être parvenu à une solution quasi parfaite : danger écologique zéro, pas de modification du marché du sel, aucun licenciement, un coût partagé entre quatre pays, donc modéré pour chacun. Mais les techniciens avaient oublié de fonder leur belle construction sur le consentement des Alsaciens.

LES Alsaciens ont tout flâné par terre. Car leurs parlementaires ont convenu que les autres députés que la solution trouvée à Bonn il y a trois ans n'était pas la meilleure. Ce faisant, ils ont en quelque sorte affirmé que quelques Français la primauté des représentants du peuple sur les technocrates, fussent-ils de l'environnement.

Cette « anecdote » témoigne de l'intolérance croissante des citoyens à l'égard des prétendus impératifs de la science et de la technologie. Il est vrai que l'on n'est plus au temps idéologique où les populations ébahies applaudissaient au feu d'artifice du progrès. Les citoyens ont bien changé. En Europe et en Amérique du Nord au moins, ils traitent fort tard sur les bancs de l'école, et, quel qu'on en dise, il leur en reste quelque chose. On ne peut plus les tromper, tous et tout le temps. Ils ont pu observer, entre autres détails, que toute découverte porte en elle son pesant de futur malheur.

#### Contestations entendues

Nulla part le pouvoir ne s'est porté au-devant de ce désir de participation. Mais un peu partout, sans bien entendu dans les mêmes proportions, on a bien été obligé d'y répondre. Un rapport publié par l'O.C.D.E. sous le titre « La technologie proposée » est destiné à la fois à la presse et à ceux qui prennent la décision finale.

En France, par exemple, on rédige chaque année quatre mille cinq cents études d'impact. Elles sont techniquement médiocres, les citoyens comme l'administration sont mal armés pour en juger la validité, elles servent souvent d'alibi, mais elles constituent tout de même un instrument de contrôle perfectible des effets de la technologie.

#### Le cas des centrales nucléaires

Beaucoup plus intéressantes — et utiles — sont les initiatives prises en Suède, en Allemagne, en Autriche, aux Pays-Bas, au Danemark et au Canada pour susciter un intense débat sur les centrales nucléaires. Partout c'est le gouvernement qui a fait les premiers pas et qui a financé les opérations. En Suède il s'est appuyé sur une institution déjà séculaire, les cercles d'études populaires, associations indépendantes auxquelles on a convié les citoyens à adhérer, et que l'on a abondamment pourvus de documents et de crédits. Réunions, auditions publiques, se sont succédées pendant deux ans avant que le Parlement n'adopte un

par l'opinion. Quand il s'est agi d'installer à Gorleben une usine de retraitement des combustibles, il a désigné un groupe d'experts internationaux pour le conseiller. Ceux-ci — qui comptent deux Français — ont dit non au site, et le gouvernement s'est incliné.

En Autriche les débats publics télévisés ont duré deux ans avant qu'on en vienne au référendum. Au Danemark le gouvernement a confié l'opération à un comité pour l'information sur l'énergie qui ne comprend aucun représentant du pouvoir. On lui accorde de larges crédits (l'équivalent de 1,6 million de francs)

pour organiser des meetings, aider les associations et éditer des livres de base.

Au Canada, un comité pour l'information nucléaire, doté de 300 000 dollars, a été créé en 1976 mais une campagne d'électrification nationale a pris les devants, l'Ontario Hydro, qui favorise la création de comités de citoyens pour la conseiller sur le choix des sites des centrales et des lignes à haute tension. Aux Pays-Bas, le grand débat démarré en ce moment, il durera jusqu'en 1981, date à laquelle le Parlement votera ou non le programme nucléaire.

#### La France en retard

Ces exemples soulignent la position rétrograde de la France dans le débat nucléaire. Le rapport de l'O.C.D.E., pourtant peu suspect de partialité, note que la France est le seul pays de l'Organisation ne disposant d'aucune législation d'ensemble en matière d'énergie atomique. Toutes les grandes décisions ont été prises par les autorités administratives, jamais le Parlement n'a eu à voter sur les questions nucléaires. Quant au conseil d'information électro-nucléaire, créé à l'initiative du président de la République, les auteurs n'en disent rien mais on sait ce qu'il en est. C'est une opération « poudre aux yeux » qui doit être mise au débrayage de celui qui a la charge de la faire fonctionner.

Il est vrai que la France n'a pas le privilège des commissions consultatives, plus ou moins « bidon », depuis 1975, plus de mille deux cents organismes de ce genre se sont créés aux Etats-Unis. Mais au moins, là et dans divers pays, on prend bien d'autres initiatives : auditions parlementaires, aux Etats-Unis, ont permis au Congrès de regarder du pouvoir ; commissions d'enquête comme celle qui, après trois mois d'audition publique, a conseillé le gouvernement britannique pour la construction de l'usine de retraitement de Wind-scale, ou comme celle qui a conseillé au gouvernement canadien d'installer un pipe-line géant dans la vallée du Mackenzie.

Les nations qui ont poussé la participation jusqu'à son terme sont celles qui, comme l'Autriche hier, comme la Suède cette année et le Danemark demain, osent soumettre leur programme nucléaire à référendum. Les quelques consultations populaires organisées en France n'ont pas dépassé l'échelle d'un canton ; elles ont été considérées comme « illégales » par le pouvoir et celui-ci, bien sûr, n'en tient aucun compte.

Pour mettre la technologie au pas, pour rendre aux citoyens la maîtrise de leur avenir, il est urgent de diffuser à travers le monde une nouvelle démocratie de participation. Cela passe par l'information préalable, les auditions publiques, les tribunaux scientifiques, commissions extra-parlementaires, en outre, par des associations, référendums locaux, régionaux ou nationaux, le répartition des moyens est fourni. La démocratie directe est la seule « innovation » dont la planète ait surtout besoin.

MARC AMBROISE-RENDU.

(1) Futuribles. « Le risque technologique majeur : un formidable défi ». Novembre 1979, 55, rue de Valenciennes, 75007 Paris.

(2) « La technologie contestée : participation du public et prise de décision en matière de science et de technologie ». O.C.D.E., 2, rue André-Pascal, 75775 Paris Cedex 10.

(Publié)

#### VOUS VOULEZ SAVOIR :

- Comment appliquer la loi du 6 janvier 1978 et ses décrets ?
- Comment remplir la déclaration des fichiers clients, personnels, ...auprès de la Commission Nationale Informatique et Libertés ?
- Comment organiser pratiquement l'accès du personnel des clients aux fichiers ?

#### Participez à la Journée d'Etudes

## ENTREPRISE INFORMATIQUE ET LIBERTÉS

24 avril 1980  
P.L.M. Saint-Jacques

ORGANISÉE PAR L'ISSEC

Institut Supérieur des Sciences Economiques et Commerciales  
Etablissement privé, d'enseignement supérieur

35, boulevard de Sébastopol - 75001 PARIS

Tél. : 233-21-88

**Le Monde**  
Service des Abonnements  
5, rue des Italiens  
75001 PARIS - TÉLÉPHONE 33  
C.C.P. Paris 4287-23

ABONNEMENTS  
1 an 12 mois 12 mois  
1 an 12 mois 12 mois

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.  
124 F 308 F 402 F 545 F  
TOUTS PAYS ÉTRANGERS  
PAR VOIE NORMALE  
300 F 500 F 600 F 1 000 F

ETRANGER  
(par messagerie)  
I. - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
228 F 350 F 400 F 500 F  
II. - SUISSE-TURQUIE  
228 F 420 F 450 F 500 F

Par voie aérienne, Tarif sur demande

Les abonnés qui paient par chèque postal (titre vétéral) voudront bien joindre chaque leur demande.

Changements d'adresse, modifications de noms : nos abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.

Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance. Veuillez avoir l'obligeance de réviser tous les noms propres et capitales d'imprimerie.

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

**L'EUROPE, UN FUTUR CONDITIONNEL ?**

9 CONFÉRENCES - DÉBATS  
entre le 3 Mars et le 21 Avril  
le lundi de 17h30 à 19h30

CPM - CENTRE MALESHERBES 108 Bd Malesherbes 75017 Paris

Programme sur demande (766.51.34 Mme GUILLIER)

NOM : \_\_\_\_\_  
Adresse : \_\_\_\_\_

Beaucoup plus intéressantes — et utiles — sont les initiatives prises en Suède, en Allemagne, en Autriche, aux Pays-Bas, au Danemark et au Canada pour susciter un intense débat sur les centrales nucléaires. Partout c'est le gouvernement qui a fait les premiers pas et qui a financé les opérations. En Suède il s'est appuyé sur une institution déjà séculaire, les cercles d'études populaires, associations indépendantes auxquelles on a convié les citoyens à adhérer, et que l'on a abondamment pourvus de documents et de crédits. Réunions, auditions publiques, se sont succédées pendant deux ans avant que le Parlement n'adopte un

programme nucléaire, d'ailleurs provisoire.

En Allemagne fédérale c'est le ministère de la science et de la technologie qui a institué le *burgerdialog*, dialogue avec les citoyens organisé en éditant à un million d'exemplaires des brochures techniques, en réunissant une quarantaine de séminaires ou de débats publics auxquels le ministre lui-même, M. Hans Eppinger, a participé. On a encouragé les partis politiques, les syndicats et les Églises à monter leurs propres réunions d'information. En cinq ans, de 1975 à 1979, le gouvernement fédéral a dépensé l'équivalent de 20 millions de francs pour éclairer

## UNE INSTITUTION MÉCONNUE

## La Cour européenne de justice

« La séance est ouverte », dit l'huissier avec dignité. Les avocats et le public admis dans la salle se lèvent. Les neuf juges font leur entrée et prennent place. Il va être question d'alcool sous toutes les formes possibles... et d'argent. Les cinq affaires qui seront évoquées contre cinq pays de la Communauté européenne portent sur des infractions aux traités. Le jugement sera rendu : la Cour européenne de justice confirme largement les cinq plaintes.

La Cour européenne de justice, c'est... Mais non : ce n'est pas la Cour internationale de La Haye, qui statue sur les questions de droit international. Ce n'est pas, non plus, le Tribunal européen des droits de l'homme, qui a son siège à Strasbourg et juge les infractions à la Convention européenne des droits de l'homme. La Cour européenne de justice, elle, a son siège à Luxembourg et a pour mission de « garantir la respect du droit dans l'interprétation et le respect des traités et des décrets d'application pris par le conseil ou la Commission ».

C'est donc le tribunal suprême de la Communauté européenne, dont l'objet est de traiter essentiellement de questions économiques. Mais, comme ses décisions s'imposent aux neuf pays de la Communauté, elles ont aussi fréquemment une incidence politique, et de ce fait, on ne comprend pas pourquoi cette juridiction est si souvent confondue avec d'autres.

## Cafouillages

Pendant la visite de Mme Margaret Thatcher à Bonn, alors que l'on discutait vivement de sa demande de réduction de cotisation à la Communauté européenne, M. Billington, chef du service de presse gouvernemental, entra dans la pièce et passa une note au chancelier : les Anglais avaient été condamnés à Strasbourg pour avoir lézé les pêcheurs bretons. M. Schmidt fit alors immédiatement part à son interlocutrice de ce cas, soulignant l'attitude de Londres, peu favorable à l'Europe. Mais le chancelier se vit alors répondre que le jugement remontait à trois semaines déjà, qu'il avait été accepté par Londres et que, au surplus, il n'avait pas été rendu à Strasbourg, mais à Luxembourg. Nous ne savons pas ce

que le chancelier dit ensuite à son attaché de presse. Des affaires de portée européenne sont ainsi décidées à Luxembourg sans que les services des États concernés en soient parfaitement conscients. M. Kutscher, le président de la Cour de justice européenne et juge à la Cour constitutionnelle de la République fédérale allemande, le regrette profondément : « Pourtant, l'intégration de l'Europe ne fonctionne nulle part aussi bien que dans la justice », dit-il. Seulement le public n'en est informé que si, par exemple, Paris refuse de se soumettre à la décision du tribunal, lui enjoignant de ne pas empêcher l'importation de moutons de Grande-Bretagne... »

En 1979, plus de cent trente

jugements ont été rendus et le tribunal a été saisi de sept cent cinquante affaires, qui, dans la plupart des cas, lui ont été soumises parce qu'un autre tribunal, quelque part entre Messine, Kiel, Bordeaux et Berlin, a estimé Luxembourg, qui doit statuer. Mais les pays membres ou la Commission de la Communauté européenne peuvent également s'adresser directement au tribunal, de même que toute personne prétendant avoir été lésée dans ses droits par un organisme de la Communauté européenne. Une affaire soumise à son avis est jugée dans un délai de sept à neuf mois, une plainte directe est réglée en principe au bout d'un an, ce dont les magistrats sont assez fiers lorsqu'ils observent les délais dans les tribunaux nationaux.

Lorsqu'un pays refuse, comme cela fut le cas pour la France, de suivre un jugement et de mettre un terme au blocus de la viande de mouton britannique... n'est-ce pas une contre-attaque ? « C'est une grave infraction contre les traités de Rome », dit le président Kutscher, mais il ne nous appartient pas d'y remédier... »

Le tribunal européen n'a pas de services pour veiller à l'exécution de ses jugements ; ce sont les gouvernements qui doivent trouver un accord entre eux pour régler chaque affaire. Les exportateurs de moutons britanniques pourraient, toutefois, s'adresser à un tribunal parisien pour demander des dommages-intérêts au gouvernement français en se référant au jugement de Luxembourg, qui s'impose aux tribunaux français. Dame Justice européenne ne donnerait alors pas un coup de tête dans l'eau.

HANS-HERBERT HOLZNER.

## La chasse à la fraude fiscale internationale

(Suite de la page 19.)

Dans le premier cas, les sociétés transfèrent leurs bénéfices ou une partie de ceux-ci dans un pays où l'impôt sur les sociétés par exemple est plus léger. C'est ce que certaines entreprises ont tenté de faire en France, où est appliqué le principe de territorialité (1). Contrairement à l'Allemagne ou les États-Unis, qui eux, taxent le bénéfice mondial, c'est-à-dire réalisé par toutes les succursales installées à l'étranger. Des sociétés holding nombreuses en Suisse, aux Pays-Bas, au Luxembourg, au Liechtenstein,

gèrent également des portefeuilles de valeurs mobilières ou lancent des emprunts obligataires sur le marché international des capitaux. Les revenus de ces transferts échappent totalement au fisc. M. G. Tixier a cité dans son rapport Renssili-Finances établi à Lausanne Nestlé, dont la société holding se trouve aux Caraïbes et une « importante firme de pneumatiques » dont la holding est en Suisse, et qui n'est autre que Michelin. Dans de nombreux cas, les sociétés holding sont d'ailleurs plus utiles pour « tourner » la réglementation des changes.

Enfin est en train de se développer une sorte d'interpol fiscal un peu mystérieux entre la France, la Grande-Bretagne, les États-Unis et l'Allemagne fédérale. On ne sait pas encore grand-chose de ce « groupe des quatre », sinon ce qu'en a brièvement dit M. Maurice Papon : organisation destinée à « mettre au jour les formes sophistiquées de la fraude ».

Mais la forme la plus poussée de coopération fiscale existant entre des pays étrangers est celle de la convention nordique signée en 1972 (et modifiée en 1976) entre le Danemark, la Finlande, l'Islande, la Norvège et la Suède. Il s'agit d'un traité multilatéral d'assistance concernant à la fois l'établissement de l'impôt et son recouvrement aussi bien pour la fiscalité directe qu'indirecte que pour les droits de succession et les cotisations de sécurité sociale. Échange d'informations, participation commune à des enquêtes : tout ou presque est prévu dans ce traité qui va beaucoup plus loin que n'importe quelle autre forme de coopération.

Reste à savoir quel chemin emprunter pour maintenir la lutte contre la fraude fiscale et qui la mènera plus loin. Des accords globaux, multilatéraux, auraient l'avantage de formuler rapidement des règles communes, valables pour tous, dont l'absence se fait si cruellement sentir. Solution séduisante quand on sait à quel point certains pays profitent égoïstement des efforts de rigueur faits ici et là — mais en ordre dispersé — pour ouvrir leurs portes toutes grandes à la fraude en attirant les capitaux, revenus et services par de regrettables « vides fiscaux ».

Mais à vouloir aller trop vite, à vouloir faire trop bien, le risque serait probablement de s'aligner sur le plus petit commun multiple, c'est-à-dire sur les règles de pays où les disciplines sont les moins contraignantes et les moins avancées. Le bilan serait alors plutôt négatif.

Reste enfin à savoir si le combat doit être poursuivi dans des enceintes politiques comme celle du Conseil de l'Europe ou par des technocrates du style de ceux qui, à l'O.C.D.E., ont beaucoup travaillé sur le sujet depuis quelques années. Le déferlement de démagogie à la limite du ridicule qui avait marqué le début du colloque de Strasbourg laisse mal augurer du courage politique, dans ce domaine, d'une partie des membres du Conseil de l'Europe.

Dans ces conditions, on peut se demander si la lutte contre la fraude fiscale internationale ne progresserait pas plus sûrement quelque temps encore, servie par d'honnêtes technocrates qui, pour avoir les défauts qu'on sait, n'en ont pas moins le courage d'appeler un chat un chat.

ALAIN VERNHOLLES.

## « Sociétés de base » et « boîtes aux lettres »

Un autre support de l'évasion fiscale est constitué par les « sociétés de base », qui sont en fait des sociétés de facturation sans activité économique : sociétés de services, sociétés d'étude de marchés, de publicité, d'assistance technique... Elles existent en fait de sociétés complètement fictives que les Anglais appellent « sham company », simples boîtes aux lettres comme il en existe au Liechtenstein : quarante mille personnes morales pour vingt-cinq mille habitants, selon M. Diefenbacher, avocat suisse, auteur d'un rapport très intéressant présenté au colloque de Strasbourg. Ces sociétés-là n'ont pour rôle que de fixer dans un paradis fiscal les bénéfices réalisés ailleurs. Elles servent aussi d'écran pour compliquer la tâche des contrôleurs fiscaux.

Au travers de ces différents supports de la fraude et de l'évasion fiscale, tous les coups sont pratiqués pour échapper à l'impôt : majoration des prix d'achat à l'importation, minoration des prix de vente à l'exportation, rémunération de services fictifs, perception de revenus par des sociétés fictives, ou fausse qualification. On en passe... Face à ces assauts d'ingéniosité, les États ont, depuis longtemps, esquissé des parades. Les

plus complètes sont encore celles qu'offrent les règles propres à chaque pays, les armes nationales de quelque sorte. C'est ainsi qu'en France l'article 57 du code général des impôts donne à l'administration le droit de reconstruire les bénéfices indûment transférés à l'étranger. Cet article, sur lequel s'appuient des pans entiers de la lutte contre l'évasion et la fraude fiscale internationale, prévoit qu'à défaut d'éléments précis pour opérer les redressements prévus, les produits imposables sont déterminés par comparaison avec ceux des entreprises similaires exploitées normalement.

## LA RECOMMANDATION 833

Le 24 avril 1978, l'Assemblée parlementaire du Conseil de l'Europe adoptait une recommandation « relative à la coopération entre les États membres du Conseil de l'Europe pour lutter contre l'évasion et les fraudes fiscales internationales ».

Cette recommandation — dite 833 — précise que l'Assemblée est « préoccupée par l'ampleur grandissante de l'évasion et de la fraude fiscales débordant les frontières nationales des États membres et par le manque de coopération et d'entraide efficaces entre les administrations fiscales européennes ».

La recommandation 833 évoque « les règles indûment restrictives sur les apports bancaires qui entravent les infractions fiscales internationales », mais aussi « les lourdes pertes budgétaires » entraînées par la fraude. L'Assemblée « invite les États membres du Conseil de l'Europe à conclure un accord multilatéral européen relatif à la coopération entre les administrations fiscales nationales ». Elle « exhorte les États membres à s'abstenir de créer des lois fiscales spéciales visant essentiellement dans la pratique à accorder des avantages fiscaux injustifiés à certaines catégories de sociétés pour ce qui concerne leurs revenus provenant de l'étranger ».

Un autre article (238 a), tout aussi fondamental dans la chasse à la fraude, permet au fisc de retourner la charge de la preuve quand se pose le problème de la légalité d'un transfert à destination d'un paradis fiscal. Enfin, la loi de finances pour 1980 permet à l'administration de taxer les bénéfices d'une filiale située dans un paradis fiscal si la société mère est installée en France (2).

De plus, la France, comme un certain nombre de pays étrangers, pratique la retenue à la source : de 25 % (revenu des obligations et dividendes) à un taux de 38 % ou 42 % (pour les cotisations versées par les salariés). M. Max Frank, de Strasbourg, M. Max Frank, professeur à l'université libre de Bruxelles, a vigoureusement plaidé pour la généralisation de la retenue à la source, insistant sur le fait que la fraude serait d'autant plus faible que les retenues à la source seraient plus élevées. M. Max Frank, partisan d'un taux de 25 % pour tous les pays, a souligné l'absence totale d'imposition sur les euro-obligations, qui, échappant à l'impôt, sont la cause de pertes de recettes fiscales considérables.

Au-delà des règles propres à chaque pays existent les conventions de double imposition (3) qui, comme leur nom ne l'indique pas, impliquent des échanges d'informations entre États selon les modèles mis au point par l'O.C.D.E. Près de quatre cents conventions de ce type ont été conclues entre 1963 et 1979, dont cent quatre-vingts entre pays industrialisés et pays en voie de développement. Des dispositions analogues ont été reprises dans une directive de la C.E.E. sur l'assistance multilatérale.

(1) Seuls sont basés en France les bénéfices attribués à l'activité française.  
(2) Cette taxation ne pourra toutefois se faire si la filiale a une activité industrielle ou commerciale réelle dans le paradis fiscal, et si elle travaille de façon prépondérante avec des tiers.  
(3) Les conventions de double imposition sont destinées à éviter qu'un même revenu ne soit taxé deux fois : dans le pays où il est créé, dans le pays où il est traité.

## Un nouveau club à Londres? Non. Un nouveau club pour Londres. Notre classe "Club": une priorité pour l'homme d'affaires.



La classe "Club"? Une nouvelle façon de voyager sur Paris-Londres avec British Airways\*. À partir du 1<sup>er</sup> avril 1980.

Avec des sièges confortables (fumeurs ou non fumeurs). Des boissons et collations servies à bord. La classe "Club"? Pour ceux qui apprécient le confort, le silence, l'espace. Et une liberté sans restriction pour choisir, retenir ou changer leur réservation.

La classe "Club": 1100 F l'aller-retour, à peine plus chère que la classe Touriste normale et beaucoup moins chère que l'ancienne 1<sup>re</sup> classe. La classe "Club"? 6 vols par jour tous les jours (5 le samedi et le dimanche), au départ de Paris-Charles de Gaulle.

Renseignez-vous auprès de votre agent de voyages. Il vous parlera aussi de la classe Touriste British Airways et de ses différents tarifs sur Paris-Londres : 850 F, 650 F et 450 F aller-retour (sous certaines conditions).

\* En collaboration avec Air France.

Renseignements : 91, Champs-Élysées et 38, avenue de l'Opéra, Tél. 778.1414.

British  
airways

Club

CONVENTIONS  
BILATÉRALES  
OU MULTILATÉRALES

Dans le document qu'il a présenté à Strasbourg, M. Lennart Pettersson, rapporteur général du colloque, écrit : « Une convention multilatérale pour la suppression de la double imposition et l'assistance administrative présente deux sortes d'avantages : d'une part, elle entraîne une certaine uniformisation de l'interprétation et de l'application des dispositions de la convention, dans un plus grand nombre de pays ; d'autre part, les problèmes de double imposition se trouvent simplifiés au niveau national par le fait qu'un instrument unique remplace plusieurs conventions bilatérales ».

M. Pettersson ajoute : « Une convention multilatérale ne doit pas nécessairement remplacer les conventions bilatérales existantes. On peut très bien concevoir l'application simultanée d'une convention multilatérale et de dispositions bilatérales plus avancées ».

Le rapporteur conclut : « Il ne faut pas sous-estimer l'effet psychologique d'une convention européenne sur les pays peu disposés à accepter une coopération internationale contre la fraude fiscale. Un tel accord exprimerait une volonté commune de résoudre aux problèmes de fraude fiscale et influencerait de ce fait même la position des pays réfractaires ».

destination  
ISLANDE  
L'Aventure Islandaise

Circuits camping  
3 sem. Paris/Paris 6.650 F.  
Votre agent de voyages ou  
ALANT'S TOURS 296.68.78  
17, rue Molière 75001 Paris



Europe  
fiscale internationale

	La ligne	La ligne T.C.		La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	57,00	67,03	ANNONCES ENCADRÉES	33,00	38,80
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46	OFFRES D'EMPLOI	8,00	19,40
IMMOBILIER	39,00	45,86	DEMANDES D'EMPLOI	25,00	29,40
AUTOMOBILES	39,00	45,86	IMMOBILIER	25,00	29,40
AGENDA	39,00	45,86	AUTOMOBILES	25,00	29,40
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,48	AGENDA	25,00	29,40

# ANNONCES CLASSEES

REPRODUCTION INTERDITE

## emplois internationaux (et départements d'Outre-Mer)

**THE CHASE MANHATTAN BANK**  
Abidjan, Côte d'Ivoire  
recherche un

### directeur des opérations

pour diriger les opérations bancaires et financières de notre succursale.  
Le candidat aura de préférence une formation universitaire ou un diplôme de l'ITB ou DESS, et posséder une expérience de 3 à 5 ans des opérations bancaires, acquises au sein d'une banque internationale.  
Il devra être parfaitement bilingue français-anglais.  
Ce poste offre de réelles opportunités de carrière en Afrique francophone.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle au Service Recrutement, 22 boulevard de la République, The Chase Manhattan Bank, 41 rue Cambon 75001 Paris.

**KLOCKNER INA**  
GROUPE INTERNATIONAL  
CONSTRUCTEUR  
D'ENSEMBLES INDUSTRIELS

recherche  
pour l'Ouest de l'ALGÉRIE

### UN DIRECTEUR ADMINISTRATIF DE CHANTIER

ayant une possible formation  
et une expérience d'ingénieur d'affaires

Il devra :

- Coordonner les services d'un chantier de 1500 personnes, pour la construction d'une usine de raffinage de pétrole.
- Superviser et contrôler les services administratifs, du personnel, de la comptabilité, du contrôle des coûts et du transit.
- Une expérience en Algérie et à un poste similaire seront indispensables.

Il trouvera sur place les conditions habituelles réservées aux expatriés (logement, scolarisation des enfants, etc.).  
Durée du contrat 3 ans environ.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions à :  
**KLOCKNER INA (réf. 2)**  
31, rue Marbeuf - 75008 PARIS

### Entre tropiques et équateur

L'Afrique francophone, notre terrain d'élection. Nous y vendons des véhicules et des biens d'équipement.  
C'est le Chef des Services Administratif et Financier de l'une de nos filiales que nous recherchons. Supervision des comptabilités, relations avec les banques, suivi des comptes clients, budget seront, à ce titre, naturellement de sa compétence. Mais il sera davantage : le numéro 2 de la filiale, le bras droit de son Directeur. Et responsable par ailleurs de toute la part d'activité qui n'est pas du domaine commercial ou technique.  
Des études supérieures orientées comptabilité et gestion, six à dix années de métier vous sont nécessaires pour bien tenir ce poste. Mais pas suffisantes. Une franche motivation pour partir vivre quelques années en Afrique... ou y repartir, s'impose aussi.  
En vous recevant, les consultants de SIRCA vous donneront les précisions complémentaires que vous souhaitez. Écrivez-leur d'abord sous référence 2490 M, en précisant votre délai de disponibilité.

**Sirca**  
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.  
MEMBRE DE SINTEC

**THE CLEM CORPORATION**  
recherche pour

### INDUSTRIE PETROLIERE EN AFRIQUE DU NORD

Ingénieurs Diplômés et Personnel Qualifié  
(Minimum Sans d'expérience)

- **PETROCHIMIE, RAFFINAGE**  
INGENIEURS PROCÉDES -  
Gaz de Synthèse, Méthanol, Ammoniac  
Éthylène, Polyéthylène  
Chlore, VCM, PVC  
Traitement des Eaux, Désalement  
Résines Urée-Formol  
Engrais Phosphatés
- **INGENIEUR MECANICIEN** -  
Chef Service Entretien
- **INGENIEURS ET TECHNICIENS INSTRUMENTATION**  
AGENTS DE MAITRISE EN ELECTRICITE  
AGENTS DE MAITRISE CHAUDRONNERIE  
TECHNICIENS FABRICATION ET LABORATOIRE  
(Résines thermosensibles)
- **DESSINATEURS - PROJETEURS**
- **PIPELINE ET TRAVAUX PETROLIERS**  
INGENIEURS DE PIPELINE  
INFORMATICIEN UNIVERSITAIRE  
INGENIEURS MECANICIENS TURBINES  
INGENIEURS MECANICIENS  
(Machines Tourantes)
- **INGENIEURS PROTECTION CATHODIQUE**

Envoyer C.V. détaillé à : **CLEM LIMITED**  
Bedford House, 3 Bedford Street, London WC2

Groupes français recherche pour le siège d'une de ses  
Sociétés situées dans une ville d'Afrique francophone

### UN CHEF COMPTABLE ET ADMINISTRATIF

pour seconder le Directeur.  
Le candidat devra posséder le B.T.S., D.E.C.S. ou équivalent et faire preuve d'une expérience professionnelle confirmée acquise dans une entreprise industrielle.  
Ce poste comporte la charge et le contrôle de :  
- la comptabilité générale et du bilan,  
- la gestion budgétaire,  
- la fiscalité et les finances,  
- la gestion du personnel : 350 répartis entre le siège et 2 exploitations.  
Adresser lettre manuscrite avec C.V. détaillé et prétentions s/v 273 à OPLEC,  
2, r. Séguier, 75006 PARIS, qui transmettra.

Société Internationale  
d'Organisation et d'Informatique  
Filiale d'un grand Etablissement Public  
recherche

### INGENIEURS (MEME DEBUTANTS) Grandes Ecoles

Option Informatique  
pour leur offrir une carrière interna-  
tionale (France et Pays en voie de  
développement).  
Formation complémentaire assurée.  
Adresser curriculum-vitae détaillé,  
photo et prétentions s/réf. 4794 à  
**SINORG Recrutement**  
7, rue Royale - 75008 PARIS.

### chef du service technique

Ile de La Réunion

Nous sommes l'une des toutes premières affaires d'armement et de pêche de la Réunion et complétons ces activités par la gestion technique d'entrepôts frigorifiques.  
Agé de 30 ans minimum, vous êtes ingénieur AM (ou officier mécanicien de la Marine Marchande) et possédez quelques années d'expérience d'un atelier d'entretien et de réparation (mécanique, électricité, froid...). Nous vous confions la responsabilité de notre service technique : vous assurez la conduite, l'entretien et la réparation de notre ensemble frigorifique (13 600 m<sup>3</sup>) et de ses annexes, d'une importante flotte de pêche (60 unités) et d'un parc de véhicules. Vous disposez d'un atelier (mécanique et électricité) bien équipé en hommes (12 techniciens) et en matériel. Meneur d'hommes, vous savez organiser et contrôler leur travail, respecter les délais, etc., et vous êtes très disponible ; vos interventions n'étant pas toujours prévisibles.  
Notre consultant, A. LEROUX, vous remercie de lui écrire (réf. 3792 LM).

**ALEXANDRE TIC S.A.**  
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS  
LYON - LILLE - BRUXELLES - GENEVE - LONDRES  
MEMBRE DE SYNTec

UNICEF  
SEEKS  
FOR ITS OFFICES  
IN PAKISTAN  
AND  
BANGLADESH  
A SUPPLY  
OFFICER

Main Duties :  
To render logistical advice in the area of specifications of supplies and equipment, inventory procurement, reception and port clearance, warehousing and internal distribution.  
Salary :  
Depending on qualifications and experience, according to UN remuneration scale. Initial appointment is for two years.  
Requirements :  
University degree or other technical equivalent. Fluency in English. Training in warehousing/supply management. At least 5 years relevant work experience, preferably in developing countries. Send detailed resume to:  
Ms. Jane Campbell  
Chief Recruitment and Placement  
666 UN Plaza  
New York 10017.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ BELGE  
de fabrication et vente en gros  
de diamants  
recherche pour

### DIFFUSION DIAMANTS INVESTISSEMENT

### DIRECTEUR COMMERCIAL

capable de créer, organiser et animer réseau de vente.  
Pays concernés : Hollande - Grande-Bretagne, Suisse, Allemagne.  
Ecrire avec C.V., sous numéro 845410 M, REGIE-PRESSE, 85 bis, r. Beaumour, 75002 Paris, qui tr.

recherche pour une de ses filiales  
en AFRIQUE

### 1 CHEF DE PROJETS INDUSTRIELS

Ingénieur grande école, 8 à 10 ans d'expérience avec si possible une spécialisation en thermique.  
Il aura en charge l'étude et la réalisation de nouvelles installations industrielles.  
Le reclassement est prévu dans un établissement européen du groupe à l'issue de la mission d'une durée de 5 années au moins.  
Résidence dans grande ville au climat agréable possédant établissements scolaires secondaires et supérieurs.  
Adresser lettre manuscrite, CV, photo à  
**Lesieur Cotele et associés DESP**  
122, av. du Général Lesieur - 92103 BOULOGNE

**GTE INTERNATIONAL**  
ALGÉRIE  
recherche pour son complexe électronique de  
SIDI-BEL-ABDES

### CHEF DE PROJET-INFORMATIQUE

EN COMPTABILITE - PRIX DE REVIENT  
Durée de l'emploi de 8 à 9 mois  
Le candidat devra obligatoirement avoir une connaissance du matériel HONEYWELL-BULL 66 CIBOL 66 et LISA  
Envoyer C.V. et lettre manuscrite et prétentions à  
**GTE International - Jean Laurin**  
2, rue de la Moselle - 54100 NANCY.

**STÉ AMERICAINE**  
PETROCHIMIE  
rech. pour A.F.N. et M.O.  
techniciens exploitation  
(compresseurs et cracking)  
Soudiers gaz bruts  
Techniciens tuyautiers,  
Electro-mécaniciens,  
Techniciens peinture,  
Techniciens chauff. vent.,  
Acheteurs pétrochimie,  
Magasiniers.  
Conditions très intéressantes.  
Engagement longue durée.  
Anglais courant indispensable.  
Ad. C.V. photo et prétentions  
n° 4139 à J.A.P. 20, rue de  
l'Arcade, Paris-8<sup>e</sup> qui transmettra.

POUR LE CANADA (Québec)  
**CHEF DE BUREAU**  
D'ETUDES ET DEVIS  
(expérimenté en matière  
de levage)  
Contrat à durée limitée ou  
limitée après essais longue  
durée. Exp. C.V. sous réf. 9894  
à P. LICHAU S.A., B.P. 220  
75003 Paris Cedex 02  
qui transmettra.

POUR AFRIQUE DU NORD  
Société recherche

### 2 INGENIEURS EXPERTS AMENAGEMENTS HYDRO-AGRICOLE UN ECONOMISTE PROJET AGRICOLE

Ad. C.V. photo et prétentions,  
sous n° 4428, à :  
JRP 39, r. de l'Arcade, Paris 8<sup>e</sup>  
qui transmettra  
Société française d'ingénierie  
recherche  
**INGENIEURS PORTUAIRES**  
ayant expérience exploitation et  
entretien.  
Ecrire sous réf. 1611 à MEDIA  
P.A. 9, bd des Italiens,  
75002 PARIS qui transmettra.  
Pour poste en Afrique franco-  
phone, Bureau d'études inter-  
national recherche  
**INGENIEUR ROUTIER**  
(expérience formation et  
Ouvre-Mer)  
Ecrire sous réf. 14517 à  
MEDIA P.A. 9, bd des Italiens,  
75002 PARIS qui transmettra.

**Responsable Etudes  
et Développement**  
Centre Informatique Abidjan  
Quatre gros Ordinateurs en Télétraitement

Une des plus importantes sociétés de services informatiques, en croissance forte et diversifiée depuis plusieurs années, recherche pour son centre de télétraitement d'ABIDJAN un RESPONSABLE ETUDES ET DEVELOPPEMENT.  
Avec une équipe, il sera chargé de la réalisation des logiciels, de la coordination et du suivi de travaux effectués par des sociétés extérieures, de la maintenance des programmes.  
Ingénieur de formation, il a acquis en cinq ans minimum une solide expérience des études sur machine à grosse configuration (IRIS 50, 60, 80, DPS).  
Rémunération élevée plus avantages liés à l'expatriation.  
Merci d'adresser votre candidature sous la référence 80804 M à Madame Claude FAVEREAU qui traite confidentiellement cette recherche.

**centor**  
12 bis, rue Henri Mornier  
75008 - PARIS

Important Groupe français  
recherche pour

### AFRIQUE NOIRE JEUNES INGENIEURS

Diplômés électromécanique  
- Anglais indispensable :  
- Connaissance structures métalliques appréciée.  
Adresser C.V. et prétentions à n° 51344, Contesse  
Publitéc, 20, avenue Opéra, 75004 PARIS Cedex 01.

### emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

destination  
ISLANDE  
L'Avanture  
ALANT'S TOURS



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

## Chefs de Groupe d'Etudes Matériel Mini-Informatique - Grenoble

La SEMS (Société Européenne de Mini-Informatique et Systèmes) filiale de



recrute dans le cadre de son expansion et pour sa DIRECTION TECHNIQUE des INGENIEURS D'ETUDES de HAUT NIVEAU.

### Ingenieur Chef de Service Evaluation et Couplage Périphériques

Responsable de l'encadrement et de l'animation des groupes ayant à assurer l'évaluation et l'homologation de périphériques, la conception et la réalisation de coupleurs, la conception et la réalisation des programmes de test associés. Expérience 10 ans minimum dans ce domaine. Maîtrise de l'anglais indispensable. (Réf. IE-PG 3M)

### Ingenieur Chef de Groupe Téléinformatique

Responsable de l'encadrement et de l'animation d'un groupe d'ingénieurs et de techniciens assurant la conception et la réalisation de coupleurs téléinformatiques à base de micro-processeurs. Expérience de 6 à 7 ans minimum. Bonnes connaissances des procédures de transmission. Connaissance de l'anglais souhaitée. (Réf. IE-PG 4M)

### Ingenieur Chef de Groupe Programmes de Test

Responsable de l'encadrement et de l'animation d'un groupe d'ingénieurs et de programmeurs chargés de la conception et de la réalisation de systèmes de test. Expérience 6 ans minimum dans ce domaine. Connaissances des systèmes d'exploitation et du matériel souhaitables. (Réf. IE-PG 5M)

Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et rémunération actuelle) en précisant bien la référence du poste choisi au Service du Personnel - SEMS - 1, rue de Provence - 38130 ECHIROLLES.

**SEMS**

## Chef du Service

Qualification - Maintenance - Documentation

(Base Informatique)

La SEMS (Société Européenne de Mini-Informatique et Systèmes)



recrute dans le cadre de son expansion pour sa DIRECTION TECHNIQUE (Mini-informatique), un CHEF DU SERVICE Q.I.D. - BASE INFORMATIQUE. Responsable de l'encadrement et de l'animation des groupes, ayant à assurer la qualification, la maintenance et la documentation des produits de base informatique.

- Systèmes d'exploitation - Compilateurs - Exécuteurs.
- Ce poste conviendrait à un ingénieur Grande Ecole ayant au moins 10 ans d'expérience :
- en informatique de base,
- en méthodes modernes de qualification,
- ayant travaillé chez un constructeur ou dans une SSCI.
- Il aura à animer une équipe de 30 à 40 personnes.
- Lieu de travail : GRENOBLE.

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) sous référence CC-2/M à SEMS Service du Personnel - 1, rue de Provence 38130 ECHIROLLES.

**SEMS**

MAISON  
**Bruno-Petit**

recrutent  
pour leur Filiale CHAMPAGNE  
(150 km de Paris)

**UN INGENIEUR T.P. ou H.E.I.**  
pour leur Service Etudes Techniques.

Adressez C.V. et prétentions :  
LES MAISONS BRUNO-PETIT  
M. André HENAU, Directeur du Personnel,  
B.P. 54, Torcy-le-Grand - 10700 Arcis-sur-Aube.

IMPORTANT ETABLISSEMENT  
AERONAUTIQUE

région Sud-Ouest  
recherche

pour son atelier de traitements de surface

**UN INGENIEUR**  
ou licencié physique-chimie

Expérience gestion atelier indispensable

Envoyer CV complet sous référence IC 253  
EMPLOIS ET ENTREPRISES  
18, rue Volney - 75002 PARIS

Pour suivre la constante expansion de notre société, nous recherchons des candidats dynamiques pour travailler dans le domaine intéressant du

## management consulting

Nous comptons parmi nos clients un grand nombre de sociétés internationales les plus connues en Europe.

- Nous ne recherchons que des collaborateurs ambitieux, sachant faire preuve d'initiative, possédant une grande facilité de communication. L'âge idéal serait entre 25 et 30 ans environ et nous ne voyons pas d'inconvénient à rencontrer des candidats en début de carrière.
- Nous vous apprendrons nos techniques qui permettent d'exceptionnelles améliorations dans tous les domaines de la rentabilité des sociétés, techniques qui ont fait leurs preuves dans des activités aussi diverses que le management, la fabrication, l'administration, les ventes et la formation du personnel. Vous devez être de ceux qui apprécient les progrès tangibles et qui aiment voir le succès couronner leurs efforts.
- Nous promettons à ceux qui nous prouveront leurs capacités à assimiler et à mettre en œuvre nos méthodes des résultats rapides tant dans leur position personnelle que dans leur situation matérielle.
- Dans la mesure où les déplacements hebdomadaires sont indispensables à notre activité, votre lieu de résidence actuel ne représente pas d'importance.
- La pratique courante de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une autre langue (allemand ou néerlandais) constituerait un atout supplémentaire. Si vous êtes intéressé par cette opportunité, envoyez votre curriculum vitae (en mentionnant votre salaire actuel et, de préférence, le numéro de téléphone où l'on peut vous joindre aux heures de travail).

INSIGH PUBLICATIONS S.A.

Boulevard de la Cambre 42 - Boite 13 - 1050 Bruxelles BELGIQUE  
Sous la référence LF 24-03-80, qui transmettra.

Un constructeur automobile  
recherche

## Un homme marketing

Directement placé sous l'autorité du Directeur du Marketing, il devra :

- proposer une stratégie à moyen et long termes en particulier dans le domaine de la communication ;
- participer à l'établissement des objectifs annuels de vente et y adapter les budgets des moyens d'action correspondants ;
- structurer, organiser et diriger l'animation des concessionnaires en s'appuyant sur l'organisation commerciale existante.

Le candidat sera de formation commerciale supérieure (HEC - ESSEC - SUP DE CO) ayant acquis une bonne expérience dans les techniques de vente et de marketing ; bon négociateur et de bonne autorité naturelle.

Age minimum 35 ans. Anglais indispensable.

Adressez CV, photo, salaire actuel et prétentions, sous réf. 78798 M à HAVAS CONTACT, 156, bd Haussmann - 75008 PARIS, qui transmettra.



EN NORMANDIE  
**JEUNES DIPLOMES**  
(H. ou F.)

Vous avez répondu à notre annonce du Monde datée 12 Mars.

Suite à un accident vos dossiers ont été détruits.  
Nous vous remercions de renvoyer d'urgence votre C.V. sous réf. M/426 à :

CENTRE DE PSYCHOLOGIE DU TRAVAIL  
3, Boulevard René Levasseur 72000 LE MANS.

LA FROMAGERIE DES CHAUMES recherche

### CHARGÉ D'ETUDES

PROFIL : Adjoint au Directeur de Marketing, ce candidat, âgé de 25 ans minimum, aura une formation B.S.C., une expérience de 3 ans dans la grande consommation, il sera compétent dans les méthodes modernes d'analyse et d'étude.

MISSIONS : - suivi des études ; - activités opérationnelles importantes sur le terrain.

Résidence SUD-OUEST.  
Libre de suite.  
Envoyer lettre manuscrite, C.V. + photo à :  
FROMAGERIE DES CHAUMES - B.P. n° 5,  
64110 JURANCON.

CHEF DES SERVICES ADMINISTRATIFS  
160-180.000 F

Matériels électroniques  
professionnels  
Sud-Ouest

Une société française (4.000 personnes) spécialisée dans l'électronique professionnelle recherche le Chef des Services Administratifs de l'une de ses unités de production. Sous l'autorité du Directeur de l'Établissement et en liaison fonctionnelle avec la Direction du Siège, il sera chargé de la gestion administrative (suivi des budgets, coordination des services généraux...) et du personnel (gestion, paie, relations avec les représentants du personnel, service médical-social...). Il assurera les relations auprès des organismes patronaux et socio-professionnels régionaux. Le candidat retenu, âgé d'au moins 45 ans, obligatoirement de formation supérieure, possèdera une expérience professionnelle d'au moins 8 ans dans une fonction semblable au sein d'un établissement industriel.

Ecrire sous réf. 334/M à :  
G. R. H. Conseils  
3, avenue de Béguin, 95007 Paris.  
Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

**VOSGES**

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
DE RÉPUTATION NATIONALE,  
SECTEUR ALIMENTAIRE  
recherche pour son unité principale

### INGENIEUR électro-méca spécialisation AUTOMATISMES

Il aura pour mission, au sein du Service Entretien (220 personnes) de procéder à l'étude et à la mise en place d'automatismes industriels.

Ce poste convient à un ingénieur débutant ou ayant une première expérience dans le domaine des automatismes programmables et des micro-processeurs. Large possibilité de développement de carrière pour personnalité dynamique.

Connaissances anglais appréciées.

Adressez CV, prétentions sous réf. 49 M 148 au

Centre de Psychologie Appliquée  
69, rue de Monceau 75008 PARIS.  
Partenaire pour la France de  
Consult-Eur

REGION BORDEAUX

Importante Société Industrielle,  
filiale d'un des premiers groupes  
français,  
recherche

### INGENIEURS DE PRODUCTION

Diplômés grande école, Centrale, Arts et Métiers, INSA, etc.

A) Débutants  
B) Ayant 2 à 5 ans d'expérience, de préférence dans la fabrication de produits de grandes séries.

Il leur sera confié la Direction d'ateliers très modernes dans des unités de dimensions humaines (200 à 400 personnes).

Ce sont des postes polyvalents comprenant la gestion technique des procédés, leur amélioration, les méthodes, l'animation du personnel.

Il existe, d'autre part, d'intéressantes perspectives d'évolution de carrière dans la Société ou dans le groupe.

Envoyer dossier de candidature à  
Serge BAILLY Conseil  
sous réf. 313 A ou 313 B,  
40, avenue Hoche - 75008 PARIS

Entreprise industrielle  
Française

recrute  
pour son implantation  
grande ville Rhône-Alpes

## INGENIEUR ELECTRONICIEN

grande école

Connaissances nécessaires  
en automatisme.

Expérience souhaitée en technologie  
des composants et en fiabilité.

Adressez lettre manuscrite  
avec C.V. détaillé, photo, sous n° 10-80  
ARP communication  
79 rue de Séze - 69451 Lyon Cedex 3

**SOPAD - Nestlé**

Recherche pour son usine de SAINT-QUENTIN

### INGENIEUR INSTALLATION

MINES - E.C.P. - E.S.E. - A.M.

pour assister le Chef du Service Technique.

Il prendra plus particulièrement en charge les problèmes d'installation des machines de conditionnement.

Une première expérience dans ce domaine est souhaitable.

Ce poste doit permettre d'évoluer ultérieurement vers de plus grandes responsabilités.

Adressez C.V. sous référence I.1.92 à :

DIRECTION DU PERSONNEL SOPAD,  
17419 Quai Paul Doumer - 92411 COURBEVOIE CEDEX

ORCHESTRE REGIONAL

recherche

### ADMINISTRATEUR EXPERIMENTE

pour assurer gestion administrative et financière.  
Connaissances musicales demandées, réf. ex. 604.  
Fait offre à Association Orchestre Philharmonique  
de Lorraine - 1, rue Fabert - 57000 Metz.

مركز من الأصل



REPRODUCTION INTERDITE

UN emploi régional

**chef du Service**  
Information - Maintenance - Documentation  
(Base Informatique)

THOMSON-CSF

Le chef de service assure la direction technique et administrative du service d'information, de maintenance et de documentation. Il est responsable de la gestion des équipes, de la planification des travaux, de la mise à jour des bases de données et de la documentation des produits de base.

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en informatique ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
THOMSON-CSF, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**SEMS**

Un constructeur automobile

**Un homme marketing**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en marketing ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
SEMS, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**RECHERCHES ADMINISTRATIVES**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en administration ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
RECHERCHES ADMINISTRATIVES, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**RECHERCHES ADMINISTRATIVES**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en administration ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
RECHERCHES ADMINISTRATIVES, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**RECHERCHES ADMINISTRATIVES**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en administration ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
RECHERCHES ADMINISTRATIVES, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**RECHERCHES ADMINISTRATIVES**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en administration ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
RECHERCHES ADMINISTRATIVES, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**RECHERCHES ADMINISTRATIVES**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en administration ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
RECHERCHES ADMINISTRATIVES, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**RECHERCHES ADMINISTRATIVES**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en administration ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
RECHERCHES ADMINISTRATIVES, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**RECHERCHES ADMINISTRATIVES**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en administration ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
RECHERCHES ADMINISTRATIVES, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**RECHERCHES ADMINISTRATIVES**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en administration ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

REPRODUCTION INTERDITE



emploi régional emploi régional emploi régional

**TEXAS INSTRUMENTS FRANCE**  
DIVISION SEMI CONDUCTEURS

recherche dans le cadre de son expansion

**DES INGENIEURS COMMERCIAUX**  
PARIS - SUD - PROVINCE

Pour prendre la responsabilité des négociations et des décisions d'affaires avec les principaux clients des secteurs : Automobile - Télécom - Distribution - Industriel - du marché français.

Ingenieurs électroniciens ou équivalent ayant si possible un à deux ans d'expérience commerciale ou de laboratoire d'applications. Les candidatures de débutants seront également prises en considération.

A la rémunération de départ similaire à celle des ingénieurs de même formation et expérience s'ajoute un intéressement direct au chiffre d'affaire réalisé.

Pour faire acte de candidature, envoyer C.V., photo, prétentions et date de disponibilité en rappelant la référence SC/0480/27 à Madame LE GUET - BP 5 - 06270 VILLENEUVE-LOUBET.

Nous sommes une PME de fabrication mécanique de la région de Strasbourg. Nous recherchons un

**RESPONSABLE "GESTION DE PRODUCTION"**

**SA MISSION :** elle consiste avant tout à ANALYSER les méthodes et les postes de travail, les circuits de fabrication, les prix de revient (comptabilité analytique) et à participer à la mise en place d'une gestion de PRODUCTION. Ce poste comporte d'importantes responsabilités justifiant son rattachement immédiat à la direction de l'entreprise.

**SON PROFIL :** après une trentaine d'années de formation mécanique ENSI, AM ou équivalente, le candidat aura une expérience similaire, de préférence en PME. Nous lui demandons en outre : un bon esprit d'analyse, de réelles capacités d'organisation, un excellent contact humain, la pratique de la langue allemande (souhaitée).

Les personnes intéressées enverront leur candidature (C.V. + photo) à notre conseil qui les étudiera en toute discrétion et répondra à chacune.

**INFO localité**  
190, Rue de Schœneck  
67200 STRASBOURG

**ATTACHE COMMERCIAL**

Une société lyonnaise, le N° 1 français du siège de travail (Bureau) recherche un attaché commercial pour les départements 95, 78, 91, 92, 93, 94, 28, 41, 45 et 77.

Il doit être disponible pour des déplacements. En plus des visites à la clientèle existante, il devra prospecter activement son secteur qui offre de belles possibilités de développement.

Rémunération : fixe, plus frais de déplacement, plus primes d'objectif, plus avantages sociaux.

Pour réussir à ce poste, vous devez avoir une expérience positive de quelques années comme vendeur de biens d'équipement et vous devez posséder une voiture personnelle en bon état.

Votre dossier de candidature (C.V., photo) qui sera traité confidentiellement, doit être adressé sous la référence : GR-303 à :

**ROLAND DERKUM**  
48, rue de Margnolles  
69300 Lyon-Caluire

**GROUPE DISTRIBUTION**  
non alimentaire - gros et détail  
C.A. 300 millions.

**Pays de Loire**  
recherche

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF et FINANCIER**  
après assistance au Directeur en place, 30 ans minimum.

— Bonnes connaissances comptables, notions de législation sociale.  
— Formation supérieure souhaitée.  
— Expérience bancaire appréciée.  
— Réassurance fonction spéciale.

Envoyer C.V. et photo : DUVAL P.R. 60 bis, rue Dombasle, 75015 PARIS.

Industriel Français du Médicament Centre d'études biologiques, R.P. 53 Marseilles, 13005 EVREUX Cedex, rech. : 1 titulaire D.U.T. (transmission électronique) pour assurance de qualité scientifique et 1 titulaire maître de stage.

Env. C.V. et prétentions sous le n° 82549 M. REGIE-PRESSE, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Pour la mise en place de son Service Organisation

**la VILLE d'ANGERS recrute**  
2 INGENIEURS ORGANISATEUR  
Les candidats relèveront l'expérience de concevoir et réaliser les projets d'organisation prévus au plan à 5 ans.  
— Etudes d'orientation ;  
— Rédaction du cahier des charges pour les études d'implantation ;  
— Conception et mise en place des solutions retenues ;  
— Formation des utilisateurs.

De tels postes conviendront à :  
— Titulaires d'un diplôme d'enseignement supérieur et possédant une formation complémentaire à la gestion (I.A.E., I.C.P., etc.) ou à l'informatique (I.E.S.T.D., etc.) ou à l'informatique (Institut de programmation, Maîtrise d'informatique, etc.) ;  
— Possédant une expérience concrète en organisation et en informatique de gestion de préférence temps réel ou mini-informatique ;  
— Aptes à coordonner des projets à dominante organisation et informatique ;  
— Capables de travailler en associant étroitement les futurs utilisateurs.

Les candidatures accompagnées du C.V. et des prétentions des postulants sont à adresser à :  
Monsieur MONNIER  
Maire d'ANGERS  
Hôtel de Ville  
49035 ANGERS CEDEX

Recherches

**CADRE COMMERCIAL EXPERIMENTE**  
COMMERCE DE GROS  
Commissariat anglais  
pr second direct commercial.

Adr. C.V. à : S.A. VELECLAIR, 12, rue de Monroville, 92109 DREUX CEDEX.

**RENAULT COMPAGNE**  
Concessionnaire 1.600 V.N. recherche

**CHEF DES VENTES**  
Sérieuses références exigées. Rémunération importante. Intéressement au résultat.

Envoyer curriculum vitae compl. à : M. DECAUD, 18, rue de la République, 92100 BOULOGNE, P.B. 199 - 92020 COMPIEGNE.

**la VILLE d'ANGERS recrute**  
2 INGENIEURS ORGANISATEUR  
Les candidats relèveront l'expérience de concevoir et réaliser les projets d'organisation prévus au plan à 5 ans.  
— Etudes d'orientation ;  
— Rédaction du cahier des charges pour les études d'implantation ;  
— Conception et mise en place des solutions retenues ;  
— Formation des utilisateurs.

De tels postes conviendront à :  
— Titulaires d'un diplôme d'enseignement supérieur et possédant une formation complémentaire à la gestion (I.A.E., I.C.P., etc.) ou à l'informatique (I.E.S.T.D., etc.) ou à l'informatique (Institut de programmation, Maîtrise d'informatique, etc.) ;  
— Possédant une expérience concrète en organisation et en informatique de gestion de préférence temps réel ou mini-informatique ;  
— Aptes à coordonner des projets à dominante organisation et informatique ;  
— Capables de travailler en associant étroitement les futurs utilisateurs.

Les candidatures accompagnées du C.V. et des prétentions des postulants sont à adresser à :  
Monsieur MONNIER  
Maire d'ANGERS  
Hôtel de Ville  
49035 ANGERS CEDEX

Recherches

**CADRE COMMERCIAL EXPERIMENTE**  
COMMERCE DE GROS  
Commissariat anglais  
pr second direct commercial.

Adr. C.V. à : S.A. VELECLAIR, 12, rue de Monroville, 92109 DREUX CEDEX.

**RENAULT COMPAGNE**  
Concessionnaire 1.600 V.N. recherche

**CHEF DES VENTES**  
Sérieuses références exigées. Rémunération importante. Intéressement au résultat.

Envoyer curriculum vitae compl. à : M. DECAUD, 18, rue de la République, 92100 BOULOGNE, P.B. 199 - 92020 COMPIEGNE.

**SOCIÉTÉ BATIMENT DIMENSION NATIONALE**  
recherche pour sa filiale du

**SUD-OUEST**

**1 CADRE COMPTABLE et ADMINISTRATIF**

Pour prendre en charge la comptabilité générale et la comptabilité analytique ainsi que les services administratifs et personnels.

Expérience de 5 ans minimum dans le bâtiment indispensable.

Envoyer C.V. et prétentions n° 51.088, CONTEXTE PUBLISSEUR, 20, av. de l'Opéra, PARIS 1<sup>er</sup>, qui tr.

offres d'emploi

**100000 F +**  
Leader dans sa branche d'activité, une société du secteur tertiaire recherche un

**Ingénieur en organisation**  
formation grande école  
+ 2 à 3 ans d'expérience.

Le candidat retenu s'intégrera à une équipe dynamique et participera à des travaux variés allant des « tâches auxiliaires » à la conception de grands projets.

Le poste demande une expérience préalable de l'informatique en qualité de correspondant, analyste ou chef de projet.

Veuillez adresser votre dossier de candidature, rémunération actuelle et photo, sous n° 84.5267, à Régie Presse - 85 bis rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

**Société française Hoechst**  
vous propose pour sa division KALLE le poste de

**RESPONSABLE DES APPROVISIONNEMENTS**  
DU DÉPOT DE GARGES-LES-GONNESSE

**VOTRE MISSION :**  
— vous assurez les approvisionnements, le stockage et la livraison de l'ensemble des matériels des pièces détachées que nous commercialisons (matériel de reprographie) ;  
— vous animez et contrôlez les équipes en place (17 personnes) en proposant toutes les mesures d'amélioration et de développement d'un service en pleine expansion (20 à 30% par an).

**VOUS DEVEZ AVOIR :**  
— une formation supérieure de gestion (ou équivalente) ;  
— une expérience confirmée de la gestion des stocks informatisée, du magasinage, de la manutention et du transport ;  
— la connaissance de l'allemand et de l'anglais est un atout supplémentaire.

Adresser C.V. et prétentions s/réf. 410 à Société Française HOECHST Département des Ressources Humaines Tour Roussel Nobel Cedex 03 92080 PARIS LA DEFENSE

**Hoechst**

**SFENA**  
RECHERCHE

Pour son SERVICE CONTROLE

**3 TECHNICIENS DEBUTANTS**  
Formation : RAC F2-F3, Niveau BTS.

**2 TECHNICIENS CONFIRMES**

L'un pour Contrôle de Circuits Imprimés Avec quelques déplacements chez des Sous-Traitants

L'autre pour Recette de Matériel Electronique et Electronique

Adresser C.V., photo et prétentions à :  
S.F.E.N.A.  
Service du Personnel - B.P. 59  
Aérodrome de Villacoublay  
78140 VILLICOURT-VALENTIN  
5/6 Réf. T 521

**INFORMATIQUE INTERNATIONALE**  
Nous recherchons des logiciels dans les domaines scientifiques et techniques en particulier, dans les applications aéronautiques et spatiales, les télécommunications, la conception assistée, le temps réel.

Nous cherchons à pourvoir les postes suivants :

**RÉGION PARISIENNE :**  
— 1 analyste programmeur de formation scientifique et informatique ayant première pratique de Fortran ;  
— 2 ingénieurs pour calculs de mécanique appliquée (éléments finis).

**RÉGION OUEST :**  
— 1 ingénieur temps réel sur mini ordinateur (Solar) ;  
— 1 ingénieur traitement d'image ;  
— 2 analystes programmeurs ;

**RÉGION SUD-OUEST :**  
— 1 ingénieur de haut niveau, expérimenté en mécanique solide ;  
— 1 jeune ingénieur ayant une formation solide en mécanique, analyse numérique et programmation ;  
— 1 ingénieur temps réel apte à conduire une petite équipe (matériel Solar) ;  
— 1 administrateur de projet logiciel, alliant des qualités de caractère et de méthode à une expérience informatique au sein d'un grand projet logiciel ;  
— 4 analystes programmeurs, de formation scientifique et informatique (DUT, maîtrise informatique).

Adresser C.V., photo et prétentions à :  
INFORMATIQUE INTERNATIONALE SILIC 233  
94790 RUNGIS CEDEX

**LESIEUR**  
recherche

**RESPONSABLE FORMATION**  
POUR UNE DE SES USINES

Au sein d'un groupe pratiquant une politique de progrès alliant l'économique et l'humain, le candidat sera responsable de la mise en œuvre de toutes les réalisations originales de formation visant à l'amélioration des conditions de travail et au développement de l'initiative professionnelle.

Ce poste s'adresse à un candidat doté d'une formation technique et ayant une expérience en milieu industriel.

Poste situé région RHONE-ALPES.  
Mobilité ultérieure indispensable.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à :  
LESIEUR DESF - 122, avenue du Général Leclerc 92100 BOULOGNE.

Pour son équipe PRESSE INFORMATION

**journaliste**  
CONFIRME

Il prendra une part active à toutes les étapes de la réalisation de documents d'information - générale ou spécialisée - destinés soit à la diffusion interne, soit au grand public, soit à des publics spécialisés (documents destinés sous forme de journaux, brochures, articles de presse, films vidéo, etc.). Ce poste (exclusif) est un poste à responsabilité, à temps plein, avec un statut de salarié et une excellente maîtrise de l'organisation écrite et orale.

Après un stage de 24 ans, de formation supérieure, le candidat devra justifier d'une expérience professionnelle de 3 à 5 ans.

Envoyer C.V. et photo et prétentions sous la référence 613 M à :

**Cabinet Jean-Claude MAURICE**  
Cabinet en gestion du personnel  
297 bis, rue de la Chapelle - 75018 PARIS

Vous êtes jeune diplômé (e) EEC - ESSEC - ESC. Vous avez le sens du concret, vous recherchez les contacts humains et vous êtes animé (e) par votre conviction de la valeur d'une bonne gestion.

**LA RADIOTECHNIQUE**  
Vous propose de vous intégrer dans ses équipes décentralisées de

**CONTROLE de GESTION**

Postes à pourvoir en province dans des centres de fabrication et développement de composants électroniques :

— Formation assurée.  
— Nombreuses possibilités d'évolution en France au sein d'un groupe multinational européen.

Envoyer C.V. à M. BEHON, chef du Personnel, LA RADIOTECHNIQUE, 51, rue Carnot, 92150 SURESNES.

**THOMSON-CSF**

**DIVISION DES ACTIVITÉS SOUS-MARINES**  
Centre de CAGNES-SUR-MER

**PROGRAMMEURS**  
Pour applications au traitement de signal temps réel

— Formation DUT INFORMATIQUE ou équivalent.  
— 2 à 3 ans d'expérience dans le domaine.  
— Connaissance assembleur METRA souhaitée.

Adresser C.V. détaillé à THOMSON-CSF, Service du Personnel, B.P. 53, 06802 CAGNES-SUR-MER.

**SOCIÉTÉ BATIMENT DIMENSION NATIONALE**  
recherche pour sa filiale du

**SUD-OUEST**

**1 CADRE COMPTABLE et ADMINISTRATIF**

Pour prendre en charge la comptabilité générale et la comptabilité analytique ainsi que les services administratifs et personnels.

Expérience de 5 ans minimum dans le bâtiment indispensable.

Envoyer C.V. et prétentions n° 51.088, CONTEXTE PUBLISSEUR, 20, av. de l'Opéra, PARIS 1<sup>er</sup>, qui tr.

**THOMSON-CSF**

**BRESE**  
Division des ACTIVITÉS sous-marines

**1 INGENIEUR ELECTRONICIEN**

GRANDE ÉCOLE pour ETUDES AVANCÉES dans DOMAINE SONAR

— Traitement de signal ;  
— Traitement d'images ;  
— 1 à 2 ans d'expérience appréciée.

Envoyer C.V. à THOMSON-CSF - Division des activités Sous-Marines - Route du Conquet - 92283 BRESE CEDEX.

**INGENIEUR ELECTRONICIEN**

• expérimenté  
• diplômé d'une grande école  
• connaissant l'automatisme et l'électrotechnique  
• ayant si possible une expérience de l'industrie de l'armement (ou similaire)

est recherché pour un important service d'études électroniques pour la région Rhône-Alpes (groupe industriel français important)

Répondre avec photo, C.V. détaillé sous réf. n° 80/12  
ARP communication  
79 rue de Sèze - 69451 Lyon Cedex 3

**SOPAD - Nestlé**

**INGENIEUR INSTALLATION**  
NIVES - E.C.P. - E.S.E. - A.V.

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en installation ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
SOPAD - Nestlé, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

**ADMINISTRATEUR EXPERIMENTE**

Le candidat doit être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en administration ou équivalent, avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans et être capable de travailler en équipe.

Envoyer C.V. et photo à :  
ADMINISTRATEUR EXPERIMENTE, 1 rue de la République, 92100 BOULOGNE.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

## INGENIEURS INFORMATIENS

Groupe important dont l'activité ne cesse de se diversifier, RANK XEROX France (C.A. 1979 : 17 milliards de francs, effectif : 3.800 personnes) offre de nouvelles perspectives de développement.

Dans un environnement IBM classique (Deux 370/158 sous OS situés au centre de calcul) il s'agit de revoir les systèmes actuels et de choisir des solutions qui nous permettent de les adapter à une décentralisation partielle sur "minis" vers les centres régionaux.

Nos applications font appel à des connaissances techniques telles que : COBOL, PROTEGE, IBM/OS, TASKMASTER, ROSCOE, base de données IMS et APPEL 4.

Nous travaillons dans un environnement multinational où la pratique de l'anglais est un atout important.

Au sein d'un service structuré, nos informaticiens participent activement à la vie de petites équipes de réalisation et développent des projets pour des domaines précis de l'entreprise. Le respect des plannings proposés, des délais, l'engagement de l'équipe sur des résultats à court, moyen ou long terme font partie de notre mode de fonctionnement. Cela requiert de la part des candidats des facultés d'adaptation rapide et de souplesse.

Les domaines d'activité concernés par cette recherche sont :

- la gestion administrative (commandes - stocks - facturation - comptabilité clients)
- la gestion comptable
- le support Marketing et Ventes.

Dans le cadre de ces activités, et si la description de notre environnement correspond à votre attente, merci de bien vouloir nous faire parvenir votre candidature avec C.V. sous réf. CO99 à RANK XEROX Service Recrutement 93607 AULNAY-SOUS-BOIS CEDEX.

# RANK XEROX

## DES RESPONSABILITES POUR UN COMPTABLE DE HAUT NIVEAU -

Dans notre Société (4500 personnes) leader dans une technologie de pointe, les caractéristiques et la complexité du cycle de fabrication nécessitent un système de comptabilité très développé.

Le chef des services comptables (135 personnes) recherche un adjoint capable de l'assister dans l'ensemble de ses tâches et d'assurer son intérim. Il aura personnellement la responsabilité directe de certaines unités opérationnelles (20 personnes : comptabilité Société, comptabilité des groupements d'entreprises, applications informatiques, gestion du personnel du service) puis celle d'un département comptabilité analytique à créer fin 1980.

Il participera en outre à des missions de contrôle, d'organisation ou d'études touchant le contrôle interne comptable, les usines, les chantiers en France ou à l'étranger et les filiales.

L'ensemble des responsabilités conduisent à de nombreux contacts au sein de l'entreprise ou à l'extérieur et à quelques déplacements en France et à l'étranger.

Ces fonctions s'adressent à un cadre ESCP ou équivalent possédant une formation spécialisée en comptabilité minimum DECS. Le niveau de l'expérience serait apprécié. Il justifiera d'au moins 10 années d'expérience dont 5 dans des fonctions de responsabilités exercées dans le service comptable d'une société industrielle, mécanique ou construction navale par exemple.

La connaissance de l'anglais lu et parlé est très souhaitable.

Le poste est basé à PARIS.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

## GESTION DE PRODUCTION:

LA TETE ET LES JAMBES

Il faut des idées. Pour améliorer l'alimentation des chaînes de montage, développer des systèmes de gestion industrielle, utiliser opportunément les possibilités de l'informatique.

Il faut aussi du souffle. Pour réceptionner chaque jour - en moyenne - 70 camions, utiliser d'importants moyens de manutention (fems, bacs, magasins classiques et mécanisés), gérer de façon optimale et dynamique un département de plus de 110 personnes.

Vous avez su valoriser votre formation technique supérieure par une double expérience : l'une en cabinet d'organisation industrielle où vous avez conçu et mis en place des implantations (systèmes de manutention évolués en particulier) ; l'autre, opérationnelle, en unité de production.

En tout, 5 ou 6 ans.

Vous êtes prêt à animer une équipe importante et à gérer de gros moyens techniques et humains.

L'idée de travailler en grande banlieue Nord pour un constructeur de mécanique lourde vous plaît.

Donc, vous pouvez.

Donnez un aperçu de vos performances et de vos moyens à nos collègues - 64, rue la Boétie - 75008 - PARIS qui s'empressera de nous en faire part. Référence 2260.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

Les candidatures, accompagnées d'un C.V. détaillé, sont à adresser, sous réf. 78792 M/WLE, à HAVAS CONTACT, 156, boulevard Hausmann - 75008 PARIS, qui transmettra.

## SOCIETE DE PRODUCTION DISTRIBUTION INTERNATIONALE DE FILMS DE TELEVISION

recherche pour Paris 8<sup>e</sup>

2 collaborateurs

directement attachés à la Direction Générale

Anglais lu, écrit, parlé indispensable.

1) Le premier, attaché au Président, aura la responsabilité de :

SECRETARIAT GENERAL

Ref. 101

et devra posséder une formation supérieure + DECS ou expertise comptable.

Nous lui confions :

- la supervision des services comptables
- les relations avec les banques
- le suivi de la trésorerie et du plan de financement
- la préparation des tableaux de bord mensuels aux associés
- le secrétariat juridique
- le suivi des opérations internationales.

2) Le second, attaché au Directeur, aura la responsabilité du développement des :

VENTES INTERNATIONALES ET DU MERCHANDISING

Ref. 102

Il devra posséder une grande aptitude aux contacts humains, être créatif, actif et efficace. Doit pouvoir voyager.

Expérience similaire en entreprise souhaitée.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

Adresser C.V., photo et prétentions (en indiquant la référence du poste) à PLAIN CHAMPS 5, rue du Heider 75009 Paris qui transmettra.

## Le 3ème directeur régional...

Nous talonnons, et égalons même en 1979, le leader de longue date sur notre marché, un grand de l'alimentaire. C'est que notre force de vente s'accroît. Et la qualité de nos produits la soutient.

Nous avons récemment divisé le territoire national en trois grandes directions régionales de ventes afin de mieux assister et conseiller nos chefs de ventes dans l'animation de leurs prospecteurs et vendeurs. Si nous avons pu pourvoir par promotion interne deux de ces postes, le troisième reste à créer. Tant mieux pour vous.

Voulez-vous être ce Directeur Régional ? Basé à Paris, vous coifferez une cinquantaine de personnes au travers des chefs de vente Ile de France, Centre Loire, Ouest et Nord. Votre expérience de l'animation et de la direction d'une force de vente, vos qualités humaines comme votre tonus, votre formation supérieure vous permettront non seulement de réussir à ce poste mais aussi vous assureront une évolution de carrière intéressante dans notre groupe. Nous avons demandé aux consultants du cabinet SIRCA de nous assister dans ce recrutement. Ecrivez-leur sous référence 801 376 M. Vous pouvez compter sur leur discrétion.

**Sirca**  
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.  
MEMBRE DE SYNTec



**REPRODUCTION INTERDITE**

**offres d'emploi**

**RESPONSABILITES  
DE HAUT NIVEAU**

Après une formation de haut niveau, vous êtes en mesure de gérer une équipe et de prendre des décisions importantes. Vous avez une expérience de la gestion et de la planification. Vous êtes capable de travailler sous pression et de respecter les délais. Vous avez une bonne connaissance des techniques de gestion et de la réglementation en vigueur. Vous êtes capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement. Vous avez une bonne connaissance des techniques de gestion et de la réglementation en vigueur. Vous êtes capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement.

**RODUCTION:**

Le développement des techniques de production est un défi constant. Nous recherchons des personnes capables de relever ce défi. Vous devez avoir une bonne connaissance des techniques de production et de la réglementation en vigueur. Vous devez être capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement. Vous devez avoir une bonne connaissance des techniques de production et de la réglementation en vigueur. Vous devez être capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement.

**le directeur  
al...**

Un poste de haute responsabilité est à pourvoir. Le candidat idéal doit avoir une expérience de la gestion et de la planification. Il doit être capable de travailler sous pression et de respecter les délais. Il doit avoir une bonne connaissance des techniques de gestion et de la réglementation en vigueur. Il doit être capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement. Il doit avoir une bonne connaissance des techniques de gestion et de la réglementation en vigueur. Il doit être capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement.

**INGENIEUR  
DEVELOPPEMENT  
techniques nouvelles**

Un poste de haute responsabilité est à pourvoir. Le candidat idéal doit avoir une expérience de la gestion et de la planification. Il doit être capable de travailler sous pression et de respecter les délais. Il doit avoir une bonne connaissance des techniques de gestion et de la réglementation en vigueur. Il doit être capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement. Il doit avoir une bonne connaissance des techniques de gestion et de la réglementation en vigueur. Il doit être capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement.

**CABINET Henri PHILIPPE**

21, Boulevard St-Hippolyte 75006 PARIS

**médicins  
maciens Paris Ouest**

Vous avez une grande expérience professionnelle. Vous êtes capable de travailler sous pression et de respecter les délais. Vous avez une bonne connaissance des techniques de gestion et de la réglementation en vigueur. Vous êtes capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement. Vous avez une bonne connaissance des techniques de gestion et de la réglementation en vigueur. Vous êtes capable de travailler en équipe et de communiquer efficacement.

**offres d'emploi**

**Important groupe de promotion sociale en expansion**

nombreuses réalisations de maisons individuelles et logements pour la location et l'accession recherche l'

**Adjoint du directeur technique**

Ce poste ne peut convenir qu'à un homme de métier, 30 ans mini, ayant une solide expérience de la conception et du suivi d'opérations, acquise soit dans une agence d'architecture, soit dans une société de promotion. Connaissance des réglementations indispensables. Missions : suivi des dossiers de consultation, appels d'offres, marchés, chantiers, livraison et après-vente. Lieu de travail : Paris - Chausée-d'Antin. Déplacements à prévoir en région parisienne (50 % du temps), voiture personnelle.

**Séle CEGOS**

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 7251/84 à Mme CLERE - Séle-CEGOS, 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

**offres d'emploi**

**cidelcem**

**Chef service après-vente**

**TROYES ou PARIS**

Nous sommes leader européen dans notre branche : fabrication et commercialisation d'équipements de stockage et de manutention pour hôtellerie, restauration collective, commerce et industrie alimentaire. Notre Chef S.A.V. supervisera une équipe d'une dizaine de monteurs-dépanneurs, et aura de nombreux contacts avec notre clientèle en France et à l'étranger. Il doit se déplacer environ 50 % de son temps. Il pourra résider à son choix près de Troyes où se trouve notre Usine ou à Paris. Ce poste convient à un homme ayant une formation type B.T.S. ou I.U.T., spécialisé en électromécanique, et ayant une bonne expérience de l'encadrement d'équipes sur chantiers (bâtiment - manutention - mécanique). La connaissance de l'anglais est très souhaitée. La rémunération comportera un fixe et des primes + Voiture de fonction + Frais réels.

**Séle CEGOS**

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. détaillé sous référence 11587/M à D. de LARIVIERE qui étudiera votre dossier en toute discrétion. Séle-CEGOS, 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES. Tél. 772.31.32.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

**offres d'emploi**

**Cadre comptable**

**PARIS**

Etudes Supérieures + D.E.C.S.

Une société industrielle française : 500 personnes, C.A. 200 Millions - filiale d'un des tout premiers groupes français - recherche un cadre comptable. Intégré dans un service comptable « informatisé », il sera l'adjoint du responsable du service et, à ce titre, associé à toutes décisions concernant son unité de travail. Après une formation de 2 mois environ, il supervisera l'activité d'une dizaine de personnes et, progressivement, il sera chargé de missions d'audit interne et de filiales (ce qui suppose quelques déplacements), des prévisions de trésorerie à long terme, de la réorganisation comptable en fonction du nouveau Plan 81... Il assurera l'interface avec le service informatique et les liaisons avec le contrôle budgétaire. Cette fonction s'adresse à un homme de métier, bon fiscaliste, ayant une expérience comptable de 8-10 ans, acquise dans l'industrie (grande et moyenne entreprise). De bonnes connaissances juridiques sont nécessaires ; la connaissance de l'anglais appréciée.

**Séle CEGOS**

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence 71548/M à R. VERDET, Séle-CEGOS - 33, quai Gallieni - 92152 SURESNES.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo.

**INFORMATIQUE**

**responsable d'exploitation**

Un grand groupe de secteur tertiaire poursuit le développement de son organisation informatique et propose le poste de responsable d'exploitation d'un de ses centres de la région parisienne (équipe de matériel IBM avec 40 personnes environ à l'exploitation). Il est totalement responsable de la gestion de son unité sur tous les plans. Il définit également ses besoins techniques et propose des solutions qui sont réalisées à sa demande par l'équipe système. Nous souhaitons rencontrer un professionnel de l'informatique, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et qui ait environ 5 ans d'expérience. Une connaissance de la fonction système ne peut être qu'appréciée. Compte tenu des investissements effectués et prévus par le groupe les perspectives d'évolution sont importantes pour un élément de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence M 1219 AYA à

**egor** 8, rue de Berri, 75008 PARIS

**MINISTRE DE L'INDUSTRIE**

**LE CENTRE TECHNIQUE DE L'INFORMATIQUE**

recherche dans le cadre de son développement

**UN INGENIEUR GROUPE RESEAUX**

**LA DEFENSE**

De formation obligatoirement supérieure, il aura une expérience de 6 ans minimum réalisée avec applications pratiques dans une grande entreprise, soit dans un système de télétraitement, soit dans la définition d'architecture de réseaux. Réf. : 129 M

**UN INGENIEUR GROUPE APPLICATIONS TRANSACTIONNELLES**

De formation obligatoirement supérieure, il aura une expérience de 4 ans minimum acquise avec réalisations pratiques dans une grande entreprise, dans la conception et mise en place d'applications de gestion transactionnelle utilisant soit des bases de données, soit des dictionnaires de données. Réf. : 130 M

Dans le cadre des activités d'assistance et de conseil, les candidats retenus agiront en étroite liaison avec les représentants des administrations et organismes publics, ainsi qu'avec les constructeurs ; ils seront responsables de conduites d'études. Leur rémunération sera fonction de l'expérience. Ecrire en précisant la référence à AL CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantit discrétion et réponse.

**AL conseil**

**MARTIN & LUNEL**

**APPAREILLAGE INDUSTRIEL**

Filiale du Groupe **Legrand**

10 000 personnes. PLUSIEURS UNITES DE PRODUCTION EN FRANCE et à L'ETRANGER recherche

**chef du service organisation et méthodes administratives**

Basé au siège à Noisy le Sec (93) aura pour missions : l'analyse des tâches indirectes. La simplification des tâches administratives des bureaux, magasins et ateliers de maintenance. Convientrait à un cadre confirmé, de formation ingénieur ou gestionnaire, ayant au moins 5 ans d'expérience industrielle dans un poste similaire.

Adressez C.V. et prétentions sous référence 29 M 209

**CP** Centre de Psychologie Appliquée 59, rue de Monceau 75008 Paris Portemante pour la France de Consult-Eur

Filiale française d'une société américaine spécialisée dans la Régulation et la Centralisation du Bâtiment (située banlieue OUEST), recherche de toute urgence un

**Agent Technique Electronicien**

Formation : niveau BTS électronique ou équivalent et si possible connaissances en informatique. Expérience 2 ans minimum souhaitée. Anglais lu et parlé indispensable pour communication avec bureaux et usines Europe/U.S. Le candidat retenu sera responsable de la sélection de l'équipement, des commandes de matériels de logiciels, de la préparation des informations nécessaires à la réalisation d'assemblages de gestion technique centralisée. Après une formation de 3 mois en France, il recevra une formation complémentaire pendant 6 à 8 semaines aux Etats-Unis. Déplacement possible en France et à l'étranger. Adressez C.V. et prétentions sous réf. 4203 MEDIA P.A. 9, Boulevard des Italiens 75002 PARIS, qui transmettra. (Réponse et discrétion assurées).

**ingénieurs physico-chimistes**

Usine de semi-conducteurs Région Parisienne Sud offre plusieurs postes d'Ingénieurs Physico-chimistes débutants (Ecoles d'Ingénieurs ou Université) pour la fabrication de semi-conducteurs à haut niveau d'intégration dans les domaines suivants :

- Technique du vide-Plasma,
- Dépôt films minces,
- Dépôt/Traitement des résines photo-sensibles,
- Diffusion des impuretés,
- Traitements thermiques,
- Caractérisation.

Connaissances : - requises en Physique - Chimie - Physique des Solides - Caractérisation physique - Propriétés cristallines des semi-conducteurs, - souhaitées en langue anglaise.

Nombreux avantages sociaux et intéressantes possibilités de carrière. Les candidatures seront adressées sous référence 6493 à :

**Q7 organisation et publicité**

2 RUE MARIGNY 75001 PARIS / Q7 TRANSMETTRA

**Contexte européen pour un secrétaire général**

Européen ? Parce qu'à Strasbourg et parce que nous appartenons à un groupe de dimension internationale, très actif en Europe. Nous sommes ambitieux pour notre Secrétaire Général. Il doit être notre conscience juridique, l'homme compétent auquel on se réfère naturellement en matière de droit des sociétés et qui traite tous nos problèmes courants de législation commerciale ou industrielle et de contentieux. Mais aussi un homme-pivot auquel nous voulons confier certains dossiers complexes d'ordre administratif et même financier, parce que son esprit de synthèse et son aptitude au contact s'imposent à tous. Des qualités qu'il va par ailleurs utiliser dans les relations avec ses homologues du groupe Heineken.

Vous réalisez que ce n'est pas seulement d'un fin juriste que nous avons besoin. Pendant une dizaine d'années, vous venez d'éprouver votre formation supérieure, vos connaissances juridiques et financières au contact de l'entreprise et vous avez déjà travaillé en milieu international. A juste titre, vous pensez que cette fonction, dans une société de notre taille (CA environ 500 MF) est maintenant à votre portée et peut vous ouvrir des horizons prometteurs.

Les consultants de SIRCA étudieront votre candidature ; faites-leur connaître, sous référence 802 381 M, que vous êtes prêt (e) à nous rejoindre, en précisant vos prétentions et en confirmant votre très bonne pratique de l'anglais.

**Sirca** 11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

**EN VUE DE NOUVEAUX DEVELOPPEMENTS DES BIENS D'EQUIPEMENTS DE TECHNOLOGIE AVANCEE**

**IMPORTANT GROUPE DE CONSTRUCTION MECANIQUE**

recherche pour ses divisions de fabrication en région parisienne

**ingénieurs responsables des fabrications transférées**

chargés de préparer et coordonner l'ensemble des programmes soustraits et d'assurer le suivi des fournisseurs étrangers (européens et anglo-saxons).

**jeunes ingénieurs responsables nouveau système de gestion et de la production**

chargés d'animer la conception et de participer au développement d'un nouveau système de gestion de la production des nouveaux matériels.

**ingénieurs gestionnaires des charges**

responsables des prévisions et du suivi des réalisations concernant la charge usine et de proposer les mesures d'équilibrage appropriées. Ces postes s'adressent à des candidats débutants ou présentant une première expérience industrielle.

Rejoindre notre société, c'est participer à la croissance d'un groupe en expansion et leader sur les marchés mondiaux, c'est aussi donner à votre carrière une dimension internationale.

Si la compétition vous stimule, adressez lettre manuscrite avec CV sous la référence 50.894 à CONTEXTE PUBLICITE 20, av. Opéra 75004 Paris Cedex 01 qui transmettra.

**Responsable technique NIVEAU INTERNATIONAL.**

Le filiale d'un très grand groupe français de dimension mondiale souhaite engager un ingénieur (Mécanique, AM ou équivalent). Agé d'au moins 35 ans, il peut ainsi prouver son professionnalisme dans le domaine de la fabrication des petites et moyennes séries de matériel de bureau, le cas échéant dans la mécanique légère. Son champ d'action est large. Il s'agit de définir en collaboration avec le marketing les nouveaux matériels, de contrôler ensuite l'activité du bureau d'études et des prototypes (2 ingénieurs 15 personnes). Il devient par

conseil responsable des chaînes de fabrication en usine (1 ingénieur + 55 personnes). Il sera également l'interlocuteur technique lors des contrats internationaux. Opérationnel depuis une région agglomérée de Normandie (en bordure de mer), ce poste implique de nombreux déplacements sur Paris, plus occasionnels à l'étranger. Anglais lu, écrit, parlé. Rémunération à négocier mais de toute façon motivante. Merci d'adresser votre dossier de candidature aux consultants d'Alpha CDI sous référence 294 M.

**ALPHA CDI** 59, rue St Didier - 75116 PARIS.

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

SOCIÉTÉ NATIONALE

recherche  
**COLLABORATEUR  
JOURNALISTE**

Pour assumer la responsabilité d'un service d'émissions radiophoniques quotidiennes en langues ibériques.

Compétences exigées :

- Espagnol et Portugais écrits et parlés ;
- Bonne connaissance des pays concernés ;
- Capacité à diriger une équipe.

Envoyer avec curriculum vitae, photo et prétentions à :

**REGIE-PRESSE**  
n° 845.566 M, 85 bis, rue Beaumartin, 75002 PARIS.

**SOCIÉTÉ MÉCANIQUE  
de PRODUCTION et DISTRIBUTION**

1.000 personnes, située NORD de PARIS (93)

recherche

**ADJOINT  
CONTROLEUR DE GESTION**

Formation supér., école supérieure de commerce, I.C.G. - D.E.C.S.

Larges responsabilités

Le poste sera donné à un jeune cadre qui aura travaillé quelques années dans le contrôle de gestion ou l'audit.

Envoyer C.V. à n° 82.556, CONTEXTE Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75004 PARIS, Cedex 01, qui transmettra.



**SYNTHELABO**

recherche un

**chef de groupe**

pour son **LABORATOIRE DE PHARMACOCINETIQUE ANIMALE**

Le groupe Pharmacocinétique Animale effectue un travail de recherche sur de nouvelles molécules à différents stades de leur développement en pharmacologie et en toxicologie :

- études autoradiographiques
- définition à l'aide de produits marqués ou froids de leurs profils pharmacocinétiques
- étude de leur métabolisme chez différentes espèces animales, le tout préalablement à l'expérimentation chez l'homme.

Les qualifications indispensables sont : Doctorat d'Etat, Ph. D. diplôme équivalent en biologie, biochimie, chimie, pharmacie ou pharmacologie.

Le candidat devra avoir plusieurs années d'expérience dans le domaine et être capable de s'intégrer à une approche multidisciplinaire du développement de nouveaux médicaments. Il devra en outre avoir les qualités nécessaires pour coordonner une équipe de 15 personnes environ. Il aura la possibilité d'assister à des congrès internationaux.

Une bonne connaissance de l'anglais sera nécessaire.

Les laboratoires (dans la proche banlieue sud de Paris) sont largement équipés de matériels modernes et performants : appareils automatisés pour chromatographie liquide haute pression et chromatographie en phase gazeuse, spectromètre de masse, etc...

Bonne rémunération.

Envoyer C.V. au Directeur Administratif et Technique - LERS, 58 rue de la Glacière 75013 Paris.

médié-system

IMPORTANTES SOCIÉTÉ D'ASSURANCES

spécialisée dans le domaine de la construction

recherche

pour son département Sinistres

**UN INGENIEUR  
PRINCIPAL**

(ETP, Paris et Chasse-dieu...)

• titulaire d'une expérience minimum de 5 ans de chantier

• de solides connaissances en Bâtiment

TCE sont exigées.

Il devra instruire les dossiers de sinistres de la construction (recherche des causes et des responsabilités - étude des coûts et des réparations). Il sera également apte à contrôler les travaux d'un Service.

Poste à pourvoir à Paris.

Adresser C.V. photo et prétentions à n° 3314

EMPLOIS ET ENTREPRISES

18, rue Volney - 75002 Paris

GRUPPE IMPORTANT DE DROIT PRIVÉ

spécialiste notamment du Transport en Commun en région parisienne recherche

**DIRECTEUR DE CENTRE**

80 VEHICULES - 200 PERSONNES

FORMATION SUPÉRIEURE (A. et M. ou équival.)

— Age souhaité environ 35 ans ;

— Le candidat assurera le plein exercice de ses fonctions au terme d'une période transitoire de formation et d'adaptation.

— MISSION : gestion et développement dans un cadre décentralisé.

Env. lettre manuscrite, C.V., photo et prêt. à n° 560 à

**CAMPBELL** Boîte postale 57

75004 PARIS Cedex 17.



**HERMÈS**

HERMÈS recherche l'Adjoint du Directeur des ventes détail France.

Notre développement et la promotion de l'actuel titulaire du poste nous amène à rechercher un cadre capable d'assister notre Directeur des ventes France.

Les principaux domaines d'intervention du poste à pourvoir sont les suivants :

— établissement et suivi des budgets de notre magasin du faubourg et de nos succursales en France ;

— contrôle et suivi des approvisionnements et des stocks ;

— gestion du personnel de vente ;

— liaison avec les services administratifs, comptabilité, informatique, personnel, etc...

Ce poste évoluera sera confié à un cadre jeune, doté d'une formation supérieure (commerciale ou de gestion) parlant anglais et justifiant d'une première expérience de cinq ans de gestion commerciale.

L'adaptabilité à la vente d'un produit de luxe est un atout.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle à notre Département "Industrie de la Mode" sous la référence 909331 M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BERNARD KRIEF CONSULTANTS**

1, rue Danton 75263 Paris Cedex 08

MEMBRE DE SYNTHEC

Finance Engineering S.A.  
Paris-9<sup>e</sup>  
**CRÉE : SON POSTE  
INGÉNIEUR SYSTÈME**

• Responsable de la gestion du système informatique.

• Il (ou elle) aura pour missions :

— Relations avec le fabricant, PEREIN ELAMER ;

— Formations internes sur produits P.E. ;

— La responsabilité des exploitations ;

— La gestion et maintenance du réseau ;

• Le (la) candidat (e) est un ingénieur technique ayant l'expérience de la gestion d'un système moyen.

• Libre rapidement.

• Ce poste demande des qualités d'organisation et d'autorité, la connaissance de l'anglais, et des notions sur les télécommunications.

Réf. : 220.

ENVOYER LETTRE MANUSCRITE, PHOTO ET PRÉTENTIONS SOUS RÉFÉRENCE A :

**IDE-FORS**

45, rue Vivienne, 75001 PARIS

Discrétion assurée.

**Ce sera vous le patron.**

1400 personnes. Près de 600 millions de CA. Un taux de profit enviable. L'appui d'un grand groupe américain, l'un des leaders mondiaux dans son domaine, remarquable par sa politique en matière d'innovation. Nous ne sommes pas une petite affaire. Pourtant, le climat est un peu celui d'une PME. Facilité et spontanéité des contacts, rapidité d'application des décisions, délégation et autonomie. On n'ouvre pas souvent le parapluie, chez nous.

Alors oui, dans votre région, ce sera vous le patron. Votre territoire ? L'île de France. Pas besoin de souligner l'importance du potentiel qui vous sera confié.

C'est donc un collaborateur de premier plan que nous cherchons. Un maître du terrain. Excellent vendeur et négociateur. Battant, puncher, combatif. Et surtout, mûrier d'hommes. Car vous aurez à animer une quinzaine de personnes. Ceci implique sans doute une formation supérieure, en tout cas une solide expérience d'encadrement dans une «bonne société», où vous avez appris à manager les ventes en professionnel. En revanche, nous serons moins exigeants sur votre secteur d'expérience et sommes prêts à investir du temps pour vous former à notre marché (le second-œuvre du bâtiment) et à nos produits.

Les consultants du cabinet SIRCA étudieront votre candidature avec toute la discrétion souhaitable. Merci de leur écrire sous référence 805 379 M.



**SIRCA**

11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

MACHINES ET PRODUITS  
D'ENTRETIEN

**CHEF DE MARCHÉ**

La filiale d'un très puissant groupe multinational poursuit son développement dans la distribution de produits d'entretien destinés aux collectivités et au grand public. Elle propose le poste de chef du marché des machines et produits pour le nettoyage des sols.

Il est sous la responsabilité directe du directeur de la division Colson-Solida. Il définit sa politique commerciale et la fait appliquer par la force de vente. Il a également la maîtrise complète de ses achats et des négociations correspondantes, ce qui lui permet d'être pleinement responsable de sa marge. Il dispose de moyens en rapport avec les objectifs à atteindre.

Nous recherchons maintenant un diplômé de l'enseignement supérieur, ayant acquis de préférence une première expérience marketing ou technico-commerciale dans des marchés similaires ou proches (détergents par exemple). L'anglais courant est indispensable.

Les perspectives d'évolution peuvent être très intéressantes pour le candidat qui donnera au poste sa pleine dimension. Le poste est à pourvoir à Paris - La Défense.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire avec référence M 1318 D, à :

**egor** 8 rue de Bazi, 75008 Paris.

médié-system

**Spécialiste en formation**

• Si vous avez une expérience en formation, ou dans l'enseignement, ou en psychologie du comportement, vous êtes sans doute qualifié pour faire partie de notre équipe, et

• Si vous êtes susceptible d'animer des séances de formation en anglais, français et/ou allemand.

Nous ferons de vous un expert capable de créer et d'appliquer des programmes de formation dans l'industrie.

Nos programmes sont conçus pour couvrir sous les aspects relatifs à la formation comprenant le management, la supervision et les aptitudes spécifiques des employés.

Le salaire évoluera automatiquement. Les candidats les plus dynamiques trouveront la possibilité de promotion rapide et de rémunération élevée.

Pas de changement de résidence demandé aux candidats retenus. Prévoir déplacements hebdomadaires avec retour chaque week-end.

Adresser curriculum vitae, expérience et rémunération

en ANGLAIS, sous la référence 886 M à

**FURNASCOPE JUNIOR**

11, rue Royale 75008 Paris

qui transmettra

**ASTER-BOUTILLON**

**GROUPE SCHLUMBERGER**

recherche

**CHEF DE PROJET**

A.M. ou équivalent

Cet ingénieur d'étude, ayant une formation solide en ELECTROMÉCANIQUE, sera responsable depuis la conception jusqu'à la mise en fabrication de série des produits.

• Ce poste implique des déplacements fréquents en Métropole.

Une expérience industrielle d'au minimum 2 ans est souhaitée.

Votre candidature avec C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sera reçue par la Direction du Personnel.

**VOLUCOMPTEURS ASTER-BOUTILLON**  
12, place des Etats-Unis - B.P. 432  
92541 MONTROUGE CEDEX

**responsables  
de formations**

**LE CENTRE DE  
COOPERATION INTERNATIONALE**

— Filiale de CIT-ALCATEL  
— Spécialisée dans le transfert de connaissances et savoir faire en TELECOMMUNICATIONS  
— et devant faire face à un besoin croissant de la demande nationale et internationale dans ce domaine, recherche

**DES INGENIEURS ELECTRONICIENS  
DES INFORMATIENS  
ET DES TECHNICIENS CONFIRMES**

de niveau DUT ou BTS

ayant si possible une expérience dans le domaine des TELECOMMUNICATIONS.

Anglais courant indispensable.

Ces postes peuvent impliquer des déplacements de courte durée en France et à l'étranger.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions avec photo sous référence 81692 à CONTEXTE PUBLICITE

20, av. de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01 q.r.



**VOUS ÊTES :**

• Diplômé H.E.C., E.S.C.P., E.S.E.C., E.S.C.A.E.

• Débutant (ou un an d'expérience dans le marketing ou la vente)

Et vous avez déjà prouvé que vous pouviez faire face à des situations difficiles nécessitant puissance de travail et faculté d'adaptation.

**NOUS VOUS PROPOSONS :**

DES POSTES D'

**ASSISTANTS  
CHEFS DE PRODUITS**

qui vous permettront d'aborder un marketing complet dans une société qui se situe sur des marchés porteurs.

Les candidats intéressés devront envoyer C.V., photo et prétentions à

**FRANCE GLACIS FINDUS**, direction du personnel,

19, Cité Voltaire, 75011 Paris.

مكتبة من الأمل





offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

# UNIGEST

## RECRUTE CHEF DE PROJET, ANALYSTES ET ANALYSTES-PROGRAMMEURS

**EMPLOIS A RESPONSABILITE ET DEVELOPPEMENT DE CARRIERE DANS ENTREPRISE DYNAMIQUE FILIALE DE GROUPES IMPORTANTS.**

### CHEF DE PROJET

Connaissant bien le télé-traitement sous CICS pour développer des projets importants dans le domaine de la Presse et de la VPC. Une formation supérieure, une connaissance de la gestion des fichiers ou des abonnements seraient appréciées.

### ANALYSTES ET ANALYSTES-PROGRAMMEURS

Pour travailler en équipe au développement de projets importants en télé-traitement sous CICS.

Connaissance et maîtrise de COBOL et CICS indispensable, d'ASSEMBLER appréciée. Forte expérience informatique requise.

Ecrire: Elie MORDOKHAI - UNIGEST, 31, Cours des Juilliottes, 94 MAISON-ALFORT - tél. 375.96.60

- Vous êtes un jeune Ingénieur Informaticien ayant les qualités voulues pour évoluer vers un poste de direction
- Vous avez une expérience de 3 à 4 ans sur des projets industriels
- Vous avez la pratique d'au moins un système de développement sur micro

**sema** informatique

vous propose un poste de

**responsable d'opérations**

- Nous vous apprendrons à assumer la responsabilité d'un ensemble de plusieurs chantiers
- Vos responsabilités seront à la fois techniques, humaines, de gestion et même commerciales d'ici quelques mois.

Adresser votre candidature et photo avec une courte lettre manuscrite sous réf. 10251/M à: J. Hajege, Sema-Sélection: 92125 MONTRouGE Centre Metra, 16 - 18, rue Barbès.

**sema** selection

Paris - Lille - Lyon  
Marseille - Toulouse

TEKELEC AIRTRONIC  
92 SEVRES  
CENTRE TECHNIQUE DE BOULOGNE

### Ingénieur - Electronicien

POSITION III A

(R&L 1575)

30 ans minimum.

Ayant 5 ans d'expérience comme Ingénieur d'études, dont 2 au moins en développement de logiciel et/ou de matériel pour téléinformatique.

### jeune Ingénieur - Electronicien

(R&L 1576)

Pour conception et réalisation de matériel de test de réseaux de téléinformatique.

Cantine - Avantages sociaux - 134 mois.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions en précisant la référence du poste à: TEKELEC AIRTRONIC, Service de Personnel, 1, rue Carlo Vermet - 92310 SEVRES

Le GIRATEV Groupement Informatique  
RADIO et TELEVISION, (ex-ORTF), équipé d'un  
370/158 sous OS/VS1 et IMS 70 terminaux,  
recherche:

### INGENIEUR adjoint au chef de département ETUDES

120.000 F.

Le candidat aura à animer une équipe de 6 à 10 personnes chargées de réaliser des logiciels d'application: soit dans les domaines de la gestion, soit dans les domaines variés tels que sondages, techniques audiovisuelles, télématique dont ANTHOPE, etc. Les projets sont réalisés sur gros ordinateur central ou sur MINIS (8100 etc.). Le candidat devra assurer les relations avec les clients, gérer les contrats et contrôler les coûts. Les candidats, de formation Ingénieur ou équivalent, devront avoir plusieurs années d'expérience, avoir déjà dirigé des projets de moyenne importance, être de véritables techniciens de l'informatique et simer les contacts clients. Un plan de formation personnalisé sera proposé au candidat retenu. Salaire évolutif, nombreux avantages sociaux. Adresser votre dossier (C.V., lettre manuscrite, salaire actuel, téléphone) sous référence 40 D à:

Hervé Le Baut-Consultant  
11, rue La Boétie-75008 PARIS  
Discrétion assurée.

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE  
LE CENTRE TECHNIQUE DE L'INFORMATIQUE

recherche  
dans le cadre de son développement

### UN RESPONSABLE ADMINISTRATIF

LA DÉFENSE

Dépendant du Directeur du C.T.I., il supervisera les quatre services fonctionnels: impression, diffusion; administration du personnel; commandes, contrats, facturation; documentation technique. Puis il aura la responsabilité de la prévision et du suivi du budget, de la gestion et de la facturation des contrats exécutés par le C.T.I.

Le candidat retenu, de formation obligatoirement supérieure (gestion, finance), aura une expérience de 4 ans dans des activités administratives financières ou comptables.

Ecrire sous référence 127 M à AL CONSEIL, 24, rue Murillo, 75008 PARIS, qui garantira discrétion et réponse.

**AL conseil**

IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE  
D'ACTIVITÉ INTERNATIONALE

doit, en raison de son expansion, renforcer progressivement la structure des sociétés de son groupe.

Nous recherchons

### Jeune CADRE COMMERCIAL

(anglais courant)

Le rôle que se collaborateur est appelé à jouer dans nos affaires nécessite un tempérament de généraliste.

Il pourra sortir d'une grande École de Commerce ou d'Agrochimie. Mais ses atouts et un début d'expérience apporteront la preuve d'un « bagage » orienté selon notre recherche.

Il s'agit d'un poste évolutif pour tout candidat de valeur.

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à N° 51.922.

cabinet leconte 4, rue Amiral Courbet  
75116 PARIS

UN DES PREMIERS GROUPES FRANÇAIS  
D'ASSURANCES

recherche pour PARIS

### un informaticien responsable d'application

Intégré dans un département en pleine expansion il aura plus particulièrement la responsabilité des études statistiques des agences du groupe.

Il aura également un rôle de conseil en ce qui concerne les domaines du télétraitement et des bases de données (logiciel IMS).

Pour ce poste aux larges perspectives d'évolution, nous souhaitons rencontrer un jeune ingénieur (MAG, INSA, IIE...) ayant une première expérience de 3 à 5 ans.

Envoyer C.V., photo et rémunération souhaitée sous N° 60.291 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**Télic**  
Groupe C.G.E.

NOUS CONSTRUISONS DES SYSTEMES  
DE COMMUNICATION, CONCUS  
AUTOUR DE RESEAUX DE MICRO-  
PROCESSEURS, QUI EVOLUENT, VERS  
DES APPLICATIONS TELEMATIQUES

NOUS RECHERCHONS

### de futurs INGENIEURS LOGICIEL

NOUS ASSURONS VOTRE FORMATION

Vous êtes Ingénieur ou universitaire de formation scientifique. Vous souhaitez vous diriger vers la conception et la réalisation de logiciels pour le contrôle de systèmes de communication à base de microprocesseurs.

Votre formation ne vous y a pas préparé, mais vous avez la volonté d'acquies une spécialité d'avenir.

Nous vous offrons la formation nécessaire et la carrière correspondante.

Ecrire avec C.V. et prétentions à:  
LA TELEPHONIE INDUSTRIELLE ET COMMERCIALE  
Direction du Personnel - 206 Route de Colmar - B.P. 57  
67023 STRASBOURG CEDEX.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
recherche

### jeunes Comptables Agences

- Comptabilité générale;
- Comptabilité analytique;
- Budget;
- Gestion de Personnel.

- Formation : DUT - ETS - DECS.

- Affectation : Province ou Etranger.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à:  
N. 5886 - PUBLICITES REUNIES  
112, Bd Voltaire - 75011 Paris

ORGANISME A BUT NON LUCRATIF

recherche

### CHARGÉ D'ÉTUDES

Double formation : Ingénieur, Gestion  
Expérience d'entreprise

- Age 30 ans environ;
- Langues étrangères souhaitées;
- Aptitudes à la rédaction, à l'animation et à la coordination de groupes de travail.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. avec photo et salaire souhaité à N° T 15.050 M. REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Beaumour - 75002 PARIS.

**cnet**

Le Centre National d'Etudes  
des Télécommunications  
recherche pour son Centre de  
PARIS (A) des

### INGENIEURS GRANDES ECOLES

ayant 3 à 5 ans d'expérience.

#### COMMUTATIONS DE MESSAGES

- 1 - Connexion de terminaux: Télétel et cellules bureautiques.
- 2 - Architecture de mémoire de masse et interfonctionnement terminaux télétel-téléscop.

#### TELESCOPIEURS

- 3 - Architecture de machines de télécopie haut de gamme.
- 4 - Simulation et réalisation de codeurs pour le traitement des images fixes.

Bonnes connaissances en mini et micro-informatique (1-2-3-4), en télématique (1-2-3) en traitement numérique de l'information (3-4) et en électronique (2-3).

Envoyer C.V. + photo et prétentions au CNET - Centre Paris A  
Division TPA, à l'attention de Monsieur JARLAUD  
38/40, avenue du Général Leclerc  
92131 ISSY-LES-MOULINEAUX

مركز الامم المتحدة



REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

**LYSTES**  
**EURS**  
**DE CARRIERE**  
**ES IMPORTANTS.**  
**STES PROGRAMMEURS**  
Apprenti du projet importants en  
L'ACQUISITION d'ASSEMBLÉ  
Informatique requise.

**GRATEV** Groupement Informatique  
du TELEVISION. Les ORTEL, EQUIPE d'un  
NOMME GAVSI et INC 70 terminaux.  
NIEUR adjoint au chef  
partement ETUDES  
120.000 F.

**informaticien**  
**able d'application**  
et développement de programmes en langage  
C, PASCAL, COBOL, FORTRAN, ALGOL, BASIC, PL/I, APL, ADA, LISP, PROLOG, REXX, SNOBOL, SIMULA, SMALLTALK, TUTOR, VIML, ZIML, etc.

**et**  
**INGENIEURS**  
**NDES ECOLES**  
dans des messages  
de formation de cadres et d'encadrement  
de l'industrie.

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

**ORGANISATION, AUDIT  
ET CONTRÔLE**  
Cette Société, filiale d'un important groupe français, est l'un des  
leaders dans la gestion de la gestion et de l'exploitation d'installa-  
tions de chauffage. Elle emploie environ 2.500 personnes à travers  
plus de 20 agences en filiales réparties sur tout le territoire.  
Afin de fournir à celles-ci l'assistance nécessaire au niveau de leur  
organisation et dans le cadre d'une politique d'harmonisation des  
procédures, le département Organisation et Contrôle souhaite  
s'adjointer un jeune collaborateur.  
Celui-ci sera chargé d'évaluer et éventuellement modifier les procé-  
dures administratives existantes, de contrôler leur application, de  
participer à certains travaux de consolidation comptable et de mener  
à bien les études préconisées au sein ou à la prise de partici-  
pation de Sociétés nouvelles.  
Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé de l'enseignement  
supérieur (BAC, BSR, ES, etc.) option Finance-comptabilité,  
ayant acquis une première expérience, même courte, d'une fonction  
similaire. Ce poste nécessite de fréquents mais courts déplacements  
sur toute la France.  
Mettez CV, détail, photo et présentations sous référence  
M 2255 B, A.  
**egor promotion**  
8 rue de Bondi 75008 Paris

**Unilever France Services**  
recherche pour une société industrielle située dans la proche  
banlieue - Nord de Paris  
**CHEF du PERSONNEL**  
Placé sous l'autorité du Directeur Général le Chef du Personnel  
conseille et assiste les Chefs de Service, dans l'exercice des activités  
concernant le personnel de la société et, éventuellement, intervient  
directement par délégation. Il assiste le Directeur Général dans  
l'élaboration de la politique du Personnel et dans la coordination des  
activités qui en découlent.  
Le candidat retenu aura acquis une expérience de quelques années  
dans la fonction « personnel » et sera diplômé de l'enseignement  
supérieur (maîtrise de droit, Grandes Ecoles, ...). Anglais souhaité.  
Importantes possibilités d'évolution de carrière.  
**U** Adresser C.V. et présentations (réf. XI/80) au  
Département Central du Personnel - UNILEVER  
FRANCE SERVICES - 8, avenue Delcassé 75384  
PARIS Cedex 08.

**A votre actif, une expérience réussie dans  
l'assurance à un niveau de poste important (siège,  
délégation, courtage).**  
Votre, surtout, une bonne connaissance du courtage et de  
l'évolution du marché de l'assurance.  
**Une importante compagnie privée de  
renommée internationale vous propose le poste de**  
**CHEF DU BUREAU DE PARIS**  
**C.A. 50 millions de F**  
Dès réception de votre dossier de candidature, Entre-  
prendre, qui est chargé de cette recherche vous informera  
davantage au cours d'un entretien et traitera confidentiel-  
lement votre dossier.  
Ecrivez sous référence n° 70 à ENTREPRENDRE, 11 rue du  
Fbg Poissonnière, 75009 PARIS.

La Filiale - 4 usines, 1 400 personnes - d'un  
Grand Groupe Français  
recherche son  
**Contrôleur  
de Gestion**  
Dans le cadre du plan Société, il est chargé de la pré-  
paration et du suivi des budgets. Il analyse et suit les  
résultats mensuels avec les principaux responsables.  
Il contribue aussi à la performance des structures  
administratives et à l'amélioration des procédures par  
des études sur le terrain.  
Ce poste nécessite des déplacements dans les usines,  
comprendrait à une personne âgée de 28 ans minimum,  
imaginative et de bon contact, possédant une formation  
économique supérieure. Une expérience d'audit et de  
connaissances informatiques seraient appréciées.  
Evolution possible dans un groupe dynamique.  
Dans un premier temps à PARIS, le poste sera de  
juillet 1981 à occuper à BORDEAUX au nouveau siège  
social.  
Adresser C.V. détaillé, photo et présentations à OCS,  
notre Conseil, sous référence 2 196 M.

**Service Technique**  
**Assurance Construction**  
(ESD assurés)  
situé à Paris  
recherche  
pour son Service Production  
**UN TECHNICIEN  
DU BATIMENT**  
• formation IUT ou BTS du bâtiment  
• première expérience entreprise souhaitée.  
Le poste consiste essentiellement en examen de  
dossiers, en étude de rapports venant des Bureaux  
de Contrôle en détection de risques.  
Une assistance technique auprès des équipes de  
producteurs est également prévue.  
Adresser C.V. photo et présentations à:  
STAC - Service du Personnel  
22, quai de la Mégisserie - 75001 PARIS

**ASTER-BOUTILLON**  
**GROUPE SCHLUMBERGER**  
**INGENIEUR  
ELECTRONICIEN  
de MAINTENANCE**  
**ENSEEHT ou équivalent**  
Cet ingénieur assurera l'assistance technique après des  
techniciens d'intervention pour tous les matériels élec-  
troniques en service sur le terrain.  
Il participera, par son action de formation du person-  
nel, à l'amélioration de la qualité et à la réduction des  
coûts.  
Ce poste implique des déplacements courts mais fré-  
quents en France métropolitaine.  
Votre candidature, sans CV, lettre manuscrite,  
photo et présentations, sera reçue par  
la Direction du Personnel  
**VOLUCOMPTEURS ASTER-BOUTILLON**  
12, place des Euts-Unis - B.P. 432  
92541 MONTRouGE CEDEX

**Mobil Oil Française**  
recherche  
**JEUNES  
INGENIEURS COMMERCIAUX**  
**DIPLOMES H.E.C., ESSEC**  
**SUP de CO ou équivalent**  
Libérés du Service National  
2 ans d'expérience problèmes de contacts com-  
merciaux et gestion appréciée.  
pour postes  
**ATTACHÉS COMMERCIAUX**  
suivant besoins de la Société  
en résidence Paris ou Province  
— Nombreux déplacements.  
— Formation complémentaire assurée.  
— Possibilité développement carrière en  
fonction aptitudes.  
Adresser C.V. et photo à n° 51.262 CONTEXTE Publicité  
20, av. Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**SOCIETE DE CONSEIL  
EN INFORMATIQUE**  
recherche  
**jeunes collaborateurs**  
— 2 à 3 années d'études supérieures ;  
— cultures, dévoués des obligations militaires ;  
— libres rapidement.  
**DIRECTEUR D'ENTREPRENDRE  
UNE CARRIERE dans  
l'INFORMATIQUE**  
Formation de base assurée dans le cadre d'un  
contrat de travail avec stage rémunéré.  
Adresser lettre de candidature avec C.V. détaillé  
+ photo en pré. la date de dispon. ss n° 52.261,  
CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra,  
75040 PARIS - CEDEX 01, qui transmettra.

**SOCIETE DE DISTRIBUTION DYNAMIQUE**  
Région TRAPPES (78)  
C.A. 40 M.F. - 70 personnes  
recherche  
**chef du service  
administratif et financier**  
**VOUS AVEZ :**  
• une formation supérieure : DECS, SUP de CO ou équivalent  
• une expérience dans la fonction  
• anglais courant, de bonnes connaissances en informatique.  
**NOUS OFFRONS :**  
• la responsabilité (10 personnes) : comptabilité, budget, trésorerie,  
relations société mère, informatique, personnel  
• la participation à une jeune équipe de direction  
• une rémunération selon compétences.  
Adresser lettre manuscrite, photo et présentations sous n° 52.603  
Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01  
qui transmettra  
**DISCRETION ET REPONSE ASSUREES**

**FICHET-BAUCHE**  
**Z. I. VELIZY**  
recrute pour service « Recherche  
développement, alarme et systèmes »  
**UN JEUNE INGENIEUR  
ELECTRONICIEN  
DIPLOME**  
**MISSION :**  
— Étude et réalisation de systèmes de centrali-  
sation.  
• Connaissance de l'Anglais indispensable.  
• Expérience en mini informatique (P.D.P. 11)  
appréciée.  
Adresser C.V. manuscrit, photo et présentations,  
Direction du Personnel  
15-17, avenue Morane-Saulnier, 78140 VELIZY.

Dans le cadre du développement de ses activités  
en Communication de Données,  
Téléinformatique et télématique  
**T. R. T.** recherche  
**DES INGENIEURS  
de CONCEPTION de SYSTEMES**  
4 à 8 ans d'expérience en particulier en Réseau  
Communication, procédures de télétransmission.  
Connaissances en architecture de systèmes sur  
microprocesseurs appréciées.  
**DES INGENIEURS LOGICIEL**  
2 à 3 ans d'expérience en logiciel temps réel,  
procédures de communications, programmation  
sur mini et micro.  
**1 INGENIEUR MATERIEL**  
5 ans d'expérience mini en conception et développe-  
ment de systèmes à microprocesseurs. Connaissances  
en logiciel test et maintenance appréciées.  
Adresser C.V., présentations, photo à T.R.T.,  
8, av. Réaumur, 92450 PLESSIS-ROBINSON.

**GROUPE THOMSON**  
**INGENIEUR MECANICIEN**  
HBS, filiale du groupe Thomson, conçoit et développe des machines  
de codage et de tri automatique du courrier, pour les services postaux  
français et étrangers. Son expansion la conduit à créer un poste  
d'ingénieur mécanicien.  
Chargé de projets au sein du bureau d'études mécaniques, sa mission  
est de la mise au point des spécifications techniques en liaison avec les  
chefs d'ateliers et le client, à la conduite des études et des dévelop-  
pements en liaison avec les autres services concernés (bureau d'études  
électroniques, essais...). Il est responsable d'une petite équipe de 6  
dessinateurs, projeteurs et chefs de groupe.  
Nous souhaitons rencontrer un ingénieur mécanicien qui ait une  
expérience de bureau d'études d'au moins 4 ans, si possible dans la  
petite mécanique.  
Compte tenu des investissements engagés et de l'importance du  
groupe, des perspectives d'évolution très intéressantes peuvent être  
offertes à un élément de valeur.  
Le poste est à pourvoir à Saint-Denis (93).  
Des informations complémentaires, détaillées seront fournies en  
détail sous la référence M 1242 G, A.

**egor industrie**  
8 rue de Bondi 75008 Paris  
**IMPORTANTE SOCIETE DE BIENS D'EQUIPEMENT**  
recherche  
**3 RESPONSABLES  
DE RECOUVREMENT  
DES CREANCES**  
Les candidats retenus, rattachés au Directeur Financier, assisteront  
le réseau commercial dans le recouvrement des créances sur une  
clientèle de PME.  
Les fonctions ne seront confiées qu'à des candidats âgés d'au moins  
35 ans et ayant un réel esprit d'initiative ainsi qu'un sens commercial  
affirmé.  
Basés en proche banlieue Sud de Paris, les postes imposeront de  
nombreux déplacements en France.  
Adresser C.V. et présentations sous n° 60225, CONTEXTE PUBLICITE  
20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

Importante société française, nous sommes en relations d'affaires  
avec le monde entier. Nous recherchons un  
**Spécialiste assurance  
aviation**  
de formation supérieure, ayant une expérience de quelques années  
dans la souscription de contrats concernant les transports aériens, la  
responsabilité des transporteurs, les marchandises transportées et  
l'assurance corps.  
Au sein d'une équipe à vocation internationale, ses interventions  
viseront à apprécier les responsabilités financières que la société  
peut engager au niveau de cette branche d'activité.  
A la fois technique et commerciale, ce poste nécessite une pratique  
courante de l'anglais et si possible d'une autre langue (allemand ou  
espagnol). Il est basé à Paris et offrira, à terme, l'opportunité de  
déplacements de courte durée à l'étranger.  
Cette recherche a été confiée à Bernard Julhiet Psycorn qui garantit  
une discrétion absolue. Les dossiers ne seront présentés qu'avec  
l'accord des candidats préalablement informés sur le poste.  
Nicole Marichez vous remercie de lui adresser votre dossier de  
candidature sous référence B 4954, 1 rue de Berri 75008 Paris.

Recherches  
**DIRECTEUR**  
pour Maison de retraite, 90 Mts,  
30 km de Paris, bonnes réfer.,  
qualitatives solides. Ecrire  
n° 1 01009 M, REGIE-PRESSE  
55 bis, r. Réaumur, 75002 Paris  
**Cabinet Comptable**  
**VILLECOMBLE 94**  
recherche  
**COMPTABLE**  
**EXPERIMENTE (EE)**  
Bilans, inclus  
Ecrire avec C.V. n° 92.468 M,  
BLEU Publicité  
17, rue Labat, 93000 Vincennes  
**IMPRO de POISSY**  
20, boulevard de la Paix  
75000 Poissy  
recherche  
**EDUCATEUR**  
**SPECIALISE**  
**URGENT**  
Téléphone : 965-11-34  
Importante Société Sud Paris  
recherche  
**PROGRAMMEUR**  
**SYSTEME OS-VLS**  
confirmé, connais. Assemblage  
COBOL (CICS) souhaité.  
Tel. 22-46-77 (poste 7).

**Coordonnateur  
Approvisionnement**  
**WRANGLER**, le leader européen du Jean,  
recherche un RESPONSABLE pour son Service  
Planning-Inport.  
Rattaché au Directeur Administratif, il animera  
une équipe de 4 personnes.  
Le candidat aura une expérience pratique de la  
fonction de 3 à 5 ans et une bonne maîtrise de la  
langue anglaise.  
Adresser C.V. + présentations à Madame VERDIER  
**Wrangler**  
Zone Industrielle - 95380 LOUVRES

Le fondateur d'un Cabinet de  
**CONSEIL EN MANAGEMENT**  
spécialisé dans les techniques d'avenir cherche  
pour lui succéder dans 5 à 8 ans  
**PARTNER**  
très expérimenté en la matière, ne ménageant pas  
ses efforts, imaginatif et entreprenant, doté de  
capacités de gestion éprouvées et d'un bon contact  
commercial et humain. Anglais indispensable.  
Les collaborateurs du Cabinet sont informés de  
cette annonce.  
Discrétion totale assurée.  
Envoyer une note biographique détaillée à n° 7.816  
« LE MONDE » Publicité,  
5, rue des Italiens - 75007 PARIS CEDEX 06.

**LA Caisse NATIONALE  
DE CREDIT AGRICOLE**  
recherche pour son Service Informatique  
à St Quentin en Yvelines (78)  
(IBM 370/158 sous OS/V51)  
**Ingénieur Informaticien**  
• Responsable de projets informatiques de la phase  
fonctionnelle à la mise en œuvre opérationnelle.  
• Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé  
en informatique, possédant une expérience de  
4 ans en conception et réalisation d'application  
de gestion et désirant utiliser l'ensemble des  
moyens informatiques actuels.  
Adress. C.V. photo, sal. et prêt. g/réf. 58 41 à CNCA  
Recrutement Carrières Cedex 26-75000 Paris Brune

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**SECTEUR AGRO-ALIMENTAIRE**  
Société internationale spécialisée dans des produits destinés à l'industrie laitière recherche

**DIRECTEUR DES VENTES**  
ayant une expérience de 5 ans environ des ventes dans le secteur laitier.  
Vous serez responsable de l'animation et de la gestion de notre réseau commercial, que vous assurerez dans les négociations importantes.  
Partenaire de notre Direction, vous serez intégré à une équipe de professionnels avec laquelle vous participerez activement à l'élaboration de la politique commerciale, à la recherche et au lancement de produits nouveaux.  
Vous serez disponible pour de courts déplacements en province et à l'étranger.  
Veuillez adresser C.V. + photo et prétentions à M. T. 019.036 M. REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'ACTIVITÉ INTERNATIONALE**  
doit, en raison de son expansion, structurer progressivement les sociétés de son groupe dans le domaine de la trésorerie.  
Nous recherchons

**COLLABORATEUR FINANCIER**  
Intéressé par la perspective d'une spécialisation financière et capable, en outre, de suivre l'application de certains projets informatiques.  
Formation : Ecole Supérieure de Commerce (ou équivalent) complétée par une première expérience professionnelle.  
Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire. La rotation de nos cadres implique parfois une disponibilité géographique.  
Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à n° 5.194

**cabinet leconte**  
4, rue Amiral Courbet  
75116 PARIS

**Ingénieurs-informaticiens**  
Nous sommes une Banque Privée importante, située à Paris et réputée pour son dynamisme. Le développement de nos activités nous amène à recruter des ingénieurs-informaticiens et à rechercher 2 ingénieurs-informaticiens.  
Ingénieurs diplômés d'une grande Ecole scientifique, possédant quelques mois d'expérience, les candidats devront être attirés par une carrière informatique. Une formation complète sera assurée par la Banque. Poste fortement évolutif, dans une informatique de pointe tant par ses matériels que par ses méthodes. Nombreux avantages liés au secteur bancaire.  
Adressez C.V., photo et salaire actuel sous la référence 66.10/1260 à ADEQUATION, 62/64 avenue Emile Zola, 75015 Paris.

**ADEQUATION**  
CONSEIL DE RECRUTEMENT

**BANQUE INTERNATIONALE** recherche

**UN CHEF DE SERVICE**  
• Crédits et remises documentaires.  
• Minimum 10 ans d'expérience bancaire dont 5 en crédits documentaires.  
• Anglais indispensable.

**UN GRADÉ SERVICE CRÉDIT**  
• Formation Licence en droit ou équivalent.  
• 2 ans d'expérience bancaire.  
• Anglais indispensable.

**UN EMPLOYÉ Relations clientèle**  
• 3 ans d'expérience bancaire.  
• Anglais indispensable.

**UN EMPLOYÉ Service Audit Interne**  
• Niveau Licence en Droit, Sciences Eco ou équivalent.  
• Débutant accepté.  
• Connaissance Anglais souhaitée.  
Env. C.V. et prétentions à STRAIVE (Béf. 246), 38, av. Daumesnil - 75012 PARIS, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'ELECTRONIQUE**  
Proche Banlieue Ouest recherche

**INGENIEUR ELECTRONICIEN**  
POSITION II B CONFIRME

**INGENIEUR ELECTRONICIEN**  
DEBUTANT  
ou quelques années d'expérience.  
Diplômés grandes écoles (ESE, Télécom, Grenoble, Toulouse, ISEP, ISEN...)  
Connaissances en circuits logiques et analogiques pour études et développement d'équipements aérospatiaux.  
Adressez C.V., photo et prétentions à No 52.354 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75004 Paris Cedex 01 qui transmettra.

**POSTES, TÉLÉCOMMUNICATIONS ET TÉLÉDIFFUSION**  
DIRECTION DU PERSONNEL

**RECRUTEMENT D'INFORMATIENS PAR CONCOURS**

**15 ANALYSTES**  
**10 PROGRAMMEURS**  
**DE SYSTEME**

Etudes supérieures (hommes et femmes moins de 30 ans) Inscriptions jusqu'au 14 avril 1980

PARIS  
DIRECTION DES POSTES DE PARIS  
140, bd du Montparnasse - 75675 PARIS CEDEX 14

PROVINCE  
DIRECTION DÉPARTEMENTALE DES POSTES du chef-lieu du département

**SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE**  
située Porte de St-Cloud en pleine expansion spécialisée dans des Techniques de Pointe recherche

**INGÉNIEURS DE PROJET**  
ayant une expérience professionnelle en LOGICIEL - INFORMATIQUE - ÉLECTRONIQUE  
Env. C.V. et prétentions N° 43.974 sur enveloppe à : J.R.P. 30, rue de l'Arcade, PARIS 8<sup>e</sup> qui transmettra.

**AGENCE en PLEIN DÉVELOPPEMENT**  
recherche pour PARIS

**JEUNE CHEF DE PUBLICITÉ**  
Avis de responsabilité, capable d'assurer le traitement de budgets services et industries de haut niveau.  
Formation souhaitée :  
• Ecoles Sup. de Commerce (HEC, ESSEC...)  
• Expérience agence grand public souhaitée.  
• Expérience agence grand public souhaitée.  
Envoyez C.V. et prétentions, au numéro 51.774, Contesse Publ., 20, av. Opéra - 75001 Paris, qui tr.

**quitter l'audit pour devenir controller (chef comptabilité & contrôle de gestion)**

• Vous avez peut-être déjà fait ce mouvement il y a quelques années ou vous êtes sur le point de le faire.  
• Nous sommes une société industrielle de pointe appartenant à l'un des Grands Groupes Français. Dans notre division étudiant et réalisant des produits sur mesure (100 ME, 250 personnes, Banlieue parisienne), vous participerez au sein de l'équipe de direction au développement de ce centre de profit autonome dans sa gestion et en progression rapide.  
• Votre expérience d'audit et/ou de contrôle de gestion vous a amené à superviser des effectifs de 5 à 10 personnes. Anglais souhaitable.  
Pour participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. avec photo récente s/réf. 78-09 à :  
**ONOMA** 26, rue de Bercy 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)

**E.C.L.** recherche

**INFORMATICIEN**  
Solide expérience informatique sur matériel CII IB 98  
Parfaite connaissance IDS II.  
MISSION : sera chargé de l'encadrement d'une équipe de réalisation sur un IMPORTANT PROJET TEMPS REEL.  
Ecrire avec C.V. détaillé à E.C.L. 34, rue Hermel, 75018 PARIS.

**IMPORTANTE GROUPE DE SOCIÉTÉS**  
recherche pour son Siège à PARIS,

**UN CADRE COMPTABLE**  
de formation supérieure, collaborateur direct de la Direction, qui sera chargé de la révision comptable et du contrôle budgétaire des filiales ou succursales étrangères (Afrique, Asie).  
Le candidat devra posséder une bonne expérience acquise dans un poste similaire, ainsi que des qualités rédactionnelles.  
Adressez lettre manuscrite avec C.V. détaillé et prétentions, sous le numéro 263, à OFLEC, 2, rue Séguier - 75006 PARIS, qui transmettra.

**GROUPE INDUSTRIEL NATIONAL**  
PARIS recherche

dans le cadre de sa diversification vers le marché de la gestion informatisée (mini et micro-ordinateurs)

**analyste programmeur**

• Formation de base : IUT + spécialisations, Licence ou Maîtrise informatique. Formation complémentaire et actualisation assurées par l'entreprise (stages Angleterre et U.S.). Anglais lu et parlé +. Expérience professionnelle : 2 à 3 ans minimum. Connaissance micro-processeurs, langage programmation haut niveau, systèmes d'exploitation.  
• Aura mission d'analyser les problèmes de l'utilisateur. Adaptera et complètera la programmation existante chez le Client pour mettre en œuvre le système proposé.  
Adressez C.V. détaillé sous réf. 10836, PUBLICITÉ ROGER BLEY, 101, rue Réaumur, 75002 PARIS

**Filiale industrielle et commerciale**  
1400 personnes - CA 120 millions  
d'un important groupe français recherche r

**ADJOINT AU CHEF DES SERVICES COMPTABLES**  
DECS ou équivalent  
Quelques années d'expérience comme adjoint de chef comptable ou chef comptable de P.M.E. avec utilisation de l'informatique.  
Lieu de travail : PARIS  
Ecrire avec C.V. et prétentions sous n° 52.194 Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>.

**IMPORTANT GROUPE ALIMENTAIRE MULTINATIONAL**  
recherche

**COLLABORATEUR COMPTABILITÉ GÉNÉRALE**  
I.U.T. débutant  
Option : finance et comptabilité. Libéré des obligations militaires.  
La fonction comporte les tâches courantes d'une comptabilité très élaborée (bilans trimestriels et comptes d'exploitation mensuels, déclarations fiscales, bilans prévisionnels).  
La connaissance de l'ANGLAIS est souhaitée.  
Adr. lettre et C.V. détaillés manusc. + photo à SIFEX, réf. N° 317, 3, r. de Châteaufort, 75002 PARIS, qui transmettra.

**CENTRE DE RECHERCHES**  
Banlieue Sud Paris, recrute

**1 INGÉNIEUR-CHIMISTE GRANDE ÉCOLE**  
Pour diriger un laboratoire de recherches

• Il aura à formuler, mettre en œuvre et contrôler des substances pyrotechniques.  
• Il travaillera, au début, avec 2 collaborateurs.  
Ce poste pourrait évoluer à un débutant, mais quelques années d'expérience en formulation sont souhaitables. Une connaissance préalable de la pyrotechnie serait appréciée.  
Références à rappeler : FLP 17.  
Adressez C.V., prétentions et photo à n° 52.162, 20, avenue de l'Opéra, 75004 PARIS Cedex 01.

**IMPORTANTE ÉTABLISSEMENT FINANCIER**  
recherche pour son Centre de Traitement d'opérations bancaires

**ANALYSTE BUDGÉTAIRE**  
Chargé de l'élaboration et du suivi du budget du centre.  
• Études supérieures et formation gestion (DECS ou Maîtrise de gestion)  
• Connaissance informatique appréciée  
• 5 ans expérience minimum dont 3 au moins dans contrôle de gestion de PME.  
Adressez C.V., photo, salaire et prétentions sous référence 6817 à L.T.P., 31, Bd Bonne Nouvelle 75002 Paris Cedex 02

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE CONSTRUCTIONS THERMIQUES DE BIENS D'ÉQUIPEMENT**  
recherche

**UN INGÉNIEUR D'AFFAIRES**  
Pour son Service Tuyauterie  
Ce poste conviendrait à :  
Ingénieur diplômé Grande Ecole, ayant quelques années d'expérience en Tuyauterie ou Génie Chimique.  
• Aptitude à démontrer :  
— Organisation.  
— Jugement.  
• Anglais indispensable.  
• Allemand souhaité.  
Adressez C.V. détaillé et prétentions sous réf. 2228 M à SWEKETS, B.P. 209 - 75424 Paris Cedex 09 qui transmettra.

**Banque**  
Filiale d'un Important Etablissement Financier Quartier MONTMARTRE, recherche

**ASSISTANT JURIDIQUE et ADMINISTRATIF**  
Suivi du contentieux, participation aux consultations juridiques et à la vie sociale de la banque. (conseils d'Administration, Assemblées Générales...)  
Licence en Droit ou DES et 5 années d'expérience bancaire dans un poste similaire.  
Adressez C.V., photo, salaire, prétentions et numéro de téléphone au poste à n° 52.252, Contesse Publ., 30, av. Opéra, 75004 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

**Le Centre d'Informations Financières**  
recherche COLLABORATEURS COMMERCE (M. et F.)  
— Très bonne présentation  
— Goût contact haut niveau  
— Formation assurée  
— Possibilité encadrement  
— Rémunération importante  
Tél. pr. rendez-vous : 525-25-50 +

**AGENCE DE PUBLICITÉ PRESSE INTERNATIONALE**  
située à Paris 7<sup>e</sup>, offre poste intéressant et vivant à collaborateur min. 30 ans, bonne présentation, culture générale, dynamique, pour présenter ses publications étrangères (journaux, magazines) aux agences et à leurs clients. Bonne connaissance de l'anglais ou de l'allemand nécessaire. Format. assurée par nos soins.  
Ecrire avec C.V. et photo, sous n° 52.194, REGIE-PRESSE, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris

**Société de Conseil**  
après des P.A.E.P.A.I. rech. CADRE  
FORMATION SUPÉRIEURE en AUTODIDACTE DE VALEUR  
Avant des responsabilités à haut niveau ou une expérience confirmée d'au moins dix ans dans la conduite d'une entreprise.  
— De forte personnalité  
— Prêt à s'investir totalement pour participer à l'expansion de notre groupe.  
Il EST mobile et disponible pour engagement immédiat.  
Tél. 86-11-34 (poste 220 ou 221) C.V. à n° 52.194, Publicité Réunion, 112, bd Voltaire (XIV)

**SOCIÉTÉ INGENIERIE MULTINATIONALE**  
recherche

**INGÉNIEURS PROCÉDÉS**  
Formation ENSCM Toulouse, ENSIC Nancy ou équivalent. Anglais indispensable. Age min. 35 ans. Expérience min. 10 ans conception, opérations et démarrage unités pétrochimiques. Lieu Paris ou étranger. Rémunération base France : 180.000 F à 200.000 F par an. Env. C.V. + photo, sous réf. 4.229 à SWEKETS, B.P. 209, 75424 PARIS CEDEX 09

**ANALYSTE-PROGRAMMEUR**  
DUT, C.V. et photo sous n° 52.194, REGIE-PRESSE, 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

**CADRE COMPTABLE**  
Nous lui demandons une très bonne formation comptable et une expérience professionnelle qui lui permette d'intégrer à une équipe d'une dizaine de personnes et de seconder le chef comptable dans la direction du service.  
Restaurant d'entreprise.  
Env. C.V. et prét. s/réf. 7857 à MEDIA SYSTEM, 104, rue Réaumur, 75002 PARIS, qui transmettra.

**URGENT pour CLAMART**

**RÉDACTEURS EN MÉCANIQUE**  
EXPERIENCES pour notices et manuels techniques, susceptibles de diriger un groupe de travail.  
Tél. pour rendez-vous : 644-83-22 M. PAPIN.

**IMPTE SE ELECTRONIQUE**  
PARIS (13<sup>e</sup>), recrute

**INFORMATIENS**  
NIVEAU INGENIEUR  
Ayant 2 à 3 ans d'expérience ou débutant pour l'ANALYSE et PROGRAMMATION de SYSTEMES TEMPS REEL.  
Ecrire, avec C.V. et prétentions, à G. R. L., N° 27, Fg Montmartre, 75009 Paris qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ DISTRIBUTION AUTOMOBILE**  
recherche :

**UN INSPECTEUR APRES-VENTE**  
pour Région Paris-Nord et Nord.  
Adressez C.V. + prétentions + photo sous n° 51.972 à : CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue Opéra, 75004 Paris, Cedex 01 qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ EQUIPEMENTS INDUSTRIELS**  
recherche pour TRAITEMENT DES EAUX RESIDUAIRES INDUSTRIELLES  
**INGENIEUR-PROJETS**  
connaissant équation physique des phénomènes. Anglais lu et parlé.  
Adressez C.V., photo et prétentions sous référence n° 3 à PUBLICSCOPE JUNIOR, 11, rue Royale, 75008 PARIS, (qui transmettra.)

**MANUTRA FRANCE**  
recherche pour mission d'étude dans domaine aérospatial

**INGENIEURS**  
HOMME ou FEMME  
Bon niveau universitaire en sciences, physique (licence, maîtrise, doctorat 1<sup>er</sup> cycle). Connaissances thermo-dynamique, problèmes thermo-chocs, langage FORTRAN souhaité. Lieu de travail : banlieue Ouest.  
Env. C.V. ou tel. pr. rendez-vous : 373-50-10 - 34, rue de Montreuil, 75011 PARIS

**WORD FRANCE**  
ANALYSTE-PROGRAMMEUR  
GAP 2 connaissances IBM 34 appréciées. Lieu de travail : LONGPONT-SUR-ORGE.  
Env. C.V. et photo, Nord France, 21, av. Victor-Hugo, 75116 Paris.

**10<sup>e</sup> couple recherche femme de ménage**  
semaine : 20-22-24-26-28-30-31, par semaine. T. : 280-23-70 ap 19 h.

**STE INDUSTRIELLE DE TRANSMISSIONS**

**TEKROPE**  
recherche pour Service Exportation

**COLLABORATRICE Bilingue**  
Parfaite connaissance langue allemande. Ayant notions de Secrétariat - Export. Tél. pour RV au 757-31-82 (Service de Personnel)

**INGÉNIEURS ELECTRONICIENS**  
1 à 4 ans d'expérience EN INFORMATIQUE ET ET MAINTEN. VHF-UHF

**RÉDACTEURS**  
av. BTS ou DUT élect. ou MG. Epr. C.V. et prétentions sous n° 4.209 à MEDIA P.A., 8, bd des Italiens, 75002 Paris qui tr.

**IMPORTANT ENTREPRISE D'EQUIPEMENT THERMIQUE ET AEREAULIQUE**  
recherche

**INGENIEUR GRANDE ÉCOLE**  
confirmé dans techniques ci-dessus, esprit inventif, susceptible de concevoir, réaliser et mettre au point innovations dans spécialités ci-dessus.  
Adr. C.V. et prét. à n° 52.449 Contesse Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01.

**Important groupe recrute pour poste stable**

**ANALYSTES-PROGRAMMEURS**  
COBOL - ASSEMBLEUR OS librs rapidement.  
TEL : 32-6-41, poste 5.

**MINISTÈRE DE LA JUSTICE**  
cherche

**ANALYSTES INFORMATIENS**  
titularisation possible après concours.  
Ecrire C.V. à n° 52.194, REGIE-PRESSE.

**UN (E) TECHNICIEN (NE) CHIMISTE**  
B.T.S. ou D.U.T. de chimie + au moins 3 ans d'expérience de synthèse organique.  
Anglais indispensable. Alternance lu.  
Adr. lettre manusc. + C.V. + photo à CEGA SA Direction du Personnel, 46, rue Jacques-Dulud, 92200 Neuilly-sur-Seine.  
Société de documentation - recherche pour CLAMART

**AGENTS TECHNIQUES ELECTRONIQUES**  
EXPERIENCES pour rédaction de notices techniques  
Téléphone pour rendez-vous : 644-83-22, poste 216.  
Société électronique en pleine expansion. Banlieue Ouest cherche pour postes stables et évolutifs.

**INGENIEURS ELECTRONICIENS**  
**INGENIEURS TECHNIQUES**  
**AT3 - ATP**  
solide expérience industrielle. Adressez C.V., photo et photo sous référence 5.194 à VALENS CONSEIL, 29, rue de Richelieu, Paris-2.

**IMPTE GROUPE FINANCIER**  
recherche pour sa filiale de travail temporaire à succursales multiples

**2 TECHNICO-COMMERCEUX**  
— Niveau études Ingénieurs ou B.T.S.  
— Exp. du commercial non exp.  
**FORMATION ASSURÉE**  
Postes attractifs par les fonctions claires, gestion de personnel et par la rémunération.  
Ecr. av. C.V., photo et prét. sous n° 84.391, REGIE-PRESSE, qui transmettra.

**IMPTE GROUPE FINANCIER**  
recherche pour sa filiale de travail temporaire à succursales multiples

**8 TECHNICO-COMMERCEUX**  
— Niveau études Ingénieurs ou B.T.S.  
— Exp. du commercial non exp.  
**FORMATION ASSURÉE**  
Postes attractifs par les fonctions claires, embauche de personnel et par la rémunération. Possib. réelles de promotion.  
Ecr. avec C.V., photo et prét. sous n° 84.392, REGIE-PRESSE qui transmettra.









# INFORMATIONS « SERVICES »

## DOCUMENTATION

### L'Europe des vingt prochaines années

La Documentation française vient de mettre en vente les ouvrages suivants.

**L'Europe des vingt prochaines années.** — Rapport d'un groupe de prospective à long terme animé par Jacques Pelletier et Gérard Tardif. Après avoir rappelé la vulnérabilité de l'Europe d'ici la fin du siècle sur le triple plan de l'évolution démographique, des ressources énergétiques et minières, et de la défense, ce rapport publié par le commissariat général du Plan traite des situations nouvelles auxquelles seront confrontés les économistes européens dans un monde plus difficile. 224 p., 50 F.

**Annuaire de statistique industrielle, 1979.** — Cet ouvrage publié par le ministère de l'Industrie (STIS) fournit des informations sur l'ensemble des activités industrielles, y compris celles qui ne sont pas sous tutelle de ce ministère. 372 p., 110 F.

**Cahiers de l'Observatoire national des entrées dans la vie active.** — Formation et accès à l'emploi des étudiants issus des écoles d'ingénieurs. Les cahiers de l'ONEVA publient les résultats d'enquêtes conduites en permanence selon des programmes plur-annuels et en analysent les résultats essentiels, 88 p., 30 F.

**Répertoire des collections photographiques en France, 1980.** — La cinquième édition de ce répertoire recense plus de mille collections inventoriées pour la plupart auprès de photographes professionnels. Des notices descriptives, classées par ordre alphabétique, indiquent les caractéristiques essentielles des collections : adresse, statut ou profil, conditions et matériel de

consultation, conditions de communication, description technique et présentation de la collection : par son responsable. 368 p., 90 F.

**Histoire de la photographie française.** — Des origines à 1920. Par Jean Fage, André Fage et Alain Chailanda. Bien que la photographie ait été à l'origine une invention française, il n'existait pas à ce jour d'ouvrage sur l'histoire française de cet art populaire. 174 p., 50 F.

**Publications de l'éditeur officiel de l'Estampe.** — par Nicole Malenfant. — Cet ouvrage très technique s'adresse non seulement aux praticiens mais aussi aux amateurs de gravures. Il apprend comment on fait une eau-forte, une lithographie, un bois gravé ou une sérigraphie. 328 p., 200 ill., 450 photos, 170 F.

**Vocabulaire technique des assurances sur la vie.** — Anglaises-françaises. Volume II, 342 p., 19,50 F.

**Vocabulaire de la radio et de la télévision.** — Français-anglais. 30 p., 10 F.

**Carte du Québec.** Partie nord. 12 F. Partie sud, 12 F.

**La Procession de la tête Dieu à Notre-Dame de Québec en 1880.** — Reproduction en couleurs d'un tableau de James Paterson Cookburn, peintre québécois, format 63 x 48 cm. 20 F.

Ces publications sont en vente à la librairie de la Documentation française, 31, quai Voltaire, 75007 Paris, et dans toutes les grandes librairies ; à l'Agence régionale de la Documentation française, 124, rue Henri-Barbès, 93388 Aubervilliers Cedex ; à l'Agence régionale de la Documentation française, 124, rue Henri-Barbès, 93388 Aubervilliers Cedex ; à l'Agence régionale de la Documentation française, 124, rue Henri-Barbès, 93388 Aubervilliers Cedex.

## SERVICE NATIONAL

### LES FRANÇAIS ENTRE DIX-HUIT ET CINQUANTE ANS DOIVENT SIGNALER LEUR CHANGEMENT D'ADRESSE

Le code du service national (article L. 21) fait obligation aux Français de sexe masculin, âgés de dix-huit à cinquante ans, de déclarer leurs changements de domicile ou de résidence et de répondre aux demandes de l'autorité publique concernant leur situation familiale ou professionnelle.

Ces dispositions ont pour but d'affecter les futurs appelés, les réservistes du service national militaire et ceux du service de défense, en tenant compte de leur résidence et de leurs qualifications. Elles permettent, en outre, d'éviter tout désagrément aux hommes convoqués à une période d'exercice ou mobilisés dont la véritable adresse serait inconnue.

Pour ce faire, il suffit aux Français concernés de remplir la carte de déclaration de changement de résidence qui leur a été adressée à cet effet, ou de se procurer une à leur mairie, à leur commissariat de police, ou à leur brigade de gendarmerie.

## UN ATLAS DE L'OUEST.

L'association Ouest-Atlantique vient d'éditer un atlas de géographie industrielle de l'Ouest (Bretagne, Pays de la Loire, Poitou-Charentes). Les cartes présentent les données géographiques, climatiques, géologiques, agricoles, donnent des indications sur l'emploi, les transports, la recherche, l'enseignement, l'énergie, l'industrie dans ces régions.

\* Association Ouest-Atlantique, Immeuble Neptune, 44000 Nantes, tél. (40) 47-11-44.

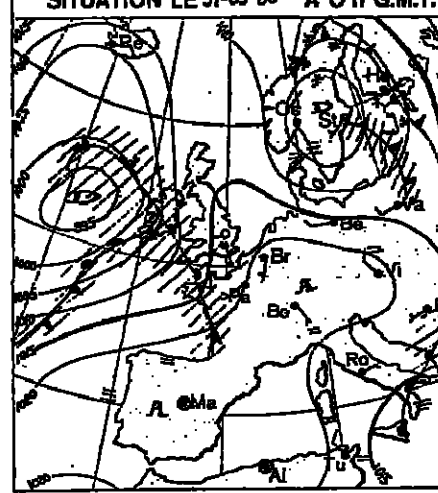
## GUIDE FISCAL DU CRÉATEUR D'ENTREPRISE.

La direction générale pour les relations avec le public, la direction générale des impôts et le service de la législation fiscale des ministères du budget et de l'économie viennent de publier un « Guide fiscal du créateur d'entreprise » qui contient les principales dispositions fiscales qui intéressent la création et la vie de l'entreprise.

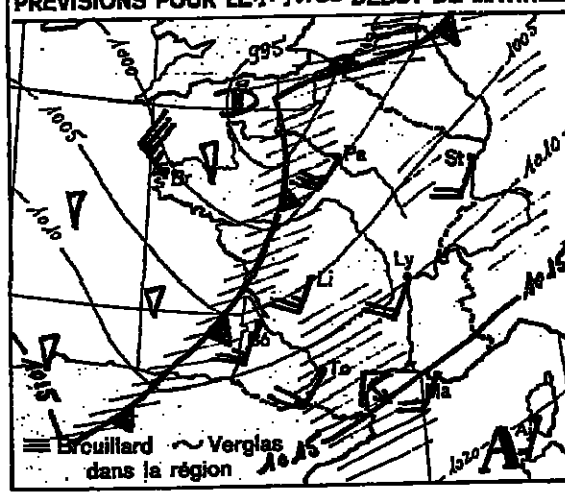
\* 72 pages, 20 F. Documentation-Hon française, 29, quai Voltaire, à Paris, et 163, rue Garibaldi, à Lyon.

## MÉTÉOROLOGIE

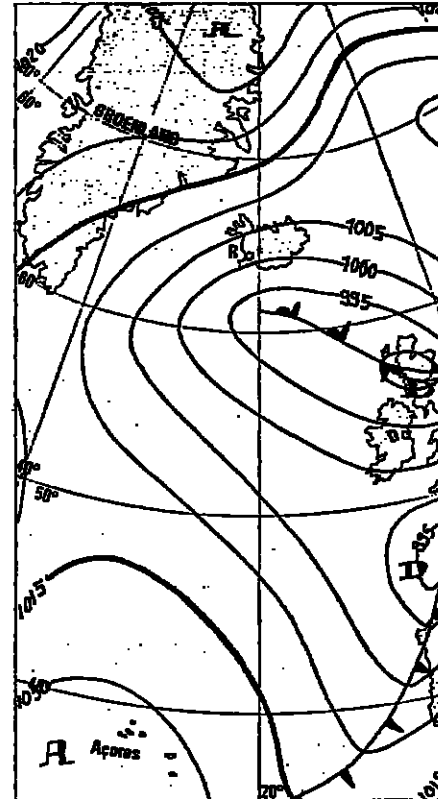
SITUATION LE 31-03-80 A 0 h G.M.T.



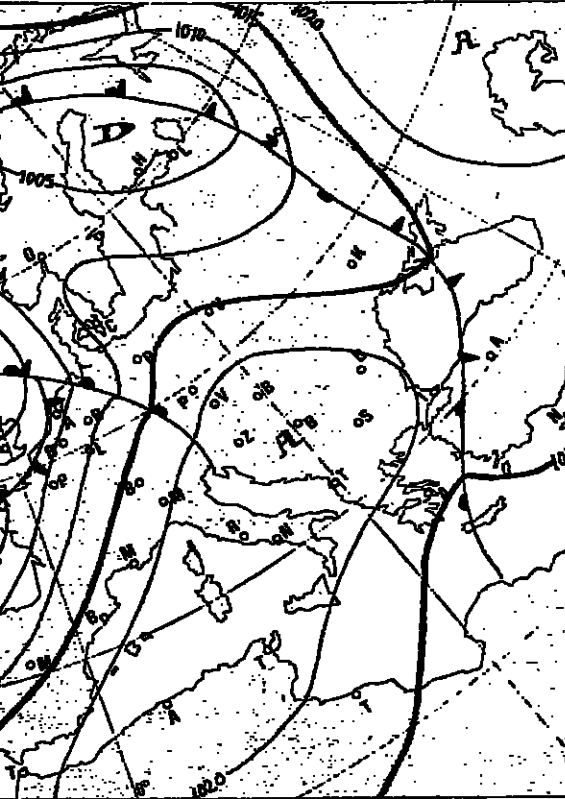
PRÉVISIONS POUR LE 1<sup>er</sup> IV. 80 DÉBUT DE MATINÉE



PRÉVISIONS POUR LE 1<sup>er</sup> AVRIL A 0 HEURE (G.M.T.)



PRÉVISIONS POUR LE 1<sup>er</sup> AVRIL A 0 HEURE (G.M.T.)



Evolution probable du temps en France entre le lundi 31 mars à 0 heure et le mardi 1<sup>er</sup> avril à 06 heures :

La nouvelle perturbation venue de l'Atlantique qui commença à affecter l'Europe occidentale lundi matin continuera à progresser vers l'est. Son front froid pénétrera sur la France. Les masses d'air antérieures pourront donner localement des précipitations abondantes. Après son passage, accompagné d'un renforcement des vents, de l'air plus instable pénétrera sur nos régions occidentales.

Mardi matin, cet air instable se traduira déjà sur la Bretagne et la Normandie, avec des éclaircies passagères et des averses, les vents s'orientant au nord-ouest. Le soir, ce type de temps atteindra les régions d'Alsace et de Lorraine au nord-ouest du Massif Central et au Bassin parisien. A l'est de ce type de temps, la ciel sera le plus souvent très nuageux à couvert et pluvieux.

Les pluies seront localement abondantes et accompagnées d'orages sur les versants sud des montagnes du Centre puis de l'Est. Les vents de sud-ouest, seront assez forts à forte dans l'intérieur et forts sur les côtes ; ils pourront atteindre la tempête sur la Bretagne et les côtes de la Manche.

Les températures maximales de la journée seront en baisse sur la moitié ouest de la France.

Le lundi 31 mars, à 7 heures, la pression atmosphérique réduite au niveau de la mer était, à Paris, de 1045,5 millibars, soit 761,7 millimètres de mercure.

Températures de premier chiffre indiquant le maximum enregistré au cours de la journée du 30 mars : le record du minimum de la nuit du 30 au 31 : Ajaccio, 19 et 5 degrés ; Biarritz, 18 et 10 ; Bordeaux, 18 et 10 ; Bourges, 13 et 7 ; Brétigny, 8 et 4 ; Caen, 11 et 6 ; Cherbourg, 9 et 4 ; Clermont-Ferrand, 14 et 7 ; Dijon, 13 et 6 ; Grenoble, 16 et 5 ; Lille, 11 et 3 ; Lyon, 12 et 6 ; Marseille, 16 et 7 ; Nancy, 11 et 4 ; Nantes, 13 et 8 ; Nice, 17 et 10 ; Paris-Le Bourget, 12 et 7 ; Pau, 17 et 8 ; Perpignan, 20 et 9 ; Rennes, 11 et 5 ; Strasbourg, 12 et 5 ; Tours, 12 et 7 ; Toulouse, 14 et 8 ; Pointe-à-Pitre, 30 et 22.

Températures relevées à l'étranger : Alger, 19 et 5 degrés ; Amsterdam, 9 et 3 ; Athènes, 17 et 10 ; Berlin, 8 et 3 ; Bonn, 10 et 2 ; Bruxelles, 11 et 4 ; La Caire, 25 et 18 ; Casablanca, 21 et 15 ; Copenhague, 7 et 3 ; Genève, 13 et 5 ; Lisbonne, 22 et 12 ; Londres, 11 et 6 ; Madrid, 22 et 7 ; Moscou, 5 et 1 ; Nairobi, 17 et 15 ; New-York, 12 et 8 ; Palma-de-Majorque, 20 et 5 ; Rome, 20 et 8 ; Stockholm, 3 et 0 ; Téhéran, 20 et 18.

(Documents établis avec le support technique spécial de la Météorologie nationale.)

## JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du 30 mars 1980 :

### UN DÉCRET

● Modifiant le décret du 4 mai 1973 relatif à l'Ecole nationale de la magistrature.

DES ARRÊTÉS

● Fixant le taux d'intérêt des obligations cautionnées.

● Modifiant les taux de rendement des bons à cinq ans et à trois ans de la Caisse nationale de crédit agricole émis à compter du 1<sup>er</sup> avril 1980.

● Modifiant les taux de rendement des bons d'épargne des P.T.T. et des bons du Trésor à intérêt progressif émis à compter du 1<sup>er</sup> avril 1980.

● Portant création d'une section du Fonds commun de garantie des caisses régionales de crédit agricole mutuel.

● Portant ouverture des concours d'entrée à l'Ecole nationale de la magistrature (second semestre 1980).

## HIPPISME

Le prix du Président de la République

### « REASONABLE CHOICE » GAGNE A AUTEUIL

C'est « Reasonable Choice » (quelque chose comme le « Bon Choix ») qui, le dimanche 30 mars, a gagné, à Auteuil, le prix du Président de la République, solennité-dix septième version. Il partait à six contre un. Propriétaire, M. Ernst Wiget, un ressortissant suisse.

Le chef de l'Etat, qui assistait à l'épreuve, était accompagné de son épouse — en robe et voile — et de trois de ses enfants.

Dans le classement des séries du week-end de la Loterie nationale, le billet numéro 01785 (série 6) gagne le gros lot de 5 millions de francs. Le bon numéro...

Édité par la S.A.R.L. le Monde.  
Gérant : Jacques Favret, directeur de la publication, Jacques Favret.

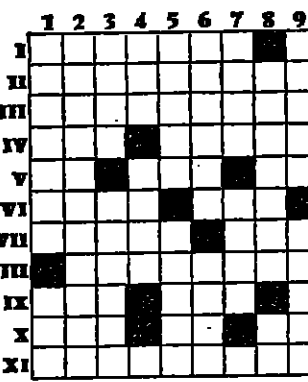
Imprimerie de « Monde » 5, rue des Filles du Calvaire PARIS-14.  
1979

Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'Administration.

Commission paritaire n° 5747.

## MOTS CROISÉS

PROBLEME N° 2840



### HORIZONTALEMENT

I. Nom qu'on donnerait à tort à tout ce qui est partiel. — II. Rester à côté. — III. Evénement qui justifie le premier acte. — IV. Son début est généralement remarquable ; invoqué par un poète. — V. Romains pour un Charles. — VI. Pour le tirer, il faut un arc. — VII. Qui est donc en grève. — VIII. Qui a donc beaucoup à cacher. On peut en trouver au fond d'une pipe. — X. Très gras et très sale. — XI. Point de départ. — XII. Fraise quand on parle d'un veau.

### VERTICALEMENT

1. Très utile pour celles qui font

tapissier. Est toujours propre quand il est petit. — 2. Qui est donc loin d'être assez large. — 3. Felle quand elle n'est pas tors. — 4. Qui n'a donc rien coté. — 5. Situé : Jadis invoqué. — 6. Adverbe indiquant qu'il ne faut plus rien jeter. — 7. Source de gaz pour des voisins. Une bordure réduite. — 8. Au pied de l'Ourse. — 9. Devint un véritable tyran. Qui n'a donc rien d'éblouissant.

### Solution du problème n° 2839

Horizontalement. — I. Mercurochrome. — II. Opéculé ; Numez. — III. Li ; Scallage ; L.O. — IV. Laid ; Moutier. — V. Es ; Mize ; Eté. — VI. Abieret ; Erse. — VII. Peloton ; Apre. — VIII. Ocre ; Lseran ; Ers. — IX. Esses ; Ecorce. — X. Es ; Arion ; But. — XI. Na ; Lu ; Dol. — XII. Irritant ; Réseau. — XIII. Oc ; Secoue ; Nu. — XIV. Nid ; Uhan ; Doser. — XV. Noire ; Sec ; Bête.

Verticalement. — 1. Mollet ; Opinion. — 2. Epas ; P.C. ; Larcin. — 3. Bé ; Aéré ; Do. — 4. Crédible ; Lis. — 5. Uccello ; Sauter. — 6. Rua ; Sétier ; Ache. — 7. Oiler ; Rossignol ; Mairé. — 8. Lumène ; Tuas. — 9. Lait ; Rend. — 10. Aux ; Sac ; Ors. — 11. Onglée ; Noble. — 12. Mucée ; Râ ; Ru ; Snob. — 13. En ; Respectueuse. — 14. El ; Terre ; Na. — 15. Azote ; Es ; Neutre.

GUY BROUTY.

## BREF

### ASSURANCES

LE NOMBRE DES INFRACTIONS A DOUBLÉ EN UN AN. — Le nombre des infractions pour défaut d'assurance a plus que doublé en un an : 134 497 automobilistes ont été poursuivis pour ce motif en 1979 (dernières statistiques connues) au lieu de 63 407 en 1977...

### CONCOURS

PHOTOS DU PATRIMOINE. — A l'occasion de l'Année du patrimoine, la Caisse nationale des monuments historiques et des sites et l'Agence de voyage, Voyage - Conseil, organisent jusqu'au 5 novembre prochain un concours photographique axé sur les petits édifices non protégés (chapelles, lavoirs, cabanons, etc.). Ce concours est doté de cent prix et Voyage-Conseil offre les dix premiers prix dont un voyage en Chine pendant vingt jours pour deux personnes.

\* Caisse nationale des monuments historiques et des sites, 63, rue Saint-Antoine, 75004 Paris, tél. 274-22-22, poste 284.

### LIBRAIRIE

LE FONCTIONNAIRE. — Chez Berger-Levrault viennent d'être réédités les deux premiers tomes de l'ouvrage de Marcel Piquemal sur le fonctionnaire. Tome 1 : droits et garanties (environ 120 francs) ; Tome 2 : devoirs et obligations (environ 95 francs). A paraître, le tome 3 : les non-fonctionnaires.

### LOISIRS

POUR LES JEUNES GIRONDINS. — Le Centre d'information jeunesse aquitaine, à l'occasion de l'Année Internationale de l'enfant, a édité une brochure rassemblant tous les loisirs sportifs et culturels mis à la disposition, en Gironde, des enfants de six à douze ans.

\* 5, rue Duffour-Dubergier, 33000 Bordeaux, tél. (56) 48-55-50.

POTERIE PRES DE CARCASSONNE. — Des stages d'initiation à la poterie de deux semaines ou plus sont proposés d'avril à septembre aux plus de seize ans, dans un beau domaine à quelques 5 kilomètres de Carcassonne. Forfait quinze jours : 1 800 F.

\* Pierre Thousellier, Sainte-Marie-de-Gaïs, 11000 Carcassonne.

### TRANSPORTS

FACILITES SUR LA BANLIEUE. — Actuellement, les billets de la banlieue de Paris sont valables uniquement le jour de leur émission ; à partir du 14 avril, ils pourront être utilisés n'importe quel jour, au gré du voyageur, comme les tickets de métro. La période d'utilisation n'étant plus limitée, les voyageurs pourront acquies leurs billets de banlieue à l'avance ; mais ils devront les composer avant leur départ pour les valider.

Cette nouvelle mesure ne concernera évidemment pas les coupures des cartes d'abonnement hebdomadaires de travail ni ceux des cartes orange.

### TOURISME

L'U.T.A. ET L'AFRIQUE. — La compagnie UTA vient de publier la nouvelle édition 1980-1981 de son guide touristique de l'Afrique occidentale et de l'Afrique centrale. Trois cent douze pages et tous les renseignements sur vingt-deux pays africains entre la Libye et la Zambie.

\* U.T.A., D.M.P. - Publiété, 53, rue Arago, 92805 Puteaux. Prix 35 francs.

### VIVRE A PARIS

L'OFFICE DE TOURISME AU TELEPHONE. — Les nouveaux numéros d'appel de l'Office de tourisme de Paris sont désormais les suivants : 722-61-72 (accueil, renseignements touristiques, administration) ; 720-12-55 (congrès) ; 720-16-29 (adhésions) ; Paris Sédition Loisirs, 24 heures sur 24, en français ; 720-94-94, en anglais ; 720-89-98.

### PARIS EN VISITES

MARDI 1<sup>er</sup> AVRIL

« Opéra de Paris », 13 h. 15, façade, Mme Merle.

« La Bibliothèque nationale », 15 h. 30, rue de Richelieu, Mme Alla.

« Musée de la Ville », 15 h. 7, quai d'Anjou, Mme Garnier-Ahlberg.

« Quartier Montferrand », 15 h. 15, rue de la Harpe, Mme Hahn.

« Hôtel de Maitre », 15 h. 15, rue de l'Université, Mme Lamy-Lesclapart.

« Caisse nationale des monuments historiques », 15 h. 30, rue de la Harpe, Mme Hahn.

« Le Sénat, palais du Luxembourg », 15 h. 30, angle des rues de Valenciennes et de Touraine (Arras).

« La Mosquée », 15 h. 30, place du Prince-de-Moret (Commune d'Est et d'ailleurs).

« L'Opéra », 14 h. 30, marches (Mme Hager).

« Histoire de la place des Vosges », 15 h. 30, devant l'église Saint-Paul (Mme Rouh-Guin).

« La place des Vosges », 15 h. 16, rue Birague (M. de la Roche).

« Les hôtels de la Saint-Louis », 15 h. 1, rue Saint-Louis-en-l'Île (Tourisme culturel).

« Les hôtels de la Saint-Louis », 15 h. 1, rue Saint-Louis-en-l'Île (Le Vieux-Paris).

**maisons de campagne propriétés**

**châteaux**

**CASTILLON 19<sup>e</sup>**

**villegiatures**

**els**

**ILLE DE TERRE A ADAINVILLE**

**ISE A PRIX : 913.000 Francs**

**PARTEMENT, CAVE et BOX**

**PARIS (19<sup>e</sup> arrondissement)**

**ISE A PRIX : 150.000 Francs**

**SON D'HABITATION A PAU (64)**

**SE A PRIX 100.000 Francs**

**LEVALLON-PERRET (92)**

**APARTEMENT**

**APARTEMENT**

**APARTEMENT**

**MAISON 1921, 11 RUE DES PRES-BOULEVARD**

**MODERN LIBRE, 31 STUDIO + CAVE**

**110 000 F. 21 80 000 F.**

**PLACE SAINT-PIERRE**

**APARTEMENT**

**150 000 F. 100 M<sup>2</sup> DESINTE**

**REIN-BICETRE (Val-de-Marne)**

**APARTEMENTS de 2 pièces**

**DE LOCATION ET D'OCCUPATION**

## ILE-DE-FRANCE

## A VILLEPINTE, EN SEINE-SAINT-DENIS

## Un nouveau parc d'expositions de 100 000 mètres carrés pourrait accueillir ses premiers visiteurs en 1982

La chambre de commerce et d'industrie de Paris doit, avant l'été, donner son feu vert à la construction d'un nouveau parc d'expositions à Villepinte (Seine-Saint-Denis). Les plans sont prêts. Cinquante mille mètres carrés de halls couverts pourraient accueillir à l'automne 1982 leurs premiers visiteurs.

Le Salon mondial de la machine-outil devait être organisé à Paris en 1983. C'est peut-être l'histoire qui l'accueillera. La Fédération patronale de la machine-outil, qui en est la responsable, a, en effet, quelque mal à trouver une place dans les parcs parisiens d'expositions actuels. En revanche, si le projet de la chambre de commerce de créer un nouveau parc à Villepinte, en Seine-Saint-Denis, voit rapidement le jour, il sera possible de libérer les bâtiments de la porte de Versailles et d'y accueillir les machines-outils. La France alors ne laisserait pas échapper une foire de renommée internationale dans un secteur économique aussi important.

Les salons parisiens s'entassent dans des murs trop étroits. Depuis dix ans, le SIOCB — le salon du matériel de bureau — doit se contenter des 80 000 mètres carrés du CNIT à la Défense. D'année en année, il doit réduire la surface de son exposition. En outre, ceux-ci étant chaque fois un peu plus nombreux. Les organisateurs du Salon du meuble sont obligés de faire travailler par ordinateur le chiffre d'affaires, et le nombre de salariés des candidats à l'exposition pour déterminer la place qui peut leur être accordée. Tous jours inférieurs à ce qu'ils souhaitent.

Les 220 000 mètres carrés de la porte de Versailles sont remplis de dix fois chaque année. Record d'occupation. Les parcs étrangers ne le sont généralement que trois ou quatre fois. « Nous sommes à la merci d'une grève de deux jours des employés qui montent les stands. Elle mettrait tout par terre », explique M. Yves Milhoud, l'ancien président du conseil municipal de Paris, qui, maintenant, préside au C.N.P.F., un groupe de travail des entreprises exposantes. Les entreprises en bon ordre les salons existants de la porte de Versailles et à la Défense est finalement aussi difficile que de programmer les départs des trains de la gare de Lyon un jour de vacances de neige.

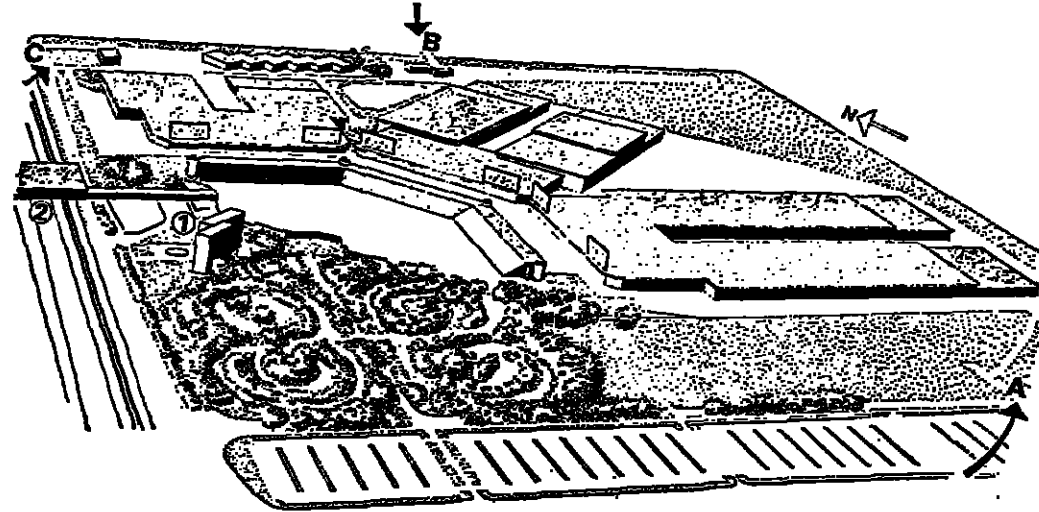
La difficulté n'est pas nouvelle. M. Milhoud se souvient encore que pour faire décoller de deux jours le démarrage du Salon de l'auto de 1975, afin d'accueillir celui de la bijouterie, l'affaire fut remisée jusqu'à son bureau de président du conseil municipal de Paris.

## Accès facile

Depuis longtemps la chambre de commerce et d'industrie de Paris n'est pas seule à étudier les projets les plus ambitieux. Comme celui d'aménager 300 000 à 400 000 mètres carrés derrière le CNIT.

Jusqu'à la fin des années 60, l'ambition est, en effet, de construire un grand parc d'expositions remplaçant celui de la porte de Versailles. Dans les premiers travaux du Schéma d'aménagement de la région parisienne (S.D.A.R.), il est même prévu d'utiliser pour cela les terrains du Bourget que l'aéroport de Paris s'appropriait à libérer en totalité. On modifie par la suite les plans d'utilisation de l'aérodrome désaffecté et on ne réserve finalement aux expositions que 40 hectares à 100 000 mètres carrés bâtis sans possibilité d'extension, et mal desservis par les transports en commun.

Certes, entre-temps, d'importantes travaux avaient été entrepris à la porte de Versailles. Les exposants y trouvent maintenant sur une quarantaine d'he-



La maquette du futur parc de Villepinte dans son état actuel. Les visiteurs venant en voiture entreraient par la porte A. Ceux qui prennent le train bénéficieraient de la gare (2 sur notre plan). Les poids lourds pénétreraient par l'entrée B, et les exposants par C. En 1, l'emplacement d'un éventuel hôtel.

tares 220 000 mètres carrés de surfaces couvertes. Disposés en étages, les emplacements ne sont malheureusement pas d'accès très facile. De plus, la moitié des salons utilisant moins de 20 000 mètres carrés, ils se juxtaposent en se chevauchant. Quand l'un expose, un autre s'installe et un troisième démonte.

Il fallait donc trouver un autre terrain. Une possibilité fut étudiée à Marne-la-Vallée, puis abandonnée. Et en juillet 1978, l'Agence foncière et technique de l'Ile-de-France proposa un emplacement sur la zone d'activités nord-est de Villepinte. Elle fut acceptée.

Le futur parc sera admirablement desservi par l'autoroute du Nord et par la B3 mais aussi, et c'est le plus important, par le RER. Une station sera construite sur la ligne Gare-du-Nord-Roissy, ligne qui sera reliée au réseau R.A.T.P. De plus, la proximité de l'aéroport facilitera les liaisons aériennes nationales et surtout internationales. L'espace ne manque pas non plus puisque, à l'extrémité sud de la zone, s'étendra sur plus de 200 hectares. Une promesse de vente a déjà été signée pour 70 hectares que l'Agence est en train de financer. Après des études préliminaires un architecte (le cabinet C.A.R.) et une société d'ingénierie (la SERI du groupe Renault) ont été retenus.

Les 100 000 mètres carrés bâtis qui composera le futur parc seront répartis en trois bâti-

ments, de taille inégale, dotés de salles de conférences et du matériel le plus moderne. Chacun d'entre eux peut être comparé à un musée d'art contemporain. Le visiteur sera directement orienté vers le secteur d'intérêt. Sur tout, tout est prévu pour que son cheminement ne recoupe pas celui des marchandises. Un salon pourra rester ouvert pendant qu'un autre s'installera ou sera démonté, sans gêne pour quiconque.

## 500 millions

## dans un premier temps

La chambre de commerce de Paris est pour l'instant seule maître d'œuvre de l'opération. Mais il n'est guère probable qu'elle gère directement une telle installation. Comme à la porte de Versailles, elle devra mettre en place une société commerciale dans laquelle elle restera partie prenante. La décision définitive devra être prise avant l'été, la maquette sera alors précisée. Si ce projet voit le jour, il participera à la réhabilitation de l'est de l'Ile-de-France tant souhaitée et guère réalisée.

C'est une opération d'importance, du même ordre que la construction du Palais des congrès de la porte Maillot, estime la chambre de commerce. La seule première tranche qui permettra d'offrir aux exposants

près de 50 000 mètres carrés de halls à l'automne 1982 pourrait coûter aux environs de 500 millions. Les mécanismes financiers n'ont pas encore été précisés. Mais les milieux consulaires rappellent volontiers que les parcs allemands et anglais comparables ont reçu une aide sensible des pouvoirs publics. L'Etat, la région, seront-ils disposés à participer au financement du parc de Villepinte? Réponse à venir.

Les partisans du projet reconnaissent que ce parc du nord pourrait faire quelques torts au CNIT. Ils assurent aussi qu'il y a place pour tout le monde à Paris tant les besoins sont grands et actuellement insatisfaits. M. Milhoud affirme même avec force: « Il faut laisser vivre et se développer les salons provinciaux ». En tout cas, Versailles ne perdra pas ses « vedettes », Foire de Paris, Salon de l'Automobile, Salon de l'Automobile. Villepinte sera trop petit pour les accueillir.

THIERRY BREHIER.

## POLÉMIQUE A FONTAINEBLEAU

## Le bois mort appartient-il à tout le monde?

Le bois mort, comme solution à la crise de l'énergie. C'est le thème de la thèse développée récemment devant le conseil municipal de Fontainebleau par le sénateur centriste et maire, M. Paul Sérany.

Estimant que l'on peut trouver sur les 17 000 hectares de la forêt domaniale des quantités de bois mort qui suffiraient à alimenter bon nombre de cheminées et, par là même, réduire quelque peu la consommation de fuel de chauffage, les élus ont décidé d'organiser une opération « bois mort ».

Cette délibération n'est pas du goût de tout le monde, à commencer par la section C.G.T. de l'Office national des forêts, qui la considère « susceptible d'apparaître comme un abus de pouvoir ». Les responsables syndicaux assurent que « ramasser du bois c'est appauvrir la forêt ».

Dans un communiqué dénonçant par ailleurs la « filière bois », qui

selon elle, livrerait la forêt aux grands trusts financiers, la C.G.T. déclare: « Le bois mort comme le bois vivant est comme les produits morts et vivants de la forêt appartenant à l'Etat, et nul ne peut se l'approprier. Les habitants de Fontainebleau n'ont pas plus de droits sur les produits de la forêt que les autres. Autoriser les habitants à s'approprier directement ou indirectement le bois mort de la forêt serait leur conférer un droit d'usage ». A ce sujet, les avis diffèrent. Les partisans du ramassage soutiennent que le droit d'usage consenti en 1271 aux habitants de Fontainebleau et des communes du bocage est toujours en vigueur. Les autres s'en tiennent au code forestier, qui soumet le prélèvement du bois mort à une autorisation.

Les forestiers C.G.T. menacent d'appliquer strictement la loi et de considérer comme délinquante toute personne surprise ramassant du bois, à moins qu'elle ne soit en possession d'un « bon de menus produits » délivré par un agent forestier. Les contrevenants seront alors verbalisés et leurs « instruments et véhicules saisis ».

Le chef du centre de l'O.N.F., M. Gérard Tendon, n'est pas aussi catégorique, mais, tout en reconnaissant que l'idée des élus est généreuse, il estime qu'elle n'est pas évidente à appliquer. Les responsables de l'Office national des forêts craignent que le développement du ramassage du bois mort entraîne certains abus que l'on en vienne rapidement à couper des arbres sur pied. « Notre rôle est de conserver l'intégrité de la forêt, et il nous semble essentiel que le ramassage soit soumis à une autorisation préalable pour une durée limitée, comme c'est le cas actuellement », maintient M. Tendon, qui pense cependant qu'une solution de compromis entre les thèses de la ville et celles de l'Office pourrait être trouvée prochainement.

JEAN-LUC PARISON.

## Élus et défenseurs de la nature contre un projet d'E.D.F.

## HAUTE TENSION DANS LE VEXIN

Huit communes du Vexin français vont être traversées par une ligne électrique à haute tension amenant dans la région parisienne l'électricité produite dans la centrale nucléaire de Paluel (Seine-Maritime). Dans cette petite région rurale qui se croyait à l'abri, ce projet suscite de nombreuses inquiétudes.

Couvrant 40 % de la superficie du Val-d'Oise, alors qu'il n'accueille que 3 % de sa population, le Vexin a toujours réussi à éviter d'être envahi par le béton, alors même qu'il est limité à l'est par la ville nouvelle de Cergy-Fontainebleau.

C'est peut-être cette détermination de tous les élus, toutes étiquettes politiques confondues, qui a endormi les défenseurs du Vexin. Ils se réveillèrent tard, longtemps après la décision du ministère de l'Industrie.

De nombreux documents établis par les pouvoirs publics ne leur avaient apporté, jusqu'à ce jour, que des assurances: le 19 juin 1972, le Vexin français fait l'objet d'un classement à l'inventaire supplémentaire des sites; le 11 octobre 1978, le schéma directeur d'aménagement et d'urbanisme est approuvé par le préfet de région tandis que, le 20 décembre, le Plan d'aménagement rural est avalisé par le préfet du département. Quelques mois plus tôt, les états généraux du Vexin avaient parlé du projet de créer une zone naturelle d'équilibre interne, laquelle une décision devrait intervenir prochainement. Tous ces documents garantissaient « la sauvegarde et la mise en valeur du Vexin français, la préservation de son caractère rural ».

Depuis 1973, l'Electricité de France avait déposé une déclaration d'utilité publique pour les travaux d'établissement d'une ligne électrique Méseules-Remise-Plessis-Caszy. « C'est outrage », précisent les techniciens,

« est destiné à renforcer, à partir du poste de Méseules, la grande boucle de 400 kilovolts qui ceinture l'agglomération parisienne. Il contribuera en outre à répartir (...) l'énergie en provenance de la centrale nucléaire de Paluel ». Trois tracés sont alors proposés, puis rejetés par les élus concernés. En 1977, le Comité technique de l'électricité étudie un quatrième tracé qui est en fait une variante du premier et passe par huit communes du Vexin. Dès 1978, la Commission départementale des sites et le conseil général se prononcent contre ce tracé. Mais le 30 octobre de cette même année, alors même que les maires des communes concernées soutiennent ne pas en avoir été informés, la déclaration d'utilité publique est prononcée par arrêté ministériel. Cinq lignes publiées au bas d'une page du *Journal officiel* passent inaperçues. Ce n'est que tout dernièrement que la commission départementale de l'environnement a été avertie.

Considérant que « la construction de cette ligne porterait un coup mortel à l'environnement dans le Val-d'Oise en général et dans le Vexin en particulier », elle a décidé de faire appel à l'arbitrage de M. le président de la République. Trois recours ont été aussi déposés auprès du Conseil d'Etat, dont un par « les Amis du Vexin ». M. Jacques Du-paquier, le secrétaire général de l'association, estime en effet que les procédures adoptées dans cette affaire ont été « irrégulières ».

Il se plaint du manque de publicité, et pense qu'il aurait fallu une nouvelle enquête d'utilité publique, celle de 1974, n'étant plus valable, puisque c'est une variante du tracé présenté qui a été retenue. Même si, à la préfecture, on reconnaît que le dernier tracé est « dommageable pour le Vexin », on ne cache pas qu'il est, pour le site, et parmi tous les choix possibles, « un moindre mal ».

JACQUELINE MEILLON.

## En bordure des Invalides l'intendant dans son jardin

Le maire de Paris inaugurera en juin prochain les nouveaux aménagements de l'esplanade des Invalides et du jardin de l'intendant.

Couvrant 1 hectare, le jardin de l'intendant, au coin de la place Vauban et du boulevard de la Tour-Maubourg, sera ouvert gratuitement au public dès le 1<sup>er</sup> juillet. Tracé d'après un plan à la française, il comporte un bassin central de 920 mètres carrés (dont la construction est achevée) et sera entouré d'allées, de contre-allées et de pelouses en bordure.

Le long du boulevard de la Tour-Maubourg, où des espaces pour les promeneurs ont été réservés, on a déjà planté des tilleuls argentés, tandis qu'à l'ouest une seule file d'arbres va former une bordure transparente afin que ce coin de verdure apparaisse aux yeux des visiteurs du tombeau de l'Empereur.

Une statue de Jules Hardouin-Mansart, qui se trouvait dans la

cour de Metz — c'est une œuvre de Dubois, un sculpteur qui eut son heure de gloire au dix-neuvième siècle, — sera placée dans le jardin et rappellera aux promeneurs le nom de celui à qui on doit l'admirable coupole de jadis et d'or qui s'accorde si bien avec le ciel de Paris.

Enfin, si les cars qui encombraient fâcheusement l'avenue de Breteuil et la place Vauban vont disparaître pour être parqués avenue de Ségur, il reste une ombre au tableau: la triste clôture de fer qui entoure le jardin de l'intendant. Il n'a pas été possible, faute de crédits, de prolonger jusqu'à les douches dont la construction avait été décidée par André Malraux et qui s'arrêtaient au jardin même.

Il faudrait donc trouver une solution à cette difficulté financière pour que les douches qui figuraient sur les plans primitifs puissent entourer désormais l'ensemble des bâtiments.

ANDRÉE JACOB.

## LENTILLES DE CONTACT

Un progrès fantastique pour les yeux sensibles avec les nouvelles lentilles américaines, souples, ultra-minces.

Adaptation par spécialistes. Rapports avec vos lentilles le jour même.

Promotion pour les moins de 30 ans: FORFAIT COMPLET 746 F.

Uniquement sur prescription de ce bon avant le 30.4.80.

Laboratoires OSIRIS 21, avenue de Friedland - 8<sup>e</sup> - Tél. 563.55.99

## LE CONVERTIBLE, FAÇON GUERMONPREZ.

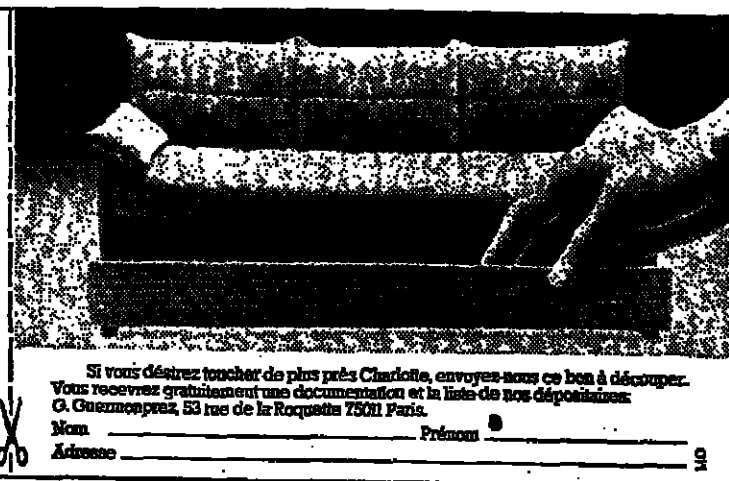
Charlotte est le premier canapé-lit conçu comme un vrai lit. Avec un matelas confortable, suffisamment épais (11 cm) et large (190 x 145), et un sommier à lattes de bois qui assurent un

meilleur couchage. Car Gérard Guermonprez a voulu que Charlotte soit plus qu'un simple lit d'appoint.

En fait Charlotte c'est un très beau canapé, élégant, d'entretien

facile (ses coussins et ses accotoirs sont déhoussables) dans lequel vous dormirez mieux.

guermonprez Vous ne paierez que la façon.





Le Monde

# équipement

## ENVIRONNEMENT

Les suites de la marée noire du «Tanio»

### Importante manifestation de Bretons mercredi à Paris

De notre correspondant

Saint-Brieuc. — Les Bretons ont manifesté leur colère le mercredi 2 avril dans l'après-midi à Paris. Au cours d'une assemblée générale extraordinaire, le comité de coordination et de vigilance des communes du littoral des Côtes-du-Nord a mis au point, samedi, à Lannion, les derniers détails de cette manifestation.

Une demande d'audience a été adressée par télégramme au président de la République, qu'une délégation d'élus souhaite pouvoir rencontrer à l'issue du conseil des ministres du 3 avril. La manifestation proprement dite aura lieu à 15 heures sur l'esplanade des Invalides où est prévu le rassemblement.

Sur le littoral, les vents violents de secteur ouest de vendredi et samedi et une mer très forte ont provoqué la constitution de nombreuses plaques de pétrole. Des plages nettoyées, à Trégastel, ont été à nouveau souillées. Dans

son bulletin de liaison quotidien, le P.C. central du plan Polmar à la préfecture de Saint-Brieuc faisait état, dimanche, d'une irrigation continue provenant de l'épave de l'avant du Tanio, de 100 à 300 mètres de large et s'étendant sur une dizaine de milles nautiques, avec formation dans le sud-est de très nombreuses plaques.

Ajoutons que M. Charles Josselin, président socialiste du conseil général des Côtes-du-Nord, a indiqué que M. Aymer Achille-Fouid, député national à la mer, lui avait assuré que «le délit imposé aux assureurs pour décider du sort de l'épave du Tanio expirait mercredi 2 avril». M. Josselin a ajouté que le député national à la mer lui avait d'autre part assuré que les militaires restaient sur place aussi nombreux et aussi longtemps qu'il le faudrait.

JEAN VIDEAU.

### Le Conseil d'Etat conteste la déclaration d'utilité publique d'un projet de station touristique dans l'île d'Oléron

Un important projet d'aménagement touristique du littoral de Vert-Bols, dans l'île d'Oléron, avait fait l'objet en 1972 d'une déclaration d'utilité publique. Mais le tribunal administratif de Poitiers avait prononcé l'annulation par un jugement du 29 octobre 1978. Statuant en appel, le Conseil d'Etat a confirmé ce jugement par une décision du 28 mars 1980, rendue sur le rapport de M. Pierre Bandet et les conclusions de M. Jean-Michel Galabert, après observations de M. Martin-Martin.

Le juge administratif contrôle l'utilité publique des opérations dont la réalisation exige le recours à la procédure d'expropriation. A cet effet, il fait le bilan, d'un côté, de l'intérêt public qui s'attache à chaque opération, de l'autre, des divers inconvénients qu'elle entraîne.

coût financier, inconvénients d'ordre social, atteinte à d'autres intérêts publics.

Dans le cas de la zone d'aménagement concerté de Vert-Bols, ce bilan a été considéré comme négatif par le Conseil d'Etat, qui a jugé que, si la création d'une station aménagée dans une zone à vocation touristique présente en elle-même un intérêt public, le projet litigieux portait à l'environnement une atteinte telle qu'il ne pouvait être légalement déclaré d'utilité publique.

Le Conseil a, en effet, relevé qu'en raison de son importance (quatre mille cinq cents lits répartis en plusieurs centaines de logements avec leurs équipements annexes) et de son implantation sur 67 hectares de forêt domaniale, en bordure de plage, dans une zone classée «site classé», le projet présentait un caractère

### BAUME DE JASMIN CHINOIS

Guangdong se situe à la zone tempérée du Sud de la Chine. La température y est élevée. C'est une région suffisamment pluvieuse. On y cultive beaucoup de jasmis. On produit le baume d'odeur naturelle avec les fleurs de jasmis pour répondre aux besoins du pays ainsi qu'à ceux de l'étranger. Le baume est largement utilisé comme parfum de luxe et cosmétique. Il est très apprécié par les clients étrangers grâce à son excellente qualité et à son odeur naturelle extraordinaire.



#### BAUME DE GRANDE FLEUR DE JASMIN

Spécifications :  
— Point de fusion : 48-50 °C  
— Teneur en crème : + de 80 %  
— Teneur en acidité : — de 12 %

#### BAUME DE JASMIN DE TEMPERATURE NORMALE

Spécifications :  
— Point de fusion : 48-50 °C  
— Teneur en crème : + de 80 %  
— Teneur en acidité : — de 12 %

Conditionnement :  
— En bouteille aluminium de 1 kilo.

Compagnie d'import et d'export de produits naturels - Succursale de Guangdong

Adresse : 428, rue « 623 », Guangdong, Chine

Adresse télégraphique : Guangdong Procaton

### Une étude polémique

**TERRITOIRE SANS LIEUX**  
"La banalisation planifiée des régions"  
de Jean-Michel Roux  
Coll. Aspects de l'Urbanisme - 232 p.

Amorce une grande polémique contre le mythe de la fatalité du progrès qui met la nature sous cloche.

Catalogue Urbanisme et Architecture gratuit sur demande  
17, rue Rémy Dumonceau 75686 Paris Cedex 14

domod

## TRANSPORTS

### Le développement du fret aérien

#### AIR FRANCE EN INDE : LES BOEING DES COTONNADES

Air France a continué de se maintenir en 1979 au quatrième rang mondial pour le trafic de fret exprimé en tonnes-kilomètres transportées, derrière Flying Tigers, Panam et Lufthansa. Son rythme de progression a été de 13,4 % par rapport à l'année précédente : elle table pour cette année sur une croissance d'environ 10 %.

New-Delhi. — Plaines soutes de cotonnades au départ de Delhi pour le Boeing-747 tout cargo d'Air France. Avec le prêt-à-porter, l'aviation a trouvé en Inde un marché à ses dimensions.

L'Inde a commencé d'exporter ses cotonnades aux quatre coins du monde il y a cinq ans à peine. C'est alors que les compagnies aériennes se sont mises à « penser fret ». Quelques vols spéciaux au début, puis, très vite, l'engorgement : 1 000 tonnes en souffrance sur l'aéroport de Delhi au printemps 1976. Les autorités locales lancent un appel d'offres : deux transporteurs seulement y répondent : Panam et Air France.

Parce que le pays recherche l'autosuffisance dans tous les domaines et pratique, pour ce faire, une politique très restrictive en matière d'importations, les compagnies aériennes sont condamnées à mener à pied d'œuvre des appareils vides. Une seule solution pour lever cet obstacle : trouver des « points d'appui » à la descente vers Delhi. Panam en possédait un en Iran qu'elle approvisionnait en armes au départ des Etats-Unis. Air France en dispose d'un autre dans le Golfe qu'elle alimentait en produits finis à partir de Paris. Ces deux transporteurs étaient donc bien placés pour « tirer leur ligne » jusqu'en Inde afin d'y charger à la montée leurs avions-cargos.

Génée par la politique protectionniste des responsables aéronautiques, et notamment par leur

La compagnie nationale, qui a acheminé 308 000 tonnes de fret en 1979, exploite, outre des avions mixtes, une flotte spécialisée composée de quatre Boeing-747 tout cargo, quatre Boeing-747 combinés et cinq Boeing-707 tout cargo dont elle se sépara à la fin de 1983. Son objectif est d'assurer le trafic avec les appareils gros

De notre envoyé spécial

porte-conteneurs et garanti des délais d'acheminement de port à port : dix-huit jours vers l'Europe, vingt et un jours vers les Etats-Unis. A son avis, « les cotonnades indiennes peuvent supporter l'essai, puisque le coût de leur transport vers Paris est de l'ordre de 10 francs le kilo ».

Le réacheminement en camion à partir de Paris est, aux yeux des responsables locaux d'Air France, un « argument de vente essentiel ». Trente pour cent du fret que la Compagnie nationale italienne à l'export ont notamment pour destination la France, 33 % l'Europe et 11,6 % la Grande-Bretagne.

#### Détournement de trafic

En outre, le fait pour Air France d'être le seul transporteur avec Panam à exploiter sur l'Inde des Boeing-747 tout cargo, lui offre la possibilité de prendre en charge du fret hors format et des gros lots. C'est ainsi que la compagnie nationale vient de transporter de Delhi à Berlin-Ouest, via Paris, la base d'un haut fourneau d'une usine d'armement. Pour l'occasion, cette pièce détachée de 19 tonnes, elle a dû déplacer de Roissy une plate-forme et trois mécaniciens.

Face à la précarité des installations au sol de traitement du fret limite quelque peu les ambitions d'Air France. La manœuvre des douaniers attachés à certaines compagnies aériennes et rétributés par elles remplit leur mission n'est pas non plus sans influence sur le chargement d'un avion. L'écoulement de quelques mois, ces fonctionnaires indiens ont tendance à suivre les plus « confortables » et à « lâcher » leur transporteur.

A l'import, Air France, comme toutes les compagnies étrangères, affiche de mauvais résultats : un millier de tonnes en 1979, essentiellement des biens d'équipement. Le levée de l'état d'urgence, en 1977, a permis une certaine « libéralisation » des échanges extérieurs qui s'est traduite par un déblattement de certaines licences. Malgré tout, Air India, grâce à une politique très efficace de promotion du pavillon, a pu contrôler, l'année dernière, 80 % du fret à l'import au lieu de 42 % à l'export. La plupart des produits importés le sont, en effet, par des organismes gouvernementaux. « Au contraire », dans la négociation d'un contrat, les Français rechignent à imposer leur transporteur national », regrette M. Teyssier.

Tout compte fait, le rôle d'Air France en la matière est sans commune mesure avec l'état actuel des relations économiques entre Paris et Delhi, puisqu'en valeur les produits indiens représentent 2,4 % des importations françaises et les produits français 2,7 % des importations indiennes. « Nous redressons cette situation », note M. Teyssier : en 1979, l'Inde

représentait en recettes notre quatrième marché à l'export, derrière les Etats-Unis, le Japon et l'Allemagne de l'Ouest.

Au début, pour s'introduire sur le marché local, les responsables d'Air France ont un peu « tapé dans le tas ». Aujourd'hui, ils ont établi un fichier clientèle, et accru le nombre des démarcheurs. « Autrefois, nous avions affaire aux transitaires, maintenant nous avons le contact avec les expéditeurs », affirment-ils.

Quid de l'avenir ? La manière forte déclinée dans l'Inde par ses quotas d'exportation incite les industriels du textile à expédier leur production via des pays hors quotas comme le Sri-Lanka, l'Indonésie, pour justifier ce détour, à faire exécuter les finitions dans ces zones de transit. Les compagnies aériennes s'inquiètent de ce détournement de trafic qui les laisse sans défense. Plus grave cependant paraît être la concurrence de plus en plus vive que des pays de l'Asie du Sud-Est commencent d'exercer, avec un certain succès, contre les cotonnades indiennes.

En cas de malheur, Air France perdrait avec le prêt-à-porter indien l'essentiel de son trafic. Saurait-elle se retourner ? Lorsqu'il y a deux ans, le gouvernement interdit l'exportation de l'argent accumulé sous forme de bijoux et fondus sous forme de lingots, la compagnie nationale, qui en transportait 1 000 tonnes par an, fut alors clouée au sol. « Nous n'aurions pas à regretter d'avoir été présents au bon endroit au bon moment », affirme-t-elle.

JACQUES DE BARRIN.

● **Ibérie dans le rouge.** — La compagnie espagnole Iberia a perdu, l'an dernier, 2 591 millions de pesetas (162 millions de francs). Ce bilan financier, « très négatif », selon la direction, est dû notamment à l'augmentation du prix du carburant, à l'arrêt forcé de l'exploitation des DC-10 après l'accident de Chicago et à la campagne terroriste contre les centres touristiques espagnols menée par l'organisation indépendantiste basque ETA. — (A.F.P.)

● **Finlande d'une compagnie cargo britannique.** — La faillite de la British Cargo Airlines, principal transporteur privé de fret aérien, vient d'être confirmée. Ses quatre cents employés vont être licenciés. Né au mois de juillet dernier de la fusion de deux petites entreprises britanniques, la compagnie a accumulé depuis lors des pertes estimées à plus de 2 millions de livres (4 millions de dollars) à cause de la forte hausse des prix du carburant, du ralentissement du commerce international et de la concurrence des grandes compagnies qui acheminent davantage de fret sur leurs vols réguliers grâce à leurs avions gros porteurs. — (A.F.P.)

### Il y a soixante-dix ans un hydravion décollait de l'étang de Berre

De notre correspondant

Marseille. — La ville de Marignane (Bouches-du-Rhône), l'aéroport de Marignane et l'Aéro-Club de France viennent de célébrer le soixante-dixième anniversaire du premier vol d'un hydravion : celui-ci décolla, le 28 mars 1910, de l'étang de Berre, avec à son bord Henri Fabre, son inventeur-construc-

teur. Les cérémonies ont eu lieu en présence de l'auteur de l'exploit, aujourd'hui âgé de quatre-vingt-dix-huit ans.

Issu d'une famille d'armateurs marseillais, Henri Fabre avait obtenu une bourse familiale de 100 000 francs pour mener ses recherches durant près de quatre années. Il avait été le premier à penser que le meilleur moyen de ne pas s'égarer au décollage ou à l'atterrissage était de s'envoler ou de se poser sur l'eau. De 1907 à 1910, il construisit quatre prototypes, et seul le dernier, dont il expérimenta une à une les pièces qu'il inventait au fur et à mesure, réussit à s'arracher de l'étang. Canard s'élevait par sa conception des modèles habituels.

Au cours du premier vol historique — Henri Fabre étant aux commandes bien qu'il n'ait jamais piloté un aéronef auparavant — l'hydravion, après avoir glissé 300 mètres sur la surface de l'étang, parcourut 500 mètres. Quelques heures plus tard, dans le port de La Mède, Henri Fabre réalisait son exploit en présence d'huissiers et de gendarmes en parcourant 800 mètres à 5 mètres d'altitude. Le lendemain, l'hydro-aéroplane parcourait 6 kilomètres.

JEAN CONTRUCCI.

**MARS**

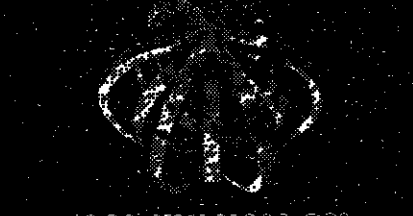
Jeu 27  
Ven 28  
Sam 29

EXCEPTE DIMANCHE 30

**AVRIL**

Mar 1  
Mer 2

rendez-vous annuel de l'électronique mondiale



composants électroniques 80

PARIS

27 mars - 2 avril  
Porte de Versailles de 9 h à 18 h

Composants : mesure, matériaux et produits, équipements et méthodes.  
Invitation sur simple demande : S.D.S.A. 20, rue Hamelin - F 75116 Paris  
Tel. 505.13.17 - Telex 630.400 F

et défenseurs de la nature contre un projet d'E.D.F. AUTRE TENSION DANS LE VENT

Le littoral de la région de Saint-Brieuc est menacé par la marée noire du «Tanio». Les Bretons manifestent leur colère. Une demande d'audience a été adressée par télégramme au président de la République. La manifestation proprement dite aura lieu à 15 heures sur l'esplanade des Invalides.

La bordure des Invalides l'entendant dans son jardin

ENTILLES DE CONTACT 746 F.

Une étude polémique TERRITOIRE SANS LIEUX "La banalisation planifiée des régions" de Jean-Michel Roux Coll. Aspects de l'Urbanisme - 232 p.

Le Monde

# économie

## MARCHÉ COMMUN

**FAUTE D'ACCEPTER SA POLITIQUE AGRICOLE  
LES BRITANNIQUES DOIVENT SE RETIRER DE LA G.E.E.**

déclare M. Chirac

De notre correspondant

Limoges. — A la tribune du parloir des expositions de Limoges, M. Jacques Chirac, qui présidait le samedi 29 mars le rassemblement régional du R.P.R., a sur-tout traité de l'agriculture. « Le président de la République a eu raison de dire un jour que l'agri-culture était le pétrole de la France. Il aurait tort de n'en tirer aucune conclusion au niveau politique. »

« L'agriculture sera la chance de la France dans les prochaines décennies », a souligné le prési-dent du R.P.R.

Jugeant « consternants de mé-diocrité » les débats de l'Assem-blée de Strasbourg, M. Chirac a affirmé, à propos de la politique agricole communautaire, « Avec la complexité de certains particu-laires, la Grande-Bretagne a été par les Etats-Unis engagée une vaste opération visant à faire éclater l'architecture de la poli-tique agricole. Si les Britanniques ne veulent pas accepter la règle de la politique commune à la-quelle ils ont souscrit ils doivent s'en retirer » — M. S.

## ÉTRANGER

**SELON L'O.C.D.E.**

## L'Italie va être confrontée à un arrêt de la croissance

La performance de l'économie italienne a été « de nombreux égards satisfaisante » en 1979 et « nettement meilleure » que prévu, écrivent dans leur étude annuelle, les experts de l'O.C.D.E. (Organisation de coopération et de développement économiques) et le pays a fini l'année « sur un niveau très élevé d'activité ».

L'Italie a enregistré l'an der-nier un des taux de croissance les plus forts du monde indus-triel : 5 %, indique de son côté le rapport général sur la situation économique, que vient de publier le gouvernement de Rome. Cette

expansion, qui a permis une aug-mentation de l'emploi de deux cent mille personnes, a été ren-due possible par une augmenta-tion sensible des exportations (+ 8,9 %) et de la consommation privée (+ 5,1 %), tandis que les investissements ont progressé de 6,5 %.

En contrepartie, le coût de la vie a connu un rythme annuel de hausse de 20 %, à la fin de 1979. Les prix à la consommation ont même augmenté de 3,2 % en janvier et de 1,3 % en février. Ainsi le rapport gouvernemental conclut-il : « Aux incertitudes de

la situation internationale, il faut chercher à éviter d'ajouter les in-certitudes d'origine interne pour ne pas compromettre la reprise de l'économie italienne. »

Selon l'étude de l'O.C.D.E., qui met en avant le ralentissement de la demande étrangère, la ponc-tion sur le revenu national de la facture pétrolière et les consé-quences de l'inflation, l'Italie connaîtrait cette année un flé-chissement du rythme de crois-sance et même un recul absolu de l'activité du second semestre (- 2 % en taux annuel pour la production industrielle). Le chô-mage devrait s'aggraver pour dé-passer en fin d'année 8 % de la population active. L'inflation res-tait forte, surtout au début de l'année, pour marquer ensuite une décadence (14,9 % au se-cond semestre contre 21,9 % au premier), l'inconvenue résidant dans l'importance des augmenta-tions contractuelles des salaires.

Cependant, le balance cour-ante devrait se solder à nouveau par un excédent (1,5 milliard de dollars) mais nettement moins substantiel qu'en 1979. Les expor-tations pourraient augmenter de 4,5 % environ et les importations se tasser ou même décliner en fin d'année. Compte tenu d'une détérioration des termes de l'échange, de 8,5 %, la balance commerciale enregistrerait un déficit de l'ordre de 5 milliards de dollars, plus que compensé par les recettes nettes au titre des livraisons.

Les autorités italiennes se trou-vent donc, pour la troisième fois en six ans, « confrontées avec la perspective d'une interruption de la reprise », soulignent les experts de l'O.C.D.E. Cette situation « crée de difficiles problèmes pour la politique économique à court terme » mais elle « soulève égale-ment la question des possibi-lités de changement du processus de formation des revenus et des autres réformes institutionnelles qui pourraient contribuer à per-mettre une croissance plus sou-tenue et plus régulière ».

### Cohérence

Dans un futur proche, un nou-veau resserrement de la politique monétaire — « seul véritable ins-trument possible en Italie per-mettant des ajustements rapides dans la régulation de la de-mande » — pourrait, selon l'O.C.D.E., apparaître « opportuniste » en cas d'accélération de la spirale prix-salaires. « L'objectif fonda-mental reste, souligne l'étude, le contrôle des facteurs internes d'inflation. »

Pour l'avenir, le retour à une croissance équilibrée dépend, se-lon les experts, de l'évolution des coûts salariaux. Ainsi, en Italie, le mécanisme de l'échelle mobile s'est traduit par une surindica-tion des bas-revenus qui « a vrai-semblablement eu des effets négatifs sur l'emploi, en ac-célé-rant la substitution capital-

### SUEDE

La balance commerciale sué-doise a accusé en 1979 un déficit de 4,3 milliards de couronnes, alors qu'elle avait été excédentaire de 5,4 milliards en 1978. Le déficit avec les pays de C.E.E. s'est à lui seul aggravé de 4 mil-liards pour atteindre 5 milliards de couronnes. Cette détérioration est due essentiellement à la hausse des importations d'énergie de pétrole en provenance de la Grande-Bretagne, qui se sont élevées à 4,9 milliards. Avec la R.F.A., principal, le déficit a été de 7,9 milliards. — (A.F.P.)

travail et conduit, de toute évi-dence, à un clargissement du travail clandestin ».

Il faudrait donc aménager, ou plutôt réformer, le mécanisme de fixation des salaires dans son ensemble, ce qui « demandera un très large consensus et un chan-gement de l'attitude des particu-laires sociaux ». D'une façon générale, l'Italie aurait besoin de l'élaboration d'une politique éco-nomique « cohérente », besoin qui est masqué par l'existence, comme le souligne l'O.C.D.E., d'un grand nombre de firmes pros-pères » et par les facilités d'adaptat-ion du pays. « Il serait très dommageable, conclut l'étude, que l'accumulation de rigidités insti-tutionnelles surimposées obère le dynamisme de l'économie dans le futur. »

### En Union soviétique

**EN 1979  
LE COMMERCE EXTERIEUR  
S'EST ACCRU PLUS AVEC L'OUEST  
QU'AVEC L'EST**

(De notre correspondant.)

Moscou. — Les échanges extérieurs de l'U.R.S.S. ont augmenté de 14 % en 1979 pour atteindre 80,3 milliards de roubles (près de 514 mil-liards de francs). Les expor-tations ont progressé de 19 % pour atteindre 42,4 milliards de roubles, et les importations de 9,6 %, se situant à 37,9 milliards.

L'agence Tass, qui a publié ces statistiques, le 24 mars, souligne que « comme les années précé-dentes, c'est le commerce avec les pays socialistes qui s'est déve-loppé avec le plus grand dyna-misme ». Toutefois, les chiffres donnés par Tass ne semblent pas confirmer cette appréciation : de 1978 à 1979, les échanges de l'U.R.S.S. avec les pays socialis-tes sont passés de 42 à 45 milliards de roubles, soit une croissance de 7 %, seulement, alors qu'avec les pays capitalistes l'augmentation atteint 30 % (25,8 milliards de roubles l'année dernière). Tass n'est pas en mesure de donner au compte des « effets bénéfiques de la dé-tente internationale dans les an-nées 70 ».

En tête des principaux parten-aires de l'U.R.S.S., l'agence cite la R.F.A. et la France. Rappelons que les échanges franco-soviéti-ques ont augmenté de 32,6 % en 1979 (16,15 milliards de francs) et qu'ils ont triplé en cinq ans. Avec les pays en voie de dévelop-pement, la progression des échan-ges est moyenne, soit 11,8 %. Selon Tass, l'Irak et l'Inde vien-nent en tête de ces pays pour le commerce avec l'U.R.S.S.

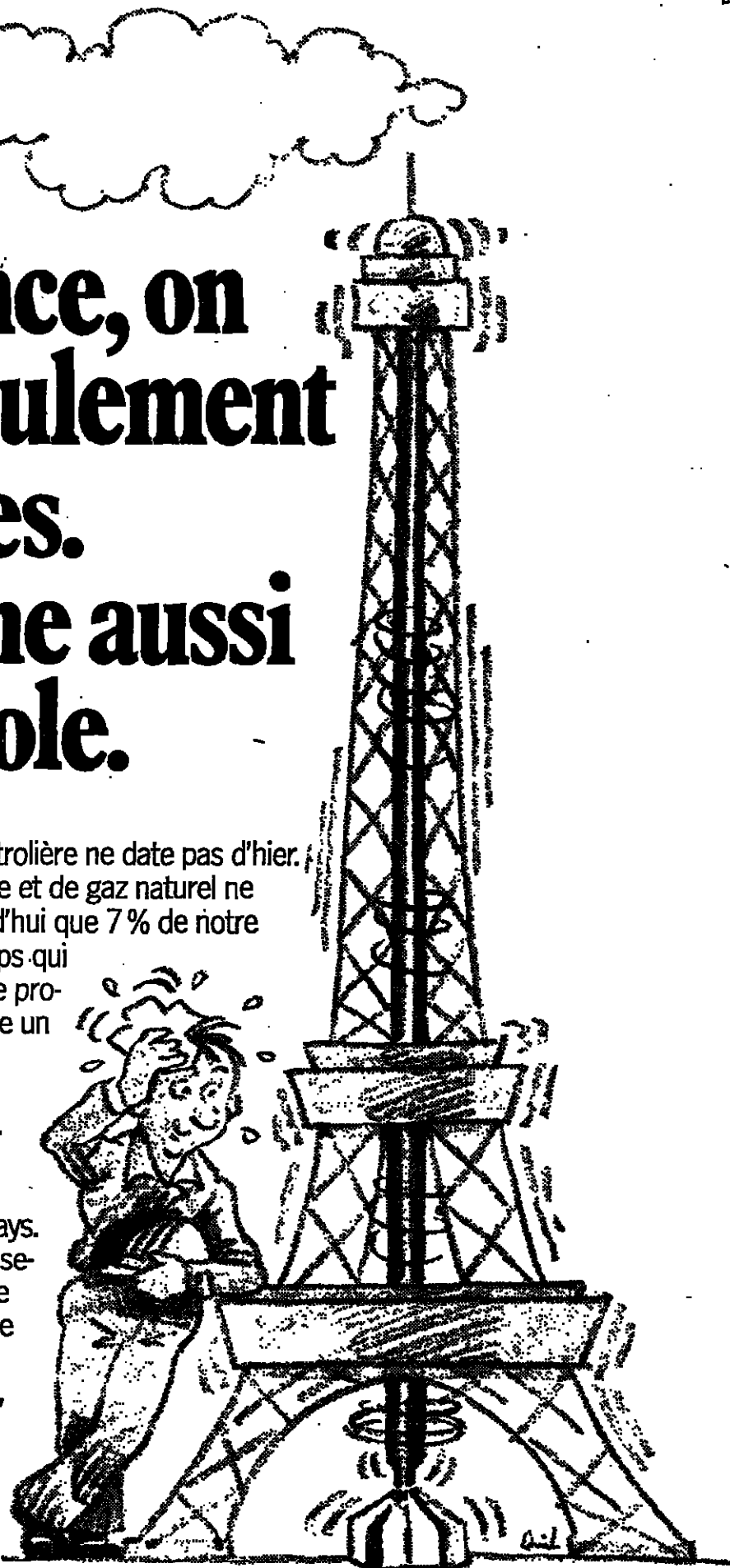
Faisant allusion aux récen-tes mesures d'embargo décidées par le président Carter, l'agence officielle soviétique conclut : « Le bilan du développement du com-merce extérieur de l'U.R.S.S. at-teste le caractère mutuellement avantageux de la coopération et des échanges entre pays à ré-gimes socio-politiques différents. Le commerce avec l'Occident de-stimule la conjoncture, atténue les tensions sur le marché du travail et de réduire le chô-mage. » — D. V.

## En France, on n'a pas seulement des idées. On cherche aussi du pétrole.

En France, la recherche pétrolière ne date pas d'hier. La production française de pétrole et de gaz naturel ne peut sans doute satisfaire aujourd'hui que 7 % de notre consommation. Mais, par les temps qui courent, chaque goutte de pétrole produite sur le sol national représente un peu plus d'indépendance, un peu plus de sécurité. C'est aussi une appréciable économie de devises.

Voilà pourquoi les compa-gnies pétrolières redoublent leurs efforts de recherche dans notre pays. La mise en valeur de nouveaux gise-ments, en particulier en mer, exige une grande maîtrise technologique et d'énormes investissements.

En France, dès cette année, les compagnies pétrolières vont augmenter de près de 40 % leurs dépenses qui, dans ce seul domaine, dépasseront 1,3 milliard de francs.



**Les compagnies pétrolières investissent pour que la France ait du pétrole.**

Centre Français d'Informations Pétrolières. 16, avenue Kléber. 75116 Paris.

### RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

GRENOBLE

PREFECTURE DE L'ISÈRE  
2<sup>e</sup> DIRECTION — 6<sup>e</sup> BUREAU

### AVIS D'OUVERTURE D'ENQUÊTE PUBLIQUE

1<sup>er</sup> AVIS

Poste 400/225/63/20 KV DE CHAMPAIGNIER

Extension à 400 KV

Electricité de France, Service National, prévoit la création d'un nouveau poste de transformation 400 KV en extension du poste existant 400/225/63/20 KV de CHAMPAIGNIER. Les travaux projetés sont entièrement situés sur la partie libre du terrain du poste actuel.

M. le Préfet de l'Isère informe le public que le projet sera soumis à une enquête publique, conformément aux dispositions du Code de l'Expropriation.

L'enquête publique s'ouvrira à la mairie de CHAMPAIGNIER, où sera déposé le dossier d'enquête du 10 avril au 9 mai 1980 inclus. Il sera joint ce dossier un registre dans lequel le public pourra consigner ses observations. Le dossier pourra être consulté à la mairie aux jours et heures d'ouverture des bureaux.

Pendant la durée de l'enquête, les observations pourront égale-ment être adressées par écrit au Commissaire-Enquêteur à la mairie de CHAMPAIGNIER. Les observations faites sur le projet pourront en outre être reçues par le Commissaire-Enquêteur le 9 mai 1980, de 15 heures à 17 heures, à la mairie de CHAMPAIGNIER.

M. Jean-Louis CALONNE, Général de Brigade de la Gendarmerie du cadre de réserve à Grenoble, est nommé en qualité de Commis-saire-Enquêteur.

Après la clôture de l'enquête, une copie du rapport du Commis-saire-Enquêteur, contenant ses conclusions motivées sera déposée à la mairie de CHAMPAIGNIER et à la Préfecture de l'Isère.

La communication des conclusions du Commissaire-Enquêteur pourra être faite à toute personne en faisant la demande au Préfet de l'Isère.

Le dossier soumis à l'enquête comportera une étude d'impact conformément aux dispositions du décret du 12 octobre 1977 pris pour l'application de la loi du 10 juillet 1976 relative à la protection de la nature.

L'étude d'impact, jointe au dossier d'enquête pourra en outre être consultée à la Préfecture et dans les bureaux de la Direction Interdépartementale de l'Industrie - Région RHONE-ALPES, 3, rue de la Liberté à Grenoble, pendant le délai de l'enquête, tous les jours de 9 heures à 17 heures et de 24 heures à 16 heures, samedis, dimanches et jours fériés exceptés.

صكنا من الأهل











# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. LA TENSION INTERNATIONALE : « Discordances attentionnelles », par René Foch ; « Bahrein n'est pas Phnom-Penh », par Didier Motchane ; « Le désir de guerre », par Thierry de Beaucourt.

### ÉTRANGER

3-4. PROCHE-ORIENT  
4. AMÉRIQUES  
4-5. AFRIQUE  
6. ASIE  
— La mort de M. Ton Duc Thang, président de la République du Vietnam.  
6-7. DIPLOMATIE  
7. EUROPE

### POLITIQUE

10. La France prend la défense de M. Marchais.  
11. M. Giscard d'Estaing devant les jeunes rassemblés au Bourget.

### SOCIÉTÉ

12. La lutte contre le terrorisme.  
13. ÉDUCATION  
14. RELIGION  
— Les conférences de Carême à Notre-Dame : l'espérance, un au-delà ici-bas.  
15. SPORTS  
16. FOOTBALL : les visiteurs du Parc des princes. Nîmes : l'accident du terrain.  
17. AUTOMOBILISME : Nelson Piquet (Brabham) gagne le Grand Prix de Long Beach.

### SCIENCES

18. Le gouvernement fixe les modalités de gestion et de financement de la recherche publique.

### CULTURE

16. LE JOUR DE LA MUSIQUE : Robinson Crusoe, d'Offenbach.  
— ROCK : Téléphone à New-York.  
— CINÉMA : Châli solides, de Nikita Mikhalkov.

### EUROPA

19. Le dialogue euro-musulman n'est pas pour demain.  
— Une entrevue avec M. Filippo Maria Pandolfi.  
— La cherté à la fraude fiscale internationale.  
20. Les clés de la conjoncture.  
22-23. Malgré la crise, des raisons d'espérer.

### INFORMATIONS « SERVICES »

37. DOCUMENTATION : l'Europe des vingt prochaines années.

### RÉGIONS

38. ILE-DE-FRANCE : un projet de parc d'expositions à Villepinte.  
— Huit communes du Vexin contre E.D.F.

### EQUIPEMENT

39. TRANSPORTS : le développement du fret aérien.

### ÉCONOMIE

40. ÉTRANGER  
41. SOCIAL : l'augmentation annuelle des honoraires médicaux.  
42. AFFAIRES : B.A.S.F. devient le numéro un mondial de la chimie.

### RADIO-TELEVISION (18)

— Annonces classées (25 à 38) ;  
— Carnet (14) ; Journal officiel (37) ;  
— Météorologie (37) ; Météo croisée (37) ; Programmes spectacles (17) ; Source (49).

● M. de Guiringaud, ancien ministre français des affaires étrangères, est arrivé dimanche 30 mars à Pékin, où il remettra un message de M. Barre à un vice-premier ministre du gouvernement chinois. M. de Guiringaud est à la tête d'une délégation qui prendra part à une « quinzaine médiane France-Chine ». — (A.F.P.)

● Avarie simulée au large de la Bretagne. Une défaillance dans le treuil d'un remorqueur Abellio Flammes a obligé, le lundi matin 31 mars, la marine nationale à interrompre un exercice de remorquage du super-pétrolier Esso-Normandie placé en avarie simulée au large de la pointe de Penmarc'h (Finistère). L'opération se déroulait normalement avant la rupture d'un joint au treuil malgré une mer agitée et des vents forts. Le pétrolier, aux cuves remplies d'eau de mer, avait été pris en remorque après qu'une équipe spéciale d'intervention de la marine nationale eut été hélitreillée à son bord.

## A Londres

### Échec de la conférence mondiale sur le cacao

Londres. — Les négociations menées à Londres entre pays producteurs et pays consommateurs de cacao, en vue de définir les bases d'un nouvel accord international destiné à remplacer celui arrivant à expiration lundi 31 mars, ont échoué dimanche soir 30 mars. Il n'aura donc fallu que quatre jours aux parties en présence pour faire le constat de leur incapacité à trouver un compromis. Incapacité ou impossibilité, le président de l'alliance des producteurs ayant par avance déclaré mercredi 28 mars, à Abidjan : « Nous allons dire à ces messieurs les représentants des consommateurs de cacao : « Bonjour et au revoir ; cela nous a fait plaisir de vous rencontrer », et puis nous rentrerons chez nous. » — (Le Monde) du 27 mars.

Les pays producteurs exigeaient au départ la fixation d'un prix plancher de 120 cents américains (5,35 F) la livre. Les pays consommateurs, au contraire, avaient d'abord offert de payer 100 cents (4,44 F) la livre. Ils ont ensuite déclaré prêts à entamer des discussions sur la base du prix demandé par les producteurs, mais seulement lors d'une prochaine rencontre au cours de laquelle seraient évoqués d'autres points importants, comme la gestion du fonds de stabilisation. En attendant, ils avaient proposé de prolonger de trois mois l'accord en vigueur depuis 1975.

« Pas question », ont rétorqué les pays producteurs, déterminés à obtenir immédiatement un prix garanti de 120 cents. En cas de refus, ils ont offert, ultime et maigre concession, de reconduire l'accord en vigueur, mais vidé de son contenu, c'est-à-dire de ses clauses économiques, et de liquider le fonds de stabilisation. Rappelons à cet égard que, lors de l'accord signé en 1975 et entré en

## ARRÊT DES RECHERCHES EN MER DU NORD

### Le naufrage de la plate-forme "Alexander-Kielland" a fait cent vingt-trois victimes

Quarante et un morts, quatre-vingt-deux disparus et quatre-vingt-neuf rescapés. Le naufrage de la plate-forme-hôtel « Alexander-Kielland », qui était amarrée à l'extrémité sud-est du champ pétrolier sous-marin Edda (satellite d'Ekofisk), aura été particulièrement meurtrier. Aujourd'hui, il n'y a plus d'espoir de retrouver de nouveaux survivants, et les recherches ont été arrêtées.

Stavanger. — Dans une brève allocution prononcée dimanche 30 mars, le premier ministre norvégien, M. Odvar Nordli, a rendu hommage aux équipes de secours ainsi qu'aux autorités danoises, suédoises, néerlandaises et britanniques pour leur collaboration. Les drapereaux des bâtiments et institutions publiques sont en berne ce lundi en Norvège. À Stavanger, plusieurs dancings et cinémas étaient fermés ce week-end en signe de deuil. Les recherches ont été abandonnées définitivement dans la soirée du 29 mars, car il n'y avait plus aucun espoir de retrouver vivantes les personnes qui sont demeurées enfermées dans les quatre étages de l'hôtel flottant qui se trouve à une cinquantaine de mètres sous l'eau.

La plate-forme est maintenue dans sa position par quatre bateaux de service pour éviter qu'elle ne dérive vers d'autres plate-formes de forage Edda, toute proche. Après avoir envisagé de la redresser sur place, la compagnie Phillips Petroleum Norway a décidé de la remorquer vers le port de Stavanger, à environ 300 kilomètres du lieu de la catastrophe. L'opération est délicate car la tête du derrick, déjà abîmée, se trouve seulement à une quinzaine de mètres au-dessus du fond et risque, pendant le trajet, d'en-

Après sa défaite  
devant Saint-Jean-de-Luz (9-24)

### LE RACING CLUB DE FRANCE QUITTE L'ÉLITE DU RUGBY

Le sort du Racing Club de France est scellé : la saison prochaine, le quinze parisien évoluera dans le groupe 2 du championnat de France de rugby. Sanction d'une saison où les joueurs « bien et blanc » n'ont rien réussi, pas même leur sortie, puisque, dimanche 30 mars, pour leur dernier match au stade Jean-Bouin dans le groupe des quatre meilleures équipes nationales, ils ont subi la loi des Basques de Saint-Jean-de-Luz (24 à 9). Sanction aussi d'une crise interne grave qui avait provoqué, au printemps 1979, le départ de joueurs de valeur, les anciens Fernon, Chevalier, Detrez, Folbaum, et les trois-quarts Mesny et Saubier.

Toutefois, Jean Lechary, le président de la commission rugby au sein du Racing, n'en tire pas trop d'amertume : quel que soit le sort de l'équipe première, on continuera, au R.C.F., à jouer au rugby, tous les dimanches, dans quinze formations, dont onze de jeunes, qui groupent au total plus de quatre cents pratiquants.

Le numéro du « Monde », daté 30-31 mars 1980 a été tiré à 551 086 exemplaires.

## ÉCHEC DES NÉGOCIATIONS ENTRE L'INSTITUT PASTEUR ET LE GROUPE MÉRIEUX

Les négociations entre le groupe Mérielux et l'Institut Pasteur (I.P.P.), filiale industrielle de la Fondation Pasteur, en vue de fusionner leurs activités (le Monde du 1<sup>er</sup> novembre 1979) ont échoué. Au cours d'un conseil d'administration, tenu le 27 mars dernier, les dirigeants de l'I.P.P. ont constaté que les actionnaires majoritaires de l'Institut Mérielux (Rhône-Poulenc) et Bio-Mérieux (M. Alain Mérielux) n'avaient pu arrêter une action commune devant mener à un rapprochement avec l'I.P.P.

De son côté, M. Charles Mérielux, patron de la Fondation Mérielux, a déclaré : « Je n'ai pu accepter les propositions de rapprochement. Est-ce la fin d'un vieux rêve ? Les pouvoirs publics vont tenter d'intervenir, soit pour une reprise du dialogue, soit pour permettre à l'I.P.P. d'élaborer une solution de rechange en trouvant un nouveau partenaire, qui pourrait être la SANOFI (Sud Aquitaine). »

● Conflit des aciéristes en Grande-Bretagne : augmentation de 15,5 % des salaires, propose la commission d'enquête chargée de résoudre le conflit des aciéristes de British Steel Corporation. La direction avait proposé 14,4 % et les syndicats réclament 19,7 %.

## LES MANIFESTATIONS D'AGRICULTEURS

### ● FRANCE : pour la revalorisation des revenus

Les manifestations d'agriculteurs qui, depuis vendredi 28 mars, se sont développées à travers la France pour la revalorisation des revenus des paysans devraient se poursuivre tout au long de cette semaine. « Un roulement continu de manifestations est prévu dans l'ensemble du pays », a déclaré samedi 29 mars M. François Guillaume, président de la F.N.S.E.A. « Nous arrêterons progressivement au cours de la semaine prochaine une stratégie, car nous ne comptons pas en rester là », a-t-il précisé, en soulignant que « le combat risque d'être long » et en laissant entendre que les agriculteurs européens pourraient « recommencer l'opération de Strasbourg dans une autre capitale européenne, à Bruxelles, par exemple ».

Ce lundi matin 31 mars, plusieurs manifestations se dérouleront dans le sud de la France. À Toulouse, nous signalons notre correspondant, les agriculteurs bloquent avec leurs tracteurs toutes les routes nationales et départementales entre Toulouse et les chefs-lieux de sept autres départements de la région, à l'appel de la Fédération Midi-Pyrénées de la F.N.S.E.A., qui a reçu l'appui des jeunes agriculteurs du MODER, des producteurs de lait, du parti socialiste et du parti communiste. À Rodez (Aveyron), les agriculteurs ont manifesté dès 4 h. 30 lundi matin, avant de se diriger vers Albi (Tarn) où doivent se rassembler tous les manifestants de la région. Pendant le week-end, de nombreuses manifestations se sont déroulées dans plusieurs départements, nous signalant nos correspondants, notamment à Laignes (Eure-et-Loire), où près d'un millier de paysans ont bloqué samedi l'accès de la ville, de même qu'à Nevers (Nièvre), à Orléans (Loiret), à Lantéville et à Toul (Meurthe-et-Moselle), dans l'Eure et dans le Loir-et-Cher, où deux mille agriculteurs ont barré les principaux axes routiers du département, avant de dériver dans les chefs-lieux de canton et d'arrondissement. À Romorantin (Loir-et-Cher), peu après la dislocation d'une de ces manifestations, les grilles de la sous-préfecture ont été enfoncées par des tracteurs.

Dans le Rhône, après les incidents qui avaient opposé vendredi 28 mars, près de Lyon, les manifestants aux forces de l'ordre, les agriculteurs du département ont décidé de « rompre toute relation avec l'administration et les pouvoirs publics », afin de protester contre la « violence de l'intervention » de la police. Enfin, la municipalité de Saint-Brieuc (Côtes-du-Nord), où s'était déroulée vendredi la plus importante des manifestations (le Monde, daté 30-31 mars) a protesté, dans un communiqué, contre les dégradations commises dans la ville, dont elle estime le coût à environ 80 000 F.

### ● DANEMARK : contre la vente des terres des exploitants endettés

De notre correspondante

Copenhague. — Sur proposition du gouvernement (minoritaire social-démocrate) le Parlement danois a voté, à une confortable majorité, 700 millions de couronnes (835 millions de francs) d'aide, sous forme de prêts et de subventions, aux jeunes agriculteurs dans la situation la plus grave de lourdes dettes à la suite de l'achat de leur ferme. Seuls l'extrême gauche, les géorgistes et le Parti du progrès (socialiste), les agriculteurs ont voté contre. Toutefois, plusieurs partis, notamment les conservateurs et les libéraux, ont appuyé cette loi sans enthousiasme, voire avec réticence, car les milieux agricoles l'estiment très insuffisante pour leur permettre de résoudre leurs énormes difficultés.

Les agriculteurs danois en veulent surtout au cabinet social-démocrate de les avoir taxés, en décembre, d'un impôt foncier extraordinaire et d'avoir également, à la même date, augmenté l'impôt sur la fortune. Ils ont multiplié les manifestations de mécontentement, en particulier, à l'occasion de ventes aux enchères, d'une exploitation est « bradée » après saide sur demande des créanciers. Presque toujours, il s'agit de propriétés non pas de très jeunes agriculteurs mais de familles qui exploitent depuis dix à quinze ans et se sont endettées pour moderniser leur ferme ou acheter à grandes quantités de la nourriture pour leur bétail. À maintes reprises, lors de réunions houleuses, les agriculteurs ont réclamé la démission immédiate du ministre de l'agriculture, M. Dallager, jugé par

CAMILLE OLSEN.



### LE CHIC, LE RÊVE... TISSUS "COUTURE" PRINTemps-ÉTÉ

SOIES ADORÉES  
LAINAGES FRINGANTS  
GABARDINES Océaniques  
TWEEDS ALTIERS  
IMPRIMERIES SEILLANTS  
(pour les robes)  
COTONS PARADISIAQUES  
TOILES AUDACIEUSES  
DESSINS SURDOULES  
MOUSLINES COQUINES  
VOILES ÉDÉNiques  
LAMES LYRIQUES  
DENTELLES ONIRIQUES  
BRODERIES NUPTIALES  
**RODIN**  
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

Le Centre F.C.P., organisme privé de formation, organise pendant le long week-end de l'Ascension (du 19 au 25 mai 1980) son 1<sup>er</sup> séminaire « REFLEXIONS DU DIRIGEANT » sur le thème : « Comment introduire un micro-ordinateur dans mon entreprise », à QUIMBERGEN, près du centre de Thaleschtrappe. Pour recevoir une documentation détaillée, écrire au téléphone au Centre F.C.P., 2, avenue du Grand-Comte, 92100 BOULOGNE. Tél. : 630-54-02.

Le Centre F.C.P., organisme privé de formation, organise pendant le long week-end de l'Ascension (du 19 au 25 mai 1980) son 1<sup>er</sup> séminaire « REFLEXIONS DU DIRIGEANT » sur le thème : « Comment introduire un micro-ordinateur dans mon entreprise », à QUIMBERGEN, près du centre de Thaleschtrappe. Pour recevoir une documentation détaillée, écrire au téléphone au Centre F.C.P., 2, avenue du Grand-Comte, 92100 BOULOGNE. Tél. : 630-54-02.

**LA TREILLE**  
SPECIALISTE  
DU TRÈS BEAU VÊTEMENT  
POUR HOMMES  
COSTUMES PUR LAINES depuis 890 F  
POUR DAMES  
TAILLEURS et ENSEMBLES  
depuis 650 F  
CATALOGUE SUR DEMANDE  
62, St-André-des-Arts, 6<sup>e</sup>  
PARKING RÉSERVÉ

**TRÉCA** Venez essayer le CAD  
CAD le seul à 100% commandé directement par le client pour faire monter ou descendre les deux escaliers de l'ensemble, ou séparément.  
EXPOSITION ET VENTE  
37, av. de la République - PARIS 12<sup>e</sup>  
Maison Paracou - Paris 12<sup>e</sup>  
**CAPELOU** DISTRIBUTEUR  
Tél. 357.46.35.

**ILC** L'anglais des affaires?  
L'affaire de ILC!  
Notre cours intensif "Vie Professionnelle" débute le mardi 8 avril.  
Téléphonez à nos hôtesses : 325 41-37  
International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris

élégance, confort, naturel  
les costumes boutique de **feruch**  
costume d'été pure laine super léger, 1750 F  
costume d'été pure soie, 2200 F  
saharienne polyester soie, 1050 F  
feruch haute couture, 35 rue François 1<sup>er</sup> Paris 8<sup>e</sup> Tél. 256.65.43

A B C D E F G

مكتبة الأصيل